

# 聚陽：Q4接單已逾4成

## 6月營收增15% 下半年出貨增2位數

【黃馨儀／台北報導】成衣大廠聚陽(1477)昨公告6月營收14.95億元，年增46.3%，月增15.85%；聚陽主管指出，目前訂單能見度已到第4季，預估下半年出貨量可超越上半年，定可帶動下半年與全年營運表現。

### 印尼新廠Q3起投產

此外，聚陽在印尼三寶瓈的2座新廠，將陸續在第3季末與明年1月投產，屆時總年產能將可增加106萬打；加上柬埔寨的代工廠預計第3季底、第4季投產，屆時將可供應日本、美國訂單需求。



聚陽主管指出，4、5月因船期遞延出貨與單價較低等因素影響，導致4、5月合併營收表現欠佳。但進入6月，隨不利因素解除，單月合併營收14.95億元，年增46.3%，月增15.85%，逐步恢復正常水準，累計前6月合併營收84.2億元，年增12.6%。

整季出貨部分，第2季向為紡織業淡季，但非美地區新客戶持續下單，第2季出貨已達259萬打，雖較第1季的273萬打稍減，卻年增23%，呈現淡季不淡。

### 明年表現展望樂觀

至於下半年在客戶持續下單下，聚陽第4季接單率已達4成，法人預估，第3季、第4季單季出貨量有機會超越280萬

打，且年增率有兩位數成長；而下半年成長力道將逐季加大，明年表現樂觀。

在新產能部分，聚陽主管指出，印尼三寶瓈的新廠今年第3季末將完工投產，在產能逐步開出下，未來30條生產線產能全開，年產能可增56萬打。另，日前聚陽董事會也決定投入441萬美元（約1.34億元台幣）在三寶瓈附近另購新廠，24條產線預計明年1月投產，將可增加50萬打的年產能，主要供應給日本客戶。總計未來印尼2新廠年產能可增加106萬打。

此外，聚陽也在柬埔寨投資232萬美元（約0.7億元台幣），正式收購下游代工廠，第3季起接收廠房，最快本季底投產，共計20條產線，約可年產33萬打，主要供應美國客戶訂單。

### 聚陽今年各月營收

資料來源：公開資訊觀測站、記者整理

	營收(億元)	月增率	年增率
1月	15.03	89.15%	-0.04%
2月	13.67	-9.04%	28.26%
3月	14.28	4.49%	5.08%
4月	13.55	-5.15%	-10.37%
5月	12.73	-6.01%	26.18%
6月	14.95	15.85%	46.3%

■聚陽在印尼三寶瓈的新廠及柬埔寨代工廠第3季起陸續投產，將供應日、美訂單。圖為董事長周理平。

102.7.04

經濟日報



## 微笑MIT·值得信賴

■謝佳雯

過去，台灣中小企業靠著「一卡皮箱」征戰全球，寫下台灣奇蹟，「皮箱」裡裝載著不只是訂單，還有MIT (Made in Taiwan) 的企圖與活力。由詮勝國際成立，專門販售袋包箱的BTU (BAG TO YOU) 以實際行動支持MIT，讓旅人或商務客，都能帶著MIT微笑產品的好品質，繞著地球走。

製造業起家的詮勝國際一路從製造、貿易、批發商、區域代理商，最後走

進零售業，總經理何樞鏡表示，以前做批發，是因當時人民生活水平不高，且百貨公司比較少，但隨著所得提升，批發已不能滿足消費者的需求，必須做到與消費者直接對話。

為跨足零售通路，詮勝國際成立BTU，開店專賣行李箱與各式包包。身為MIT微笑協力店，幾乎一走進BTU，就清楚看到MIT微笑產品專區的陳列，就連網站也設有MIT微笑產品專區，力挺在地MIT的優質業者。

