

馬總統專訪

①透過示範區與兩岸協議發展產業②匯率保持平衡③擴大公共投資

馬三箭 帶台灣打破悶經濟

記者林安妮、蘇秀慧、楊文琪／台北報導

馬英九總統昨(25)日指出，公共投資不足，經濟引擎效果就出不來，政府不排除編列特別預算，以支應明年度重大公共建設需求。他提及，下半年景氣會好轉，盼今年經濟成長率「保住該保的，保得愈多愈好」。

日本首相安倍晉三提出「安倍三箭」振興經濟，馬總統昨天接受本報專訪時，提出他的「馬三箭」，引領台灣打破悶經濟。馬三箭包括：透過自由經濟示範區、兩岸經濟協議，帶動產業發展；匯率保持平衡，不大起大落；擴大公共投資，成為經濟發展引擎。以下是專訪紀要：

問：如何評價安倍三箭？

答：日本經濟失落近20年，長期處在消費偏冷、通縮狀態，這讓日本有條件做量化寬鬆政策。台灣沒有這個條件，一做進口物價馬上漲，民衆跟企業會受不了。不過，這不表示新台幣匯率可以完全不動，這一波日圓貶值，新台幣兌美元匯率也貶了，只是貶幅沒這麼大。

央行匯率政策不應該大起大落，產業的發展也不是

光靠匯率競爭，還要看其他條件，目前央行對匯率採取平衡策略，我予以尊重。

問：匯率不走安倍的路，政府在刺激經濟上，有那些振奮人心的法寶？

答：主計總處公布今年第一季經濟成長率只有1.67%，遠低於原預估的3%以上，我看到數字時也嘆口氣。不過，若跨國相比，台灣第一季表現在四小龍中排名第二，僅低於香港的2.8%，高於新加坡0.6%與南韓的1.5%。最近剛公布的5月失業率，也降到4.06%，是我上任以來最佳表現，這些都說明台灣的經濟競爭力沒有因不景氣大幅衰退。

下半年景氣情況會好一點，但全年經濟成長率能否「保二」還是「保三」，我認為要保住該保的、保得愈多愈好。近期兩岸敲定服務貿易協議，自由經濟示範區也快上路了，如果這些計畫加上桃園航空城與重大公共建設都可一一落實，對於經濟發展會有很大助益。

過去五年，我們的自由化、鬆綁做得不夠，兩岸服貿協議與示範區能為台灣具競爭力的高端服務業帶來發展，有助推升經濟表現。去年，台灣的國際醫療成長480%，新加坡、印度、泰國都在做國際醫療，我們有優勢的行業，就應該要引到示範區來做。

問：明年度中央政府公共建設預算受到人事、社福預算排擠，公建預算不足怎麼拚經濟？

答：我們剛開始編列明年度預算時，就注意到此問題。公共投資不夠，經濟引擎效果就出不來，因此，擴大公共投資是很重要的方向。8月底前，江院長一定會有特別做法，包括編列特別預算在內等各種可能性，都不會排除。

如果能像過去編列四年5,000億元特別預算，當然很好，不過，要考慮到公債法舉債上限的問題。另外，行政院也要看看能否從其他地方找出經費來，否則像現在交通部有不少案子因預算不足動彈不得。預算編列充足有助公共建設加速推動，現在絕對不能讓公共建設動能緩下來。

電子商務 要創新突破

【記者林安妮／台北報導】

馬總統昨(25)日主動提及，大陸電子商務發展快速，「淘寶網做了很多、也很大」，相較大陸，台灣顯得謹慎、擔心弊端。為助電子商務發展，他已要求行政院研究海外案例，作為協助第三方支付業創新突破參考。

馬總統昨天表示，過去五年，國內的自由化、鬆綁做

得不够多，府院高層在近日的內部會議裡，特別討論近期頗夯的非金融業第三方支付儲值爭議，大陸淘寶網也成為會中討論的重要案例。

他表示，與大陸相比，在第三方支付上，台灣顯得相對謹慎、擔心弊端。他已請行政院研究一些金融穩定國家准許非金融業的第三方支付業者承做儲值業務案例。

■ 閱報秘書

安倍三箭

日本首相安倍晉三去年底上任後，大力透過「安倍經濟學」推動日本經濟再起。安倍經濟學，主要由三支箭構成，包括量化寬鬆政策、擴大財政政策與成長戰略，又名安倍三箭。

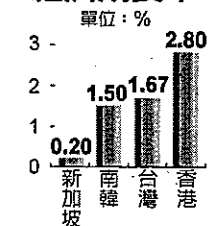
第一箭旨在引導日圓走貶、消除通貨緊縮；第二支箭在於透過公共建設推升景氣復甦；第三支箭著眼於國內經濟結構調整及產業振興。第三箭則側重中長期改變經濟體質。(林安妮)

馬三箭內容

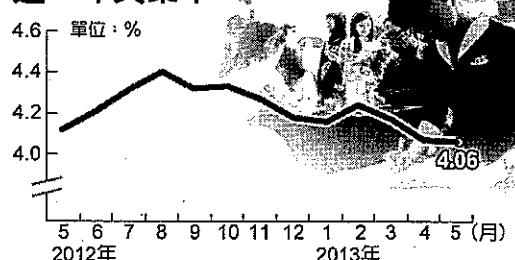
項目	政策方向	現況
1	匯率政策兼顧進出口產業與民衆感受，可適度貶值，但要重視平衡	央行維持匯率動態平衡
2	公共建設預算應朝擴張方向	1. 明年度公共建設經費僅占GDP比率為2.66%，創十年新低 2. 公共工程委員會、經建會呼籲追加預算
3	1. 持續自由化、鬆綁物流、人流、金流等限制 2. 目前鎖定智慧運籌、國際醫療、農業加值、產業合作，發展高附加價值服務業	7月底上路

資料來源：採訪整理、經建會

四小龍第一季經濟成長率



近一年失業率



馬總統：都更 列優先工作

對經濟發展非常重要 卡住很可惜 將親自督軍克服瓶頸 要行政院加把勁

記者楊文琪、蘇秀慧、林安妮／台北報導

馬英九總統昨(25)日表示，都市更新對經濟發展非常重要，卡住很可惜，政府會列為優先工作，他將親自督軍，克服瓶頸，讓都更重新上路。

關於房市健全化，馬總統表示，先前實施不動產實價登錄制度，是要讓房地產交易更透明，但他任內還不考慮實施不動產實價課稅，要等資料更完備、時機成熟才會推動。

馬總統昨天接受本報專訪，暢談兩岸服務貿易協議、證所稅、奢侈稅、都市更新、公共建設等諸多熱門財經議題，也指出未來施政重心，以下是他接受本報專訪的紀要：

問：都更案因文林苑事件幾乎停止，政府是否要

繼續推動？

答：都市更新是「愛台12建設」中非常重要的項目，除了住宅區的都更，我們還做工業區的都更，已經花了120億元，把台灣的工業區都更做完。

我在台北市長任內八年做很多住宅都更，不但親自督導，並和地方民衆溝通。我曾提出

「翻轉軸線、重振西區」的口號，因為台北市的发展不斷轉向東區，現在東、西區都繁榮了，像西門町現在有58家旅館，很多背包客在住，而中華路的拓寬，就可以看出來都更有效果有多大，可見如果做的好，對經濟幫助非常大。