何樞鏡認為，MIT微笑標章，無疑是替台灣業者在品質及安全上多了份保證，除了突顯出商品價值外，也做出區隔，可以避免進入削價競爭的混戰。

BTU業務部經理何國維則以書包為例指出，過去台灣父母多將書包視為裝書工具，只要小孩喜歡或價格便宜就購買，並不注重機能性或材質，但近年來無毒材質受到重視，父母開始審視商品的安全性與機能性，在書包上掛有MIT微笑標章無疑能為產

品安全及品質做出保證。從開學買氣，就可以看出MIT微笑標章的確為產品帶來區隔及效益。

何樞鏡說，台灣中小企業的強項在技術，卻往往缺乏與時俱進的設計、行銷與通路。在通路之後，BTU也將重新回歸製作，藉由新的產品設計，給自己，也給所有合作的業者帶來更多發想，讓MIT微笑標章代表台灣製造，「安全健康、值得信賴」的好品質。



詮勝總經理何樞鏡。

(經濟部工業局廣告)

工業局 / 提供

# 詮勝挺MIT 微笑袋著走

# 第四波陸資鬆綁 步調放慢

服貿協議爭議影響 7月報政院核定恐難產 開放項目維持正面表列 七大產業仍限制不得具控制力

記者葉小慧／台北報導

受到兩岸服務貿易協議爭議影響，第四波陸資來台鬆綁步調變慢，7月報行政院核定恐怕難產，且開放項目全部維持現行「正面表列」。其中服務業部分需與兩岸服貿協議同時生效，未來公布清單後，不排除分批生效，製造業先行。

所謂正面表列，指除非政策開放，否則原則上都是禁止。經濟部原規劃第四波陸資來台將鬆綁為「負面表列」，但昨（3）日決定踩煞車。經濟部解釋，主因仍有許多項目具限制條件。

除了維持正面表列外，針對面板、金屬切削工具機、晶圓代工、半導體設備、對

裝測試、太陽能電池與LED等七大關鍵技術產業，經濟部原計劃取消「陸資不得具控制力」的限制，但官員表示，仍要限制陸資不能具有控制力，但會將控制力的條件明確化，讓審核更加透明。

官員表示，開放第四波

## 第四波陸資來台鬆綁方向轉彎

項目	原訂	最新
時間	7月報行政院	要配合服貿協議生效推出
開放項目	製造業採負面表列 服務業等正面表列	全部維持正面表列
條件限制	取消「不具控制力」的限制	控制力條件明確化

資料來源：採訪整理

葉小慧／製表

議影響作業，原訂7月報行政院核定的機率「愈來愈低」。針對鬆綁項目，將在限制條件上小幅調整，例如對於已開放但近年陸資很少投資的項目，某些行業的持股比率將微調，不會大幅度放寬。

製造業開放幅度已達97%，原本決定比照僑外資來台投資改採負面表列，但官員透露，現階段「維持正面表列的機會較大」；至於服務業、公共建設對陸資開

放比率均為51%，其中服務業與服貿協議開放項目累計後，仍不到六成，和公共建設也將維持正面表列。

官員說明，目前開放陸資來台投資的項目中，約三分之一設有限制條件，例如持股比率、經營範圍、經營權、董事人數，或要求不具控制力等限制，不具控制力的條件在審核中相對難操作。如沒持股的董事長，對公司人事、財務有掌控權，同樣具有控制力。經濟部投審會之前就曾因某陸資來台投資，其董事長發出很多人事派免令，而予以駁回。

102.7.04

經濟日報

爭議書浪中...親上火線

# 總統：服貿若生變 信譽受創

【記者宋健生／台中報導】馬英九總統昨（3）日表示，簽署兩岸經濟協議（ECFA）服務貿易協議，後續包括新加坡、紐西蘭等相關經濟夥伴協定都在洽簽中，萬一出現變化，對台灣信譽將有嚴重影響。



馬總統強調，繼服貿協議後，下一階段是貨品貿易協議，預計今年底就會談出結果，台灣經貿要不被邊緣化，須一步一步來。

全國商業總會昨天在台中永豐棧酒店舉辦「ECFA服務貿易協議商機」論壇，馬總統親上火線，向在場300多名工商業代表，說明兩岸開放服務貿易的商機與利益。

商總理事長張平沼指出，兩岸簽署服貿協議利大於弊，台灣2,300萬人口市場規模真的太小，台灣必須走出去，相對的也要歡迎人家走進來。像康師傅、旺

旺、85度C等，在台灣原是中小企業，到大陸發展出一片天，還紅回台灣。經濟部次長卓士昭表示，兩岸服貿協議萬一無法過關，最高興的不是在野黨，而是南韓，因為台灣透過服貿協議得到的優惠，相對就是南韓的障礙。

參與座談的涵碧樓董事

長賴正鎰、興台彩色印刷總經理陳政雄、台灣銀行副總經理張鴻基、瀛海國際總經理段睿紜、高青國際總經理林友程等，面對服貿協議簽署，都表達「準備好了」的態度。

賴正鎰指出，過去24年來，台灣赴大陸投資金額超過3,000億美元，但2009年開放陸資來台投資，迄

今卻只有7.08億美元。這是過於保守的結果，台灣應該更國際化、要勇敢出走，去賺13億人口的錢。

剛從大陸青海返台的自行車零組件大廠誌慶工業董事長王進源，以誌慶為例說，預計2016年從大陸出口自行車前叉碗組，一年要達到2,500萬至2,800萬件，為大陸第一。

## 林中森 有信心說服立院

【記者林海／台北報導】海基會董事長林中森昨（3）日表示，對於服務貿易協議通過立法院審查很有信心，「連國會都說服不了，怎麼說服大陸」，立法委員都很有智慧，會做出對人民利益有幫助的決定。

對於台北市長郝龍斌提

及服務貿易協議有爭議的部分，可以暫不通過，林中森昨日主持海基會例行背景說明會時表示，「不知道他說哪一項」，但服貿協議商談過程中兩岸雙方都有給有取，「若立法院否決部分條文，就等於否決全部，兩岸可能要重新談判，目前服貿協議中

許多台灣受益甚大的部分，例如電子商務，也會因此錯失進軍大陸良機。」

林中森表示，他負責簽署協議，在簽署後就有責任與義務要說明，而當初在簽署兩岸經濟合作協議（ECFA）時，也曾有數百萬人會失業的傳言，最後證明不是真的。

# 上海自由貿易試驗區 準了

李克強打造中國經濟「升級版」 有助提升產業競爭優勢 構建與各國合作新平台

記者陳致奮／綜合報導

大陸國務院總理李克強昨（3）日召開國務院常務會議，會中通過《中國（上海）自由貿易試驗區總體方案》，李克強指出，在上海外高橋保稅區等四個海關特殊監管區域內，建設中國（上海）自由貿易試驗區，是順應全球經貿發展新趨勢，更加積極主動對外開放的重大舉措。

國務院提振大陸經濟從對外開放及縮減支出兩方面著手，新華社報導，國務院會議原則通過《中國（上海）自由貿易試驗區總體方案》，並強調要進一步深化改革，加快政府職能轉變，堅持先行先試，既要積極探索政府經貿和投資管理模式創新，擴大服務業開放。

另一方面，又要防範各類風險，推動建設具有國際水準的投資貿易便利、監管高效便捷、法制環境規範的自由貿易試驗區。

會議指出，自由貿易試驗區將成為推進改革和提高開放型經濟水平的「試驗田」，形成可複製、可推廣的經驗，發揮示範帶動、服務全國的積極作用，促進各地區共同發展。

這有利於培育大陸面向全球的競爭新優勢，構建與各國合作發展的新平台，拓展經濟增長的新空間，打造中國經濟「升級版」。

此外，國務院也部署審計後整改工作，研究盤活財政存量資金，會中還要求進一步

步壓縮一般性支出和「三公」經費，政府帶頭過「緊日子」。

這是繼大陸國家審計署上周公布年度預算執行審計報告後，再度提出具體做法，據新華社報導，會議指出，各部門對審計審計查出的問題要積極整改，以整改為契機，把推擠挪用的錢歸位，把「跑冒滴漏」（跑氣，冒水，滴水、漏水）的錢堵住。