現在都更卡住很可惜，這

對經濟發展非常重要，必須克服瓶頸，重新上路；不然到時候沒人贏。

像是大陸、香港，都更速度都比我們快很多。先前我們開會檢討公共工程如何加速，這是法律的問題，現在法律已比以前好很多，在實際執行時，會遇到申請程序繁瑣、要蓋的印章很多之類

的問題，我會親自盯這件事。

都更主要的責任在內政部，未來會請行政院加把勁，希望儘快有成果。

問：外界擔心政府推不動產實價登錄後，下一步要不動產實價課稅，有這樣的規劃嗎？

答：政府要遏止炒作歪

風，推出一些健全房地產方案，若要推動實價課稅，要累積一定的資料，且不可以害到自住的民衆，所以要等時機成熟再來考慮。

問：在金融改革部分，因為二次金改有弊端，政府對金融整併似乎投鼠忌器？

答：金融開放我聽過很多意見，是要進一步鬆綁，不

過，比起其他行業，金融業要更穩健一些。兩岸經濟協議簽署後，台灣的銀行可以到大陸，台灣銀行家數很多，利潤也少，開放到大陸去，增加銀行的機會是好的。我會請行政院進一步研究金融開放，希望在謹慎監理當中，看是否還能找出空間。

奢侈稅 有效抑止炒房

問：奢侈稅是否檢討？

答：奢侈稅推出的時候，不是為了財政目標，而是社會目標，要抑制房地產炒作，原本預估一年可以收100億元的稅，兩年多實際上只收了80幾億元。

政府希望不要讓一般人買不起房子，推出好幾種措施，除了奢侈稅，還有不動產實價登錄制度，現在已累積了20幾萬筆，讓房地產交易透明度大幅增加。

上周末我到宜蘭烏石港，

當地過去1坪二、三萬元，現在漲到20萬元，顯示經濟情況不是那麼不堪，先前有些地區房地產價格偏低，現在慢慢恢復正常，這證明奢侈稅並沒有影響房市，有抑制炒房地產作用。

我國都更案件辦理情形

都更條例實施日期	1998年公布施行
民間主導案件數	目前申請總件數1,097件
核定實施案件數	374件
	158處完成先期規劃
內政部主辦或督辦案件數	47處完成變更都市計畫審定或核定
	18處示範計畫地區公告招商(包括板橋浮洲合宜住宅等六處已成功招商)
資料來源：內政部營建署 楊文琪／製表	

馬總統專訪要點

ECFA服貿、貨貿談判

- 針對外界對服貿談判不同聲音，各部會應主動說明
- 盼年底能與大陸談完貨品貿易協議

自由貿易協定(FTA)

- 與星、紐FTA正在做最後法律檢查，快要簽了
- 持續與日、美洽談FTA
- 推動參與區域全面經濟夥伴關係(RCEP)與跨太平洋經濟夥伴協定(TPP)

總體經濟

- 下半年經濟情況會好轉
- 經濟成長率要保住

金融整併

- 國內銀行家數過多，開放到大陸拓展市場是對的
- 針對外界關切的金融整併，會在謹慎中找出路
- 樂見證所稅修正案完成三讀
- 奢侈稅已達到抑制房價的效果
- 房地產實價課稅時機尚未成熟，目前並未考慮

都市更新

- 都更商機很大，有助經濟發展，停緩下來很可惜
- 將親自盯進度，盼盡快突破看到成果

公共建設

- 公共投資不足，引擎效果就出不來
- 明年度預算不足的重大公建，要找出錢來，不排除編列特別預算



談服貿協議 鼓勵業者勇敢拿

【記者蘇秀慧、楊文琪、林安妮／台北報導】馬英九總統昨（25）日表示，兩岸已簽署服務貿易協議，希望年底再簽貨品貿易協議，台灣是一個有創意、有衝勁、有膽量的國家，兩岸經濟協議是有給有拿（give and take）的局面，期勉企業要有開創精神，勇於去大陸「拿」。

馬總統指出，貨品貿易協議簽署完成後，三年前簽署的兩岸經濟合作協議（ECFA）完整版就可呈現。貨品貿易協議在降關稅部分，將分數年和幾個層次調降，農產品開放也在檢討中。以下是專訪紀要：

問：兩岸服務貿易協議簽署後，在經貿部分，我與大陸還有哪些議題要優先協商？

答：目前正在進行的是貨品貿易協議，雙方都希望年底前談完，這樣，三年前簽署的ECFA完整版就可以呈現。但這要共同努力才行，兩岸間的協商會有些利益上的競爭，我們要開放、他們要保護、培植國內產業；我們嫌他量體大，他們認為我們競爭力強，這中間雙方都要有很多折衝。

問：貨品貿易協商是否有些原則？對大陸的開放是否低於世界貿易組織（WTO）承諾？

答：我方對外開放幅度原

本就比較大，稅率也較低，未來開放給陸方的會比較少。就像我們和美國、日本談判，美、日兩國本來就已經對外開放，所以對我開放的量就會比較少，這是結構性限制。

但如果我們都不開放，別人也不會想跟我們談。這次兩岸服貿協議，國外都在看，台灣開放到何種程度，這會影響他們日後想不想跟我們談自由貿易協定（FTA）。

問：貨品貿易協議，如何降到零關稅？

答：分好幾級，有些一上路就零關稅，有些有緩衝期，若干年後再降到零關稅，十或15年為期，分為A、B

、C、D、E好幾級。

問：貨品貿易是否不擴大開放農產品進口、不開放大陸勞工？

答：台中石岡地區種的高接梨，從日本進口梨穗，但日本梨穗很貴，山東的梨穗相對便宜，這就考驗我們了，是否大陸的農產品都不能碰？這需由農民、農會大家一起考慮。

台灣是一個有創意、有衝勁、有膽量的國家，企業家敢衝、敢闖，遇到自由貿易協定「有拿有給」的局面，要有開創的精神。以前有從事製鞋業的台商跑到非洲去，看到非洲人打赤腳，很多人說打赤腳，那不必來了，

但台商卻認為「打赤腳就有空間」。又如太陽能照明設備，友邦布吉納法索的孩子在路燈下念書，我們整合太陽能集光設備、鋰鐵電池、LED燈泡等策略聯盟廠商，完成「非洲一盞燈」的開發後，捐贈給他們。

問：政府如何協助產業因應貿易自由化？

答：當初因應ECFA開放，政府推出「因應貿易自由化產業調整資源方案」，可能受影響的產業可申請輔導振興、調整體質、進口救濟，經濟部已經編了950億元，準備很多年，但ECFA開放以來根本沒用。

台灣洽簽自由貿易協議的優先順序

項目	進度或簽署時程
台星經濟夥伴協議(ASTEP)	最近
台紐經濟合作協議(ECA)	最近
ECFA兩岸貨品貿易協議	年底
台美貿易暨投資架構協定(TIFA)	恢復談判，正洽商合作項目
台日經濟合作協議	已簽署台日投資協議
台灣和歐盟洽簽經濟合作協議(REC)	籲請歐盟早日洽商
跨太平洋經濟夥伴協定(TPP)	目標2020年加入
區域全面經濟夥伴協議(RCEP)	加速進行
其他國家	多元接觸，個別洽簽

經濟日報 102.6.26

看星紐協議 邁向RCEP及TPP

【記者蘇秀慧、楊文琪、林安妮／台北報導】馬英九總統昨（25）日接受本報專訪時表示，台星經濟夥伴協議（ASTEP）、台紐經濟合作協議（ECA）最近將會簽署，這是試水溫，目標則是加入區域全面經濟夥伴協議（RCEP）、跨太平洋經濟夥伴協定（TPP）。

馬總統表示，如果不談判、不開放，台灣就沒有機會加入區域經濟整合。開放項目不一定每項都稱心如意，但大致上對台灣是有利的。以下是馬總統接受專訪紀要。

問：國內對於兩岸服務貿易協議有很多歧見，你怎麼看？

答：服貿談判過程中，都有徵詢業者的意見，但不是

每一家都徵詢，主要是公會、主要企業。主管機關會權衡整體利益，微觀看單獨的企業、宏觀看國家未來發展願景。台灣的經濟成長八成都要靠外貿，目前在簽訂自由貿易協定（FTA）或經濟合作協議，已嚴重落後主要競爭對手，如果繼續停滯不前，台灣的競爭力、出口會持續降低。

我上任之前，台灣已簽了四個FTA，都是中美洲的邦交國，占貿易總額不到1%。大陸是我第一大貿易伙伴，ECFA早收清單，占兩岸貿易總額16~20%，服貿簽署後占貿易總額比率又會增加，但貨品貿易協議才是主力。貨品貿易協議簽署後，我和大陸的經貿協議會暫告

一段落。

我第二大貿易夥伴是日本，兩國已簽署投資協議，希望未來有機會簽署經濟合作協議。美國部分，在美牛問題解決後，台美1994年簽署的貿易暨投資架構協定（TIFA）已恢復談判，但這和簽署自由貿易協定不同，是用堆積木的方式，正在洽商合作項目。

台灣和新加坡、紐西蘭簽署經濟合作協議，最近就會完成，實質內容已談完，正進行最後的法律檢查，其他國家則採多元接觸，分別洽簽，希望能趕上進度。

問：政府同時推動加入區域全面經濟夥伴協議（RCEP）、跨太平洋經濟夥伴協定（TPP），希望能與大陸一

起加入，為何如此思考？

答：RCEP是以東協為主，加上大陸、韓國、紐西蘭、澳洲、印度，也就是東協十加六，變成很大的經濟整合，我們跟東協都沒有邦交，處於劣勢，將來大陸在RCEP會扮演重要的角色，和大陸簽署協議後，情況會轉變，但還要很努力才行。

另一方面也要進入TPP，但TPP是高品質的區域經濟整合，一開始就有八成的商品關稅要降為零，對我們衝擊很大，因此要逐漸創造條件。新加坡、紐西蘭不是很大的經濟體，但和星、紐簽署經濟合作協議是試水溫，在談判過程中，了解哪些項目是他們期待我們開放的。

1990年台灣申請加入世界

貿易組織（WTO）時，有人說台灣的農業完了，但2002年加入後，農業競爭力反而增加、產值提高。簽了ECFA之後，很多人都說，「查甫找無工（男人找不到工作）、查某找無尪（女人找不到老公），囡仔要去黑龍江（指小孩到大陸做工）」，結果都沒有發生。

我上任時，台灣與大陸的農產品貿易有3億美元的逆差，主要是中藥材，台灣的中藥材絕大多數都是從大陸進口，但現在像是台灣的石斑魚、秋刀魚、虱目魚、文心蘭，出口到大陸慢慢增加，農產品貿易逆差越來越小，這是貿易自由化帶來的利益。

江揆督軍 服貿協議拚年底前生效

牽動台星、台紐經濟合作協議的洽簽時程，要求相關部會明天提出具體宣導計畫 工商時報 102.6.26

記者呂雪慧、潘羿菁／台北報導

據悉，兩岸服貿協議生效牽動台星、台紐經濟合作協議的洽簽時程，江揆昨天親自督軍，要求相關部會在明天（周四）提出對外溝通宣傳具體計畫，充分準備備戰論述。

經濟部長張家祝則表示，會加強與各界溝通，期望服貿協議在今年底前生效，如果服貿協議無法生效，後面談判也會走不下去。

對於可能受衝擊產業，當初兩岸簽署ECFA協議簽署時，政府已準備952億元產業損害救濟基金，不但要救濟損害產業，還要進一步協議產業結構轉型，江揆並指示財經事務委員會薛琦與管中閔，針對產業如何轉型輔導，提出相關規劃。

據了解，行政院昨天以兩岸服貿協議「逐條審查」換取今、明兩天繼續加開臨時會，預計周四行政院會通過後，送立法院備查，下會期處理。惟有黨政高層憂心，立法院要求「逐條審查、逐條表決」，對協議文本內容生效變數恐相當大，未來和各國洽簽FTA更增添困難。

服貿協議對外欠缺溝通，引起社會各界疑慮、產業反彈，江揆昨天親自召集陸委會、經濟部、金管會、內政部、衛生署、教育部、文化部、農委會等10個相關部會開會，了解服貿協議溝通與說明情況。

江揆強調，兩岸服務貿易協議談判，是我國邁向國際化、強化自由開放競爭力的重要工作，對目前正在進行中各項國際談判，包括台紐、台星的自由貿易協議、跨太平洋戰略經濟夥伴關係協議（TPP），是



圖／本報資料照片

很關鍵的一步，所有部會都應加強對外溝通。

據側面了解，兩岸服貿協議生效，與台星ASTEP、和台紐ECA協議的簽署，有一定密切關聯，因此府院不希望服貿協議生變。

管中閔在會中表示，應從為何要簽署服貿協議的大戰略來看問題，不應落入反對人士指謫的個別項目一一回應。

江揆在會中指示，除各主管機關對外說明外，經建會和外交部應該向各外商團體和各國代表說明宣傳，對於接下來的溝通宣導擬定更具體詳盡計劃，並且在明天下班前提報行政院，持續研擬下一波文宣溝通，加強對外論述。

政院發言人鄭麗文表示，外界批評政府在簽署前，未與相關產業溝通，是種誤解。



新聞分析

在外界一片撻伐聲中，江揆銜命緊急針對兩岸服貿協議「補破網」，加強部會文宣作戰能力，凸顯兩岸人事更迭及內閣改組後，前線談判策略及後勤文宣支援，毫無經驗傳承，以致步調紊亂。