特別是要進一步盤活存量，把閒置、沉澱的財政資金用好，集中有限的資金用於穩增長、調結構、惠民生的重點領域和關鍵環節。

加大對節能環保、公共服務業、城市基礎設施和促進消費等方面的投入，不斷釋放內需潛力，促進經濟轉型升級。

會議強調，要立查立改，早動手、見實效，對每項整改工作都要有嚴格的時限要求，及時、全面、準確公開整改情況，接受群衆監督。建立健全整改的督辦、跟蹤反饋和嚴格的問責機制。



大陸高層近期對經濟形勢看法

國家主席  
習近平

不能簡單以國內生產毛額（GDP）成長率來論英雄

大陸經濟實現今年發展目標和未來持續健康發展有基礎、有條件

國務院總理  
李克強

大陸正處在加快轉變經濟方式的關鍵時期，未來仍可保持7%增長

國家副主席  
李源潮

大陸正處在加快轉變經濟方式的關鍵時期，未來仍可保持7%增長

資料來源：資料整理

陳致奮／製表

## GDP增7.5% 有望達標

【記者陳致奮、劉永祥／綜合報導】大陸國務院總理李克強2日在北京會見馬其頓總理格魯埃夫斯基，談及大陸經濟形勢時表示，大陸經濟實現今年發展目標和未來持續健康發展有基礎、有條件。

新華社報導，李克強會見馬其頓總理時指出，當前大陸不斷採取措施擴大內需，保持經濟平穩增長，又著力打造經濟升級版，深化各項改革，這不僅會提升企業競爭力，提高增長的質量和效率，且會創造新的市場需求，增強發展後勁。

大陸年初確定今年GDP增長目標為7.5%，但具官方背景的中金公司5月以來已兩度調降中國成長率預測，6月底更將全年GDP增幅預測下調至7.4%。

大陸近期數據均顯示經濟

增長目標為7.5%，最終第1季經濟成長率是7.7%，低於市場預期，多家投行機構包括高盛、中金、巴克萊和匯豐等已經紛紛調降，對大陸第2季增速的預估。

102.7.04

經濟日報

102.7.04

工商時報

# 上海自貿區獲准 5領域受惠

將推動稅收創新，開放金融、貿易、航運、物流、地產，企業可望減免15%所得稅

記者邱莞仁／綜合報導

中國國務院常務會議昨（3）日原則通過「中國（上海）自由貿易試驗區總體方案」，上海自貿區設立後，可望在金融、貿易、航運、物流、地產5大領域採取優惠和便捷的開放政策，並在管理、稅收、法規等方面，提出一攬子創新，企業並可望減免15%所得稅。

新華社報導，昨日由大陸國務院總理李克強主持常務會議。會中強調，在上海外高橋保稅區等4個海關特殊監管區域內，建設中國（上海）自由貿

易試驗區是順應全球經貿發展新趨勢，更加積極主動對外開放的重大舉措。

會議宣稱，要進一步深化改革，需促進貿易和投資便利化，擴大服務業開放。同時推動建設具有國際水準的投資貿易便利、監管高效便捷、法制環境規範的自由貿易試驗區，使之成為推進改革和提高開放型

經濟水準的「試驗田」。要使自貿區形成可複製、可推廣的經驗，發揮示範帶動、服務全國的作用，有利於培育中國大陸面向全球的競爭新優勢，構

建與各國合作發展的新平台，打造大陸經濟「升級版」。

對於在上海自由貿易區的新政策，報導稱上海將推動稅收創新，包括離岸貿易、金融採用低稅率，對境外投資收益採用分期繳納所得稅等優惠政策，以支持自由貿易園區內企業發展。

另據證券時報引述知情人士透露，為鼓勵企業發展，上海將在稅收方面採取低稅率，其中將包括對自由貿易區內符合條件的企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。知情人士表示



● 上海外高橋保稅區等4個海關特殊監管區域將建設自由貿易試驗區。

■ 新華社

，這個稅收優惠政策與前海的？對此，上海市市長楊雄近日稅收優惠政策相當。

由於上海近年積極打造成爲請試點人民幣資本項目下開放地區金融中心，未來上海自貿，而且這一改革方向不會因為區是否涉及人民幣國際化業務短期的流動性變化而改變。

102. 7. 04

經濟日報

韓正會郝龍斌 拍胸脯保證

# 虹桥 兩岸專屬直航機場

【特派記者陳言喬／上海3日電】上海市委書記韓正3日會見台北市長郝龍斌時表示，虹桥機場正在擴建，兩年後，虹桥機場與台灣直航會更加密切，且將是專屬港澳台的直航機場。

兩岸直航班機，尤其是台北與上海航班嚴重不足，韓正的說法給了兩地商務旅遊人士期待。

虹桥機場在2010年3月啓用第二航站樓後，決定改造第一航站樓（舊航站樓）。改造計畫在前年獲批並動工，預計兩年後完工，屆時航站

樓將從外觀到內部會全面脫

胎換骨，除可望增加航班，還將加大商業面積，更大規模的免稅店，提供更多的消費與購物樂趣。

台北市長郝龍斌昨天率市府訪問團拜會韓正時表示，韓書記2010年到台北，颳起一陣旋風，展現的親民作風，讓台灣民衆對大陸官員有很大的改變。

郝龍斌說，當時他與韓書記坐在車上，向韓正提出松山跟虹桥的直航要求，開航後對兩市會有很大的幫助，韓正在車上拍拍他「我保證幫你做到」。

韓正接話說：「郝市長交

代我的任務，我肯定要做到，他交代我的任務，我照單全收，而且指定降落地點要在虹桥」。說完全場大笑。

郝龍斌說：兩個月後，他就坐第一班直航班機降落在海虹桥。

韓正表示，上海發展態勢不錯，近年國際上出現很多情況，但上海上半年的經濟增長優於預期，估計增長7.7%至7.8%，關鍵就是改革開放、制度創新，下一步上海會在制度創新下，擴大開放，並與台北有更緊密的合作。



上海市委書記韓正（右）在上海會見台北市長郝龍斌。郝龍斌一見韓正就說，你是我最想見的朋友。

（中新社）

102.7.04

工商時報

# 國際服裝秀最新元素

## 監獄風雲？

12 + 邁

汪士邁 ■ 國際通商法律事務所資深顧問

逃漏稅上星期在全世界時尚圈最吸睛的話題，不是香奈爾的Little Black Jacket有什麼突破的新改變，或是年底Fendi的皮草有什麼驚人的新色彩，而是時裝界有名的雙人組—Dolce&Gabbana（或簡稱D&G），因逃漏稅而被義大利法院判刑，將入監一年八個月。這是D&G出道三十年來，首次可能從巴黎及紐約的服裝秀場上缺席～設計師因公不克參加！D&G為數甚多的粉絲們真是目瞪口呆，情何以堪吧！不過塞翁失馬，焉知非福，也可能D&G經過一場牢獄之災，反而帶出服裝設計上一個全新的潮流？

實則，名人因欠稅而入監，早有悠久歷史可考。最著名的是美國，其IRS及法院一向對逃漏稅嫉惡如仇，最有名

的案例當屬紐約房地產大亨李歐娜·賀恩禮夫人（Leona Helmsley），李歐娜夫人是曼哈頓的房地產大亨，名下有許多著名的紐約地標不動產，但是她留名歷史的，卻是因逃漏稅而鋌鑽入獄！其實她欠的稅金並不多，只是涉及私人的房子裝修費報為公帳，頗類似台灣的「假發票」，但在被IRS發現後，她毫不在乎，甚至私下「嗆聲」，據她當時的管家在法院作證，當李歐娜夫人與管家閒聊時，管家問李歐娜夫人：「以您的身家，每年要繳的稅一定是很高了？」李歐娜夫人卻稱：「繳什麼稅？我從來不繳一毛錢！只有小人物才要繳稅！」（Only the little people pay tax）據說她的案情即因此話急轉直下，以致法院重判她惡意逃稅及其他