江揆昨天親上火線急召各部會，了解兩岸服貿協議對外說明及溝通情況；同一時間，經長張家祝也率領各協會及產業界代表，為服貿協議背書，在在都為洽簽服貿

協議引發之爭議消毒。

江揆動作明顯在「補破網」，服貿協議洽簽籌備已久，但府院今年初以來都忙於核四公投，荒廢諸多政務，即使在等待協議簽署之際，溝通及文宣都呈現空窗期，行政部門後勤部隊並沒有人在為服貿協議簽署鋪陳氛圍，甚至沒有擬訂作戰計畫。

台聯或綠營媒體刻意「找碴」，擴大負面效益的衝擊，大打烏賊戰術，馬政府早應身經百戰，尤其在三、四年前，首

次為推動ECFA架構協議之初，對行政部門更是一场硬仗。但當時針對洽簽項目，找出照顧中小企業、中南部，及中低收入戶「照顧三中」的亮點切入，直擊反對陣營挑釁核心，甚至將三中受益縣市、產業好處清晰彙整，加強論述，減少產業恐慌。

當時，馬政府有兩大戰將，一是前海基會董事長江丙坤，適時向產業界或台商說明ECFA洽簽重要意義。另一是當時任政務委員的尹啟銘，在政院成

兩岸談判經驗未傳承 急補破網

立文宣小組及策略小組，整合各部會資源，在各個媒體平台宣傳ECFA效益，更深入到車站、夜市等地四處散發文宣品，並與反對陣營大打筆仗，令人印象深刻。

令人不解的是，洽簽服貿協議並沒有政黨輪替，何以行政部門連談判策略和文宣作戰計畫都表現得如此生澀，甚至缺乏統一作戰體系，步調明顯較過去紊亂？

總歸一句，在兩岸海陸人事更迭，經貿主談人經常換將情

況下，可惜談判累積經驗都無法傳承下去。

台灣陷入悶經濟已久，兩岸服貿協議洽簽是為換取搶食大陸十三億人口的市場商機，總體戰略利大於弊，台灣產業難道因為我方開一小扇門，而那麼不堪一擊嗎？江揆補破網猶未晚矣，在立法院審議前，若能做好文宣計畫，針對受害較大產業成立輔導小組，全省巡迴輔導，尚有絕地大反攻的機會。

（呂雪慧）

中國商務部台港澳司司長陳星：

ECFA後續，成熟一項，簽署一項

記者邱莞仁／綜合報導

中國商務部台港澳司司長陳星昨（25）日指出，大陸服務業起步較晚，現在占GDP比重是45%，到十二五規畫結束時，比重要提升4個百分點，由此帶來的GDP約為2兆人民幣，空間非常大。

她表示，大家都看到了這個空間，也看到了台灣的優勢，所以都希望進一步磋商市場開放。而此次兩岸服務貿易協議中，大陸對台開放80條，都是在大陸加入世貿組織（WTO）承諾的水平之上的一次性開放，在以往簽署類似協議中是很少見的。

「海峽兩岸服務貿易協議」

於21日完成簽署，近日我立法院已決定將採取逐條方式審查協議內容。而大陸方面主談服務貿易的商務部台港澳司司長陳星昨日接受中新社訪問，提出上述表示。陳星說，兩岸都是WTO成員，雙方簽署協議應在WTO承諾水平上進一步開放，但是兩岸特點決定了雙方是把正常化和自由化同步推進。

所謂自由化就是雙方在WTO承諾基礎上進一步開放，所謂正常化，「就是希望台灣方面能夠對於大陸履行其世貿組織的承諾，把所有對WTO承諾的這種待遇都給予大陸。」

陳星表示，未來還有ECFA後續的貨品貿易及爭端解決機制要談，兩岸已有共識，要積極推動協商及簽署，「希望成熟一項，簽署一項」，讓兩岸業界早日受益。數據顯示，台灣已成為大陸第4大進口來源地和第7大貿易夥伴，大陸是台灣最大的貿易夥伴。不過陸資入台進程卻相對緩慢。

她表示，由於台灣開放的領域有限，時間也不長，所以大陸企業赴台投資剛剛起步，在熟悉及培育市場的過程。今後大陸會公布相應政策鼓勵陸企赴台投資，也望台灣進一步開放投資領域。

傳臨時取消王郁琦報告

立院下會期審查 有變數

記者薛孟杰／台北報導

陸委會主委王郁琦原訂今（26）日率相關首長到立法院向院長王金平說明兩岸服貿協議的內容，但昨日傍晚卻臨時傳出說明會取消，引發朝野立委議論。藍委認為，未來若要藍委支持服貿協議在立院一字不動過關，難度很大。

朝野立委近來對行政院在簽訂兩岸服貿協議前保密到家頗多微詞。此時又傳出王金平臨時取消聽取王郁琦報告的行程，對未來服貿協議的審查順利與否，無異是雪上加霜。但立法院說明，是因為立院昨日臨時決定今日加開院會，王金平因

要主持議事，因此無法聽取王郁琦說明，決定延期。

在國民黨團默許下，立院昨日也通過在野黨要求服貿協議實質、逐條審查的提案，黨團書記長賴士葆說，黨團原本就贊成服貿協議逐條、逐項表決，以充分表達民眾意見，希望行政部門已經簽訂的協議，未來在立院「能禁得起考驗」。

對於黨團是否支持在立院7月底第二次臨時會，審查服貿協議、讓協議儘速落實的問題，林鴻池說，第二次臨時會還要處理核四公投、年金改革案、組改草案等重要法案，若再處理服貿協議，時間很趕。

三讀通過

證所稅 散戶免徵

8,500點險取消

IPO核實課稅

全年售股逾10億元課稅千分之一

記者崔慈悌／台北報導

爭議多時的證所稅修正案，昨（25）日終於完成三讀，取消8,500點課徵門檻、散戶免徵、IPO出售10張以上按15%核實課稅，後（104）年起售股逾10億元大戶以設算為主課稅千分之一，新法回溯今年元旦起實施。

財政部長張盛和表示，這次修正案屬於證所稅建置過程中「先求有、再求好」的動態調整，兼顧租稅公平、提升經濟效率、也簡政便民，新版證所稅預估將可增加60億至110億元稅收，受影響的人數約僅1

萬人。

由於中國大陸「錢荒」有所轉機，加上新版證所稅順利完成三讀，市場專家對今天台股寄以厚望，認為應可擺脫連日來的弱勢，展開一波「慶祝行

被視為台股領先指標的新加坡摩台期盤後，在台灣證所稅三讀後也出現近日難得的上漲表現，截至23時左右，漲幅約0.8%。

美國QE縮水，大陸也出現「錢荒」，投資人莫不寄望證所稅修正案能加速完成三讀，在敵不過投資人壓力下，昨天下午朝野協商達成共識，讓攸關證所稅的「所得稅法修正案」表決處理，最後在藍營優勢下，表決通過國民黨團版本。