罪名，判刑入獄16年！當然，逃漏稅有刑事責任，幾乎各國皆然，台灣較著名的是股市聞人黃任中乙案，而活躍海峽兩岸的台商也常有因逃漏稅被大陸公安判刑入獄的。從2008年金融海嘯以來，各國政府財政吃緊，對於查稅不遺餘力，D&G的案例自非偶發事件。

據瞭解，D&G欠稅的主要原因，是義大利政府認為D&G在2004年起即將其公司從義大利註冊搬家到盧森堡（歐洲有名的免稅天堂），而且利用公司之間的移轉訂價，安排權利金的給付，多年下來讓義大利國稅局少了幾百萬歐元的進帳。這種企業間利用跨國公司的相互支付，運用不同國家及免稅天堂的優惠稅率，而將整體獲利大幅降低，其實是行之多年的

招數了。只是風水輪流轉，「妙招」往往會因為政治時空的轉變，一夕之間成為法院的目標。例如當年泰國總理（Thaksin）領導其「愛泰黨」在2001年高票當選後，卻因風波不斷的貪污醜聞於2006年被推翻。當時壓倒駱駝背上最後一根稻草，也在於逃稅，法院認為他的家族利用海外持股公司實際控制泰國的一家電

信公司，再將其海外控股公司出售給新加坡的買方（淡馬錫）而規避了泰國的所得稅，違反了實質課稅的精神。

自2008年以來，各國政府對於企業利用海外持股安排以規避本國稅負，多已「磨刀霍向豬羊」！中國大陸更在2009年底祭出著名的「698號文」，規定只要是中國海外的企業直接或間接持有中國的投資

，當其海外的公司股權移轉時，一律要課以中國境內的資本利得稅。而西方國家（G8）在6月18日於北愛爾蘭更聯合聲明，重申其對於跨國公司利用國際間不同稅率的安排要嚴加審核。如此看來，我國立法院現正審查關於受控外國公司（簡稱CFC）及實際管理處的草案，似乎也順應了這一波全世界的潮流！



● 義大利時裝界名人Dolce&Gabbana因逃漏稅，將入監服刑。圖／路透

經濟日報

# 台化 穩坐台塑獲利王

【記者邱展光／台北報】

導】芳香烴產品價高、利潤好，推升台化（1326）的獲利。法人估，台化第2季獲利雖不能與第1季相比，但如沒有意外，仍將是台塑四寶的獲利王。

台化雖然去年獲利不盡想，但今年主力產品對二甲苯（PX）、苯乙烯（SM）、苯等芳香烴系列產品延續去年第4季榮景，續創佳績。如果化纖原料純對苯二甲酸（PTA）需求與行情能好轉，第2季甚至是第3季獲利將值得期待。

台化主管表示，去年基期太差了，今年應該會比去年好。除了基期外，台化今年在拓展市場、分散風險上下了很大功夫。因第2季除了業外營收與獲利之外，本業上還是有水

準的表現。

法人認為，今年台化首季業績還不錯，今年台化無重大歲修計畫，營收和獲利應該可以穩定成長；至於，轉投資方面，也在全球經濟逐漸回溫，加上新產能陸續貢獻下，帶動業績進一步向上提升。

法人表示，去年前3季受到歐債危機拖累，美國經濟復甦緩慢，加上中國貿易低迷不振，導致整體市場需求減少，產品價格下滑。所幸至2012年第4季開始，全球經濟狀況好轉，整體市場需求出現回溫，獲利出現明顯回溫。