新版證所稅，取消8,500點的

起徵門檻，2015年後出售股票超過10億元大戶，採「設算為主、核實課稅為輔」的雙軌制，設算所得稅率為千分之一、核實課稅者可盈虧互抵、稅率為15%。至於未上市未上櫃股票、出售興櫃股票100張以上，首次上市櫃（IPO）股票10張以上、以及非中華民國境內居住個人則採核實課稅、稅率為15%，當年度盈虧可互抵，持有1年以上稅率減半為7.5%，持有3年以上再減半為3.75%。

財政部強調，新版證所稅為實現「抓大放小」原則，仍保留對全年總出售金額逾10億元的大戶課稅，並改善稽徵方式，讓大戶可選擇設算制，不但能去除大戶被查稅的疑慮，也能提高稽徵效率。

針對新版證所稅修正內容，財政部強調，未上市櫃、興櫃及IPO股票的出售總額，不包含10億元額度內，同時只課自然人；法人、投信基金排除在課稅範圍之外。（相關新聞見A3）

工商時報

102.6.26

美經濟數據報捷 股債喘口氣

5月新屋銷售、6月消費者信心指數攀至近年新高，5月耐久財訂單亦連2月增長

記者鍾志恒／綜合外電報導

美國周二公布多項指標，在在顯示美國經濟復甦加溫，包括5月新屋銷售年率創近5年新高；4月凱斯席勒20大城市房價指數年增幅創7年新高，未經修正的月增幅度更創歷史新高；5月耐久財訂單連續2個月增長，6月消費者信心指數也達到5年高點。

受此支撐，周二美股、美元皆告上揚，道瓊指數反彈逾百點，且帶動歐股回升，美元兌歐元匯價也升破1.31美元。同時，近來跌勢慘重的美債價格終於止跌，10年期公債殖利率因而小跌0.375個百分點，至2.5894%。

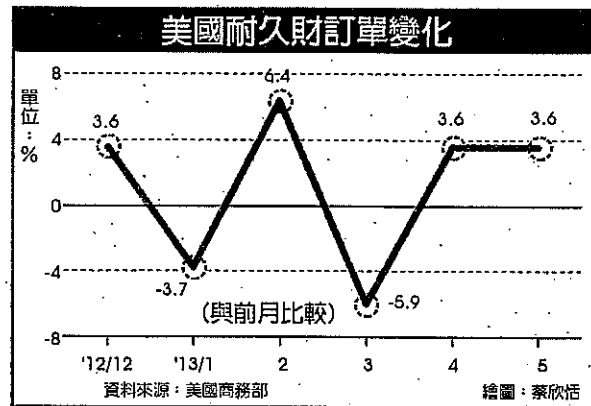
這些指標也呼應聯準會主席柏南克上周的談話。他表示隨著經濟復甦轉好，聯準會可能會縮小量化寬鬆的實債規模。

商務部公布5月新屋銷售月增2.1%，年率達47.6萬戶，

是5年高點，優於市場預估。新屋中間價位從4月的272,600美元，小幅下降至263,900美元。5月待售新屋量達16.1萬戶，創2011年8月來新高。

標普公布4月凱斯席勒房價指數，同樣顯示房市復甦，其10大都會與20大城市的房價指數，分別年增11.6%和12.1%；跟3月相比分別月增2.6%和2.5%。數據顯示美國4月平均房價重回2004年水準。

美國目前房貸利率處歷史低點，法拍屋數量減少，加上經



濟持續好轉，消費者信心增強，繼續支撐美國房市復甦。

商務部另公布5月耐久財訂單月增3.6%至2,310億美元，是連增2個月，優於市場預估的月增3.2%。

扣除飛機後非國防耐久財訂單月增1.1%，連增3個月。這

部份是被市場用來觀察企業支出計劃的變化，結果顯示企業投資活動回升。

紐約經濟諮商理事會公布6月消費者信心指數，從5月的74.3點上升至81.4點，高於市場預估的75.1點，並且是自2008年1月以來最高。

歐、英央行總裁肯定柏南克QE收傘計畫

德拉吉：不過ECB寬鬆退場還早

記者吳慧珍／綜合外電報導
美國聯準會(Fed)主席柏南克上周宣布量化寬鬆(QE)將要減縮與退場，引發全球市場大亂，遭到多方指責，不過他也獲得歐洲央行前、現任總裁、英國央行總裁以及Fed的官員力挺。

ECB總裁德拉吉雖支持柏南克，但他認為目前還不到ECB的量化寬鬆措施退場時機。

德拉吉周二指出，歐洲經濟前景仍不明朗，失業率高，通膨偏低，有鑑於此，現在談QE退場還很遙遠。言下之意，

ECB未準備跟隨Fed的腳步收回QE。

2011年卸下ECB總裁職務的特里謝，接受美國財經電視台CNBC專訪時表示：「假如央行做得過多，他們只是替政府、國會及民間部門的政策鋪路。央行並非萬能，這是不言而喻。」

他說：「柏南克表示QE可能永遠不退場，這麼說很恰當，而且他解釋QE退場時仍帶有一定條件，我認為聯準會的作法非常明智。」

柏南克上周提出QE退場時程

表引發市場恐慌，對此即將卸任的英國央行總裁金恩周二指出，市場投資人若馬上聯想到央行可能升息在即，恐怕是反應過度。「聯準會只是說將視經濟情況，在某個時間點縮減寬鬆規模。」

反寬鬆的達拉斯聯儲銀行總裁費雪，與支持寬鬆的明尼阿波里斯聯儲銀行總裁柯奇拉科塔儘管立場各異，都周一都表示支持柏南克結束QE的打算。

但費雪強調，「退場(exit)」這個措辭並不適當，「我們這裡談的是逐步撤回QE。」

美四項經濟數據 超水準

4月房價創七年多最大漲幅 製造業生產回穩 5月新屋銷售、6月消費信心雙雙攀高

編譯劉利貞／綜合外電

美國25日公布的經濟數據持續轉強，且全部優於預期。
4月房價締造七年多來最大漲幅、5月新屋銷售創近五年來新高，耐久財訂單顯示製造業生產回穩，6月消費信心也寫下逾五年來最高。

受此激勵，歐美股25日普遍走高。標普500指數盤初漲0.65%、道瓊和那斯達克各漲0.73%及0.56%；道瓊歐洲STOXX600漲1.3%，英法德股都漲逾1%。

標普／CS房價指數顯示，4月全美20大城市房價較去年同期大漲12.05%，超越前月的10.9%，創2006年3月來最大漲幅。經濟學家原估房價上漲10.6%。

20大城房價年比全部至少連四月走高。舊金山4月房價漲23.9%，領先其他地區，紐約漲幅最小，僅3.2%。

富國證券經濟學家坎恩說：「這可能是實質復甦的開端。即使房貸利率與長期利率將攀升，當前利率仍處於歷史低點，是置產良機。」

另據商務部，5月新屋銷售經季節調整後增加2.1%，折合年率為47.6萬戶，超越市場預測的46.2萬戶，寫下2008年7月來新高。

經濟研究聯合會（Conference Board）公布，6月消費者信心指數升抵81.4，遠勝市場預期的75.4，創2008年1月來最高；5月指數從76.2下修為74.3。

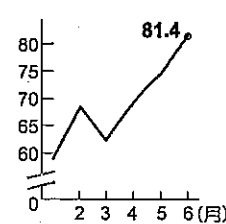


最新公布數據證實美國經濟持續好轉，不僅耐久財訂單、消費信心雙雙攀高。（美聯社）

不動產價值與股市走高，加上就業成長，推升房市與汽車需求，提振了消費信心，意味消費支出在本季降溫後，接下來將加速攀升。

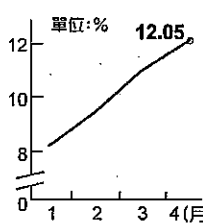
此外，商務部指出，5月耐久財訂單連續兩個月比前月成長3.6%，經季節調整後為2,310億美元，經濟學家原估增加3%，主要受惠於商用飛機需求大增51%。

美國消費者信心



資料來源：彭博資訊

美國房價指數



資料來源：彭博資訊

兩聯準銀總裁呼籲

Fed 應強調貨幣寬鬆

【編譯余曉惠／綜合外電】美國聯準會（Fed）發表聲明時剛過三天，兩位在政策寬鬆立場上與聯準會相左的聯邦準備銀行總裁24日不約而同表示，聯準會應強調QE結束之後，貨幣政策仍會維持寬鬆。

達拉斯聯邦準備銀行總裁費雪（Richard Fisher）在倫敦表示：「我們談論的是『減碼』，『退場』這個字眼並不恰當。」

明尼亞波利斯聯邦準備銀行總裁柯奇拉柯塔（Narayana Kocherlakota）更罕見地透過視訊會議召開記者會說，聯準會應在聲明中強調，QE結束後，貨幣政策會維持寬鬆「相當長一段時間」。他說：「我們必須表明立場，每次提到貨幣政策就要強調此事。」

費雪和柯奇拉柯塔都要到明年才有聯邦公開市場操作

委員會（FOMC）的投票權，屆時將有權決定何時停止收購資產。聯準會銀行總裁通常不會發布聲明或召開記者會來評論FOMC的聲明，往往是透過演說或媒體訪問時表達看法。

柯奇拉柯塔認為聯準會的訊息不夠充分，應該更強調即使結束QE，仍將維持低利率。他說，聯準會的貨幣政策立場不如外界以為那麼強硬。

柯奇拉柯塔說，只要中期通膨維持2.5%以下，聯準會應該持續收購抵押貸款證券（MBS）至少到失業率跌破7%，並應維持近零利率直到失業率降至5.5%以下。

此外，有永久投票權的紐約聯邦準備銀行總裁杜德里（William Dudley）說：「雖然聯準會的貨幣政策是史上寬鬆，但相對於經濟現況，還是不夠寬鬆。」

中美新政策對亞洲影響

日本輕傷 星韓受創

【編譯林文彬／路透北京25日電】亞洲金融市場下挫，反映投資人認為中國成長減速會衝擊亞洲國家，不過，情勢並非那麼簡單。從亞洲主要經濟體對中國出口所占的比率，以及這些出口對其國內生產毛額（GDP）的貢獻來看，全球第二大經濟體中國對於像澳洲和日本的影響力，可能不如預期的大。

以澳洲為例，據國際貨幣基金（IMF）數據所得的統計，去年第四季澳洲有31%的出口銷往中國，大多是鐵和煤等礦類原物料，

但出口額只貢獻澳洲GDP 5%。日本也有類似的現象。日本對中國的出口占超過20%，但只相當於經濟總產值3%。

越南經濟受中國的影響較深。越南有17%的出口銷往中國，反映越南在全球製造業供應鏈中，逐漸扮演供應低成本的角色；這些出口貢獻越南13%的GDP。去年南韓對中國的出口相當於GDP的15%，比2003年的水準高一倍。去年新加坡對中國出口占GDP的比率，已從2003年的25%升至32%。

東北亞樂 東南亞苦

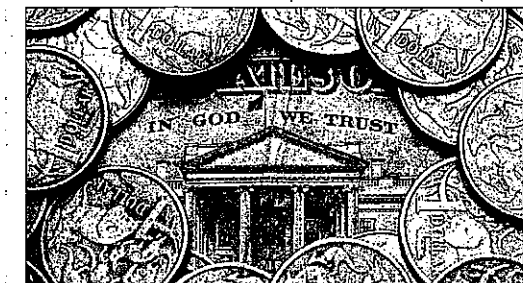
【編譯季晶／綜合外電】美國聯準會（Fed）可能縮減購債規模，重創亞洲新興市場股債匯市，但就長期而言，北亞和東南亞國家可能出現兩樣情，前者可望受惠於高科技產品出口，後者大宗商品出口國境遇則可能惡化。

巴克萊集團（Barclays）分析師說，相對工業化的北亞將在全球經濟周期的下階段受惠，因為在大宗商品價格下滑之際，高科技出口的需求抬頭。另外，較低的能源價格有助控制通膨，給予某些央行採行刺激政策的空間。

他們認為：「相反的，東南亞大宗商品出口國的經常帳收支和投資將惡化。」

最脆弱的會是經常帳赤字居高不下的國家，如印尼和印度。印尼高度仰賴大宗商品出口，但商品價格因美元升值而走跌。印度的高通膨則使當局政策選項受限，加上政府改革措施牛步化，海外投資人卻步。

但菲律賓因總統艾奎諾致力改革而大受歡迎。菲國是電子產品供應鏈要角，若美國消費者支出走高，應能受惠。



兩位聯邦準備銀行總裁表示，聯準會應強調QE結束後，貨幣政策仍會維持寬鬆。（路透）

歐英挺寬鬆 與美國不同調

ECB德拉基：通膨低、失業高 現在退場還太早 英國金恩：全球復甦有風險 緊縮政策時機未到

編譯余曉惠／綜合外電

儘管美國聯準會（Fed）主席柏南克訂出了量化寬鬆的縮減與退場時程，但歐洲與英國央行總裁25日均表示會繼續推動寬鬆政策。

歐洲央行（ECB）總裁德拉基表示，即使其他國家貨幣政策紛紛轉向，「寬鬆」的貨幣政策依然合宜。英國央行（BOE）總裁金恩也說，全球復甦有進一步遇挫的風險，各國央行要緊縮貨幣政策還有漫漫長路。