台化主管認為，大陸新一代領導人接班成功，推動相關刺激政策下，預估今年經濟成長率能夠回到正常水準，隨著景氣復甦，可帶動業績提升。

102.7.04

工商時報

## 安倍經濟學 學者：憂喜參半

記者吳慧珍／綜合

外電報導

日本首相安倍晉三主張積極寬鬆救經濟的「安倍經濟學」，自推行後雖確實收到日圓貶值振興出口等預期成效，但基於日本國債一再膨脹，此貨幣和財政擴張計畫是否能支撐成長，扭轉長年通縮及繼續推高股價，仍令人存疑。

華爾街日報針對日本經濟所做的特別調查顯示，受訪的民間經濟學家平均預估，日本未來10年的年均經濟成長率僅1.28%，遠比安倍政府設立的

2%目標悲觀。

受訪經濟學家預期今後2年，日本的年度通膨率1.28%，不及日本央行所設的2%理想目標，通膨率要觸及此水準，才可望終結困擾日本10餘年的通縮夢魘。

受訪經濟學家平均預測日經指數1年後，將達14,406點，周三日股收盤是14,055.56點。多數經濟學家認為，安倍新推出的中長期經濟計畫，尤其是攸關經濟永續發展的結構性改革欠缺周詳。

工商時報  
德內夫精品業歷練完整 獲庫克賞識

## YSL前執行長 回鍋蘋果

記者鍾志恒／綜合外電報導

在蘋果iWatch即將上市的傳言甚囂塵上之際，周二又傳出蘋果延攬時尚品牌YSL的前執行長德內夫（Paul Deneve），協助蘋果大家長庫克從事特定項目的工作。

蘋果周二在聲明稿中說：「我們迎德內夫到蘋果。」他將以副總裁的身份，負責公司特定項目，並直接向庫克報告。

德內夫在1990年代曾在蘋果工作，因此這次屬回鍋。他在帶領YSL前，曾任Lanvin和Nina Ricci等品牌執行長。

外界認為，德內夫在精品業的歷練，讓他懂得如何讓產品以高價賣出，成為他獲蘋果青睞的重要原因。

雖然蘋果的零售店面部門資深副總裁布洛威（John Browett）在去年離職後，其原來的職務一直沒人接掌，但德內夫將不會填補這空缺。

儘管蘋果傳統由內部晉升，但讓德內夫回鍋顯示庫克正從外部尋找人才，來填補部份高層空缺。

據熟悉內情的消息人士透露，蘋果聘線上影音服務商Hulu行銷副總裁迪斯塔（Pete Distad），協助蘋果TV購買影音內容。

德內夫並非蘋果唯一擁有時尚業務經驗的高層。像J-Crew集團執行長德雷克斯勒目前為蘋果董事。

【2013全球排行榜】◎文／丁瑞華

102.7.04

## 汽車、科技業 綠色品牌贏家

品 牌經由「綠化」增加價值是趨勢。Kristin Reagan及Erica Velis6月在brandchannel.com發表2013全球最佳綠色品牌，兩人認為最強的綠色品牌，在於評估環保績效和消費者認知的差距，愈能縮小差距者，愈能獲得競爭優勢，尤其是涉及永續發展和品牌溝通，讓綠色努力可獲得聲譽報酬。

今年關鍵主題是汽車品牌占前10的半數：豐田連續第3年第1，其它還有福特（第2）、本田（第3）、日產（第5）和福斯汽車（第7）。

創新在驅動汽車綠色品牌扮演主導地位。嚴格監管的汽車產業，有效展示其創新和廠商承諾，以永續方式生產汽車。

另一大綠色品牌族群來自科技業。總計有12家技術品牌列榜：松下（第4）、諾基亞（第9）、戴爾（第10）、索尼（第11）、惠普（第12）、三星（第16）等，許多高科技企業將環保列入最優先的大事，並深植於創新的技術部門。