德拉基在預定25日於柏林發表的講稿中，名為「直接貨幣交易」（OMT）的買債計畫辯護，他認為在當前市場高度不確定的情況下，

這項計畫比以往都要重要。德拉基說：「的確，我會說OMT當下甚至比以往都重要，因為我們看見在全球整合經濟下的其他地方，潛在的貨幣政策轉向正引發不確定性。」

德拉基說現在談退場還太早，因為通膨仍低，失業率居高不下。歐洲央行尚未收購任何債券，但去年夏天宣布此計畫後，成功引導高負債國家債券的殖利率下滑。



在美國聯準會主席訂出量化寬鬆的縮減與退場時程之後，歐洲央行總裁德拉基（右）、英國央行將卸職的總裁金恩，25日均表示會維持寬鬆立場。

（路透、彭博資訊）



不過OMT目前面臨德國聯邦憲法法庭的審議，而且遭遇德國央行反對。

歐洲央行執行委員科爾（Benoit Coeure）也說，當前經濟情勢不構成讓歐洲央行貨幣政策轉向的理由，只要有必要，將繼續維持非傳統

的貨幣措施。這番話顯然意指歐洲央行還沒有要讓寬鬆貨幣退場的打算。

另一方面，即將卸職的金恩，25日最後一次面對國會議員時表示：「很顯然地，利率水準和資產收購的規模總有一天會需要緊縮。到某

個時間，我們必須回到更正常的狀態，但那個時間不是今天。」

金恩加碼刺激經濟的意圖，在近期的貨幣決策會議中頻頻受挫。他說，雖然復甦「在望」，但力道依然「脆弱得讓人不滿意」。

義大利 可能請求紓困

【編譯賴美君／綜合外電】義大利第二大銀行

Mediobanca警告，受到經濟危機加深與授信緊縮擴大及大型企業影響，義大利可能不出六個月就得向歐盟請求紓困。

每日電訊報引述Mediobanca分析師的報告報導，隨著全球資金連續兩周撤出債市，推升借貸成本，義大利「償付風險指數」已出現警訊。Mediobanca首席分析師古列爾米在一份發給客戶的機密報告說：「時日不多了，上季以來義大利總體經濟狀況並未改善，160家大型企業現處於特殊危機管理狀態。」

報告中警告，如今只有指望義大利低成本的借貸與普遍的經濟復甦，否則未來六

個月無可避免要向歐盟請求紓困。

古列爾米強調態勢的嚴重性，甚至拿1992年的危機相提並論，當年義大利雖厲行撙節，仍被迫退出歐洲匯率機制（ERM）。

義大利背負2.1兆歐元（2.8兆美元）債務，是全球僅次於美國與日本的第三大債務國，債券市場任何嚴峻壓力，恐將重燃歐債危機。

義大利10年期公債殖利率25日徘徊在4.8%左右，自聯準會5月談話轉趨強硬以來已飆升100個基本點。不過，古列爾米更擔心快到期的義大利長短期公債殖利率差。7月31日到期的短期公債殖利率為0.48%，中長期公債則升至0.74%，主因是短期公債受債務重組的保障。

經濟日報

102. 6. 26

經長會12巨頭 聚焦人地租稅

業者盼人力鬆綁、解決缺地，擴大研發投抵1年100億元額度，新增品牌租稅投抵優惠

記者潘羿菁／台北報導

經濟部長張家祝昨日與合計年產值高達3.8兆元的「資通訊12巨頭」，進行座談，業者提出10項建言，重點仍在人力鬆綁、土地難尋，並盼望擴大研發投抵1年100億元額度，以及新增品牌租稅投抵優惠。

12巨頭包括宏碁董事長王振堂、聯發科董事長蔡明介、聯電榮譽副董事長宣明智、華碩董事長施崇棠、宸鴻執行長孫大明、和碩董事長童子賢、可成董事長洪水樹、廣達副董事長梁次震、宏達電營運研發總經理劉慶東、大立光執行長林恩平、友達總經理彭双浪以及台達電董事長海英俊等，合計年產值達3.8兆元，不過關切議題均是老問題，顯示這些老

問題依舊困擾企業經營。

會議進行逾2小時，結束後施崇棠步出會場，面對媒體，稱讚張家祝是個很實在的人，對於大家所提出的問題，「部長與局長都很有決心要解決」。

沈榮津轉述業者主要三大訴求，第一、人力，包括外勞、高階技術工以及白領人才，期望進一步鬆綁。

第二、缺地問題，宸鴻總裁孫大明表示，期望在桃園中壢尋找面積4千~5千坪土地，以興建研發中心，若順利取得土地，將可望形成金三角路線。

他所指的金三角路線，也就是研發中心在桃園、新竹湖口與中科有廠房以及營運總部在台北。

大立光也希望在現有廠房旁擴增生產，但是缺地。工業局官員說，既然廠商有訴求，政府也會盡力滿足，盤點現有工業區閒置土地。

第三、政府對於研發獎勵不夠，沈榮津說，財政部每年同意研發投抵有100億元額度，業者期望鬆綁，同時，廠商希望用在品牌上的投資，也可提供租稅抵減。

沈榮津表示，台北市電腦公會將會與工業局成立專案小組，做好功課並將業者訴求向勞委會與財政部溝通。

另外，適逢NCC釋出4G執照，也帶出新商機，王振堂提到，政府應該積極塑造4G通訊環境，增加普及率。

其餘訴求還包括，對於大陸



●經濟部長張家祝25日邀請資通訊業者座談，會後工業局長沈榮津（右）與電腦公會理事長王振堂（左）交換意見。

圖／顏謙隆

目前已經取得國際通訊標準制定資格，建議與大陸合作，掌握通訊標準核心專利；協助業者掌握專利主導權；對於國內

廠商設立研發中心的補助，應該比照外商；主管機關應該強化與產業界溝通；創造領先全球的數位生活應用環境。

尹啟銘 將任電電公會會策顧問

記者呂雪慧／台北報導

前經建會主委尹啟銘重出江湖，又將活躍在產業界成為一尾活龍！尹啟銘已同意電電公會理事長郭台強之邀，7月1日起擔任電電公會「會策顧問」，協助電子電機產業搭建台日、兩岸產業合作平台，開拓國際市場。

郭台強日前已正式邀請尹啟銘出任「會策顧問」，這是電電公會首創，比照總統府「國策顧問」頭銜，並為尹啟銘準備專用辦公室。

郭台強將借重尹啟銘的經驗，協助電電公會開拓國際市場，並希望尹啟銘發揮他長期累積的產業發展策略專才，從整體角度協助電子產業做前瞻規劃，研究法規鬆綁，協助公會向政府提出修法、立法建言。



圖／本報資料照片

尹啟銘2月卸任後，曾應企業界友人邀請前往大陸參與兩岸論壇，清楚大陸市場現況，對日產業人脈也仍有掌握。但數月前因身體微恙，迄今體力已恢復九成，又開始恢復戰力，擬開始寫文章為馬政府兩岸政策論述，下學期重拾教鞭，從事他最愛的教職，還有產業發展策略規劃。

張家祝：調電價 會考量景氣

【記者詹惠珠、葉小慧／台北報導】工商協進會理事長駱錦明昨（25）日與經濟部長張家祝座談，提出九大建議，籲請經濟部10月時能緩漲電價。

張家祝會後接受媒體訪問時表示，電價調整與否確實面臨兩難，一是合理電價是節能的重要工具，但不希望在經濟不好時候增加負擔；現階段政府對電價調整的態度不變，但一定會考慮整體經濟狀況才做調整。