科技品牌正利用工程和文化驅動的核心競爭力，不斷創新，提高對環境的正面影響，甚至開始影響其他行業。無論是致力通過更高效能的設計，減少能源使用，或重新想像產品如何包裝和運輸，領先高科技品牌，把他們的旗艦產品轉變成性能和

效率英雄。

松下獲得類別的領導者，以全球消費者為基礎，持續提供創新、生態、智慧型解決方案。

2013年，在認知和績效間「縮小差距」最成功的品脾有：日產在績效上有很大提升，品牌也提高訊息公開與透明度。

索尼持續聚焦「歸零之路」，並簡化溝通，似乎得到回報，索尼的認知在許多主要市場穩步改善。

不同國家消費者關心的綠色課題有：

- 1.我關心環保議題。
- 2.我時常關心所購買產品及生活型態決策對環境的影響。
- 3.我能向別人解釋可能解決環境與公益議題。
- 4.我個人致力於環境議題主張。
- 5.我想購買友善環保有幫助的產品與服務。
- 6.我願為環境保護的產品或服務多支付一些金錢。
- 7.我對環保經濟之興趣多於對環境極小化的影響。
- 8.我判斷友善環保公司是以它是如何提供的產品與服務。
- 9.我支持公司是以它致力於企業環保的活動。
- 10.我不喜歡購買有負面環保公司的產品與服務。

（本文作者為輔仁大學織品服裝學系兼任助理教授）

聯合報

### 財經觀點

中華徵信所總經理張大為

台灣服務業登陸

## 應擦亮「MIT」品牌

談到台灣的服務業要進軍中國大陸甚至是國際，不可忽視台灣最大的服務業品牌叫做「MIT」（台灣製造），不管是食物、服務或產品，大陸對MIT的印象就是「精緻」兩個字。

台灣服務業的安全品質、精緻服務、配合客戶需求的快速反應與多樣性，已成為MIT標誌背後的象徵與產業的競爭利基來源。另外，結合文化概念的特色產品也是台灣獨有，如誠品、法蘭瓷等企業，也成功輸出海外。

像是我們的特色餐飲、多樣化快速的物流服務，還是百貨批發零售業，在這兩年都有一個明顯的成長或獲利力道。這些產業已開始向海外輸出，比方說八十五度C，天仁茗茶等，它們的海外營收都已經超過國內營收規模。在國際化、後勤支援與資源管理都做的很好。

對於國內業者要去大陸或是國際發展服務業，我認為台灣是練兵最好的地方。台灣地方小，業者習慣打游擊，但到大陸不能打游擊，需要軍團作戰，兩者間的戰略（觀念）、做法（戰術），完全不一樣。

我建議有意進軍大陸市場的業者，不妨從王品、信義房屋、八十五度C或達芙妮等公司的成功經驗著眼，看看人家如何管理，做好物流，然後先在台灣儲備、訓練人才。就像當初法商家樂福進入台灣市場時，也是先做了很多人才培訓工作，然後再把在台灣培訓的幹部灑到大陸去做買場主管，所以現在家樂福在大陸市場也經營得不錯。

這就像秧苗一樣，先在一片土地上先培養好後再分插出去。同樣的，台灣服務業要發展，國內就是最好的訓練基地，人才培訓後灑到大陸去。公司的經營理念、管理人才是我們的；人力、資源則是當地的，這樣在大陸的經營經驗，可以不斷複製到其他國家去。

此外，面對鄰近的東協、印度以及回教穆斯林等新興市場，台灣也可藉由閩枝散葉的廣大台商企業，輸出過往的產業發展經驗。以整廠輸出概念，引進工程技術服務、電腦系統整合服務，以及物流業，甚至進一步帶動未來的機械設備採購。

然而，我們的服務業輸出多偏向個別企業，因此步伐緩慢，未來應該設法「標準化、一致化與系統化」，以帶動產業內所有業者都有機會向海外輸出。

（本文由張大為口述，林毅璋採訪整理）