對於電價暫緩調整部分，駱錦明說，張家祝答應會「重新思考」，並表示考慮採取平均價（平均用電度數）方式，讓

調整幅度小一點，但對於超過用電度數的奢侈戶，會加重電費，他認為「滿合理的」。

張家祝近期密集與工商團體及產業界座談，昨天上午與工商協進會舉行「早餐會」。工商協進會最關心的議題是金融整併，但這不是經濟部主管範圍，駱錦明建議，各部會要同心協力才能救悶經濟。張家祝承諾會協助與其他部會溝通。

經濟部將在10月調整第二階段電價，駱錦明指出，政府積極推動服務業發展，但服務業中有許多業別包括超級市場、百貨公司、零售業等，用電都是以商業用電計價，希望經濟

部能夠緩漲電價。

工商協進會昨天提出的相關議題包括：加速金融整併，促進台灣金融產業發展；並希望在下階段服貿協議當中，可以爭取到國內金融業赴陸投資資格審定比照陸港簽訂CEPA（內地與香港更緊密經貿關係的安排）的條件。

加速與其他國家簽署經濟合作協議，提升國際競爭力；改進環境影響評估之效率與合理性，以免環評妨礙基礎建設及企業投資台灣的意願；協助台商返鄉或外商來台投資的覓地困難；排除僑外資及陸資來台投資相關障礙。

12大老：打造智慧產業鏈

【記者謝易軒／台北報導】為協助台灣資訊科技（ICT）業者在全球市場突圍，經濟部長張家祝昨（25）日力邀聯發科董事長蔡明介、華碩董事長施崇棠等12位產業大老會談，針對人力、土地、研發、品牌等四大面向交換意見。

經濟部工業局長沈榮津會後透露，在人力資源方面，政府會對外勞、技職人員及白領人員等三大類別，與勞委會溝通後給予業者支援；在土地方面，如稍早鏡頭廠大立光一直提出的廠房區位性規劃需求，工業局會進一步商討應對之道；另外，就研發及品牌方面，政

府考慮透過鬆綁研發費用上限及投資抵減等措施，讓業者有更多發揮的空間。

宏碁董事長王振堂表示，此次與會的12位業者年營業額高達3.8兆元，共同為台灣ICT產業如何進一步突破尋求解法，現在市場聚焦於智慧型手機與平板電腦等行動裝置，台灣如何打造一個完整的「智慧產業鏈」，並落實在地化生產，業者與政府必須互相合作。

宸鴻總經理孫大明則表示，宸鴻規劃要落地生根，設立研發中心，正在尋找約4,500坪的土地，工業局對此給予相當深入的協助。

華碩董事長施崇棠表示，設法將台灣打造成世界一流的行動運算應用環境，效法美國並連結中國，是大家現階段必須努力要做的事情，然而，現在的電子產業環境，跟過去微軟與英特爾主導的時代不同，業者思索如何創新、並互相串聯，是突圍的要點。

和碩董事長童子賢則不贊同以國家之力來對抗單一企業，童子賢認為，與其防備對手，提升自身的競爭力才是最務實的，當然，與其說對手很大很強，但如果台灣各產業中有競爭力的公司互相串連起來，何嘗不是一個很大的競爭者。

家樂福 擬出售兩岸業務

記者林殿雄、林祝菁／台北報導

大陸近年來積極推動內需消費，希望發揮13億人口廣大的消費力，成為經濟成長新引擎，但零售大賣場業者的業績成長卻開始減緩，家樂福更傳出有意出售大陸、台灣業務或到香港上市集資的訊息，反映大賣場零售業者經營情況日益艱困。

針對家樂福法國總部提出可能出售中國、台灣家樂福的訊息，台灣家樂福表示，不予置評。

這幾年，市場一直傳言家樂福可能要退出台灣，至今並未成真，過去台灣家樂福以調整店質，暫緩展店速度，今年重啟展店腳步，粉碎外界傳言，除了大型的淡新店外，還將開出幾個小型店，主要因應消費

習慣的改變，拉近賣場與消費者的距離，商品結構也會更貼近當地消費者的需求。家樂福內部計畫，今年將開出5至10個小型店，資本支出約台幣60億元。

根據華爾街日報報導，來自法國的大賣場營運商家樂福正在研究出售大陸、台灣的業務，或者是到香港上市集資，也有可能把部分資產與其他公司

合併。

知情人士透露，家樂福如果選擇到香港上市，集資規模將接近10億美元，但整體計畫仍處於初步階段。

該報導表示，尋找合作夥伴可以令家樂福保持競爭力，而上市集資則可帶進現金，有助於進一步擴張大陸地區業務。

這已經不是第一次家樂福在大陸傳出準備出售業務的消息

。去年曾有外資大賣場高層透露，家樂福正在四處接觸有興趣的買家。中糧集團當時就曾傳出有意出手購買，家樂福方面開價60億美元，相當於2010年全年的業績，但中糧只願意付出30億美元。由於雙方開價差異太大，使得這起可能的收購案無疾而終。

針對退出大陸市場的傳聞，當時家樂福董事長兼執行長

外資大賣場在大陸營運概況

公司	進入大陸時間	2012底時門店總數	2012銷售規模 (億元人民幣)	業績年增率 (%)
家樂福 (Carrefour)	1995	218	452	0.2
樂購 (Tesco)	2004	111	200	11.1
沃爾瑪 (Walmart)	1996	395	580	3.6
大潤發 (RT mart)	1998	219	724	17.7

資料來源：2012中國連鎖百強榜單

整理：林殿雄

George Plassat曾表示，寧願失去歐洲大本營，也不願失去中國大陸市場。

家樂福近年來不斷收縮全球業務，已經退出新加坡、印尼、馬來西亞等市場，而大陸地區的業績就占家樂福在亞洲地

區總銷售額的77%。家樂福如果出售兩岸業務，幾乎就等於撤出整個亞洲區。

根據家樂福財報，2012年全年營收為865億歐元，年增率只有1%，創下2005年以來最低水準。

員工幸福感愈高 老闆愈賺錢

專家指出，工資、工時和休假等勞動條件，還有激勵制度，會影響勞工的幸福感

記者張國仁／台北報導

安侯建業（KPMG）台灣所執業會計師李逢暉表示，老板善待員工，員工倍感恩澤，當員工愈幸福時，企業獲利愈高，台積電與王品皆為典範。

KPMG台灣所與建業法律事務所昨（25）日舉辦「勞資爭議實務案例暨勞動條件解析」研討會，李逢暉對員工幸福與企業獲利的關係作了上述分析。

建業法律事務所律師葉建廷表示，一個企業的勞動條件如工資、工時和休假等，會影響勞工的幸福感。台灣中華徵信在2012年11月公佈台灣產業幸福指數調查，台灣最幸福企業由台積電拿下第一名，亞軍與季軍分別是王品餐飲與鴻海。

李逢暉表示，最幸福企業前三名有兩家是科技業，但王品卻是服務業，可見餐飲服務業一樣能夠成為求職者心目中的

幸福企業。

王品的營業收入，從99年的57億到101年的96億，每年都成長約19億，但用人費用佔總成本比率，99年為42%，到101年為43%，僅僅增加1個百分點，卻換來營收每年成長26%至33%的可觀績效。李逢暉說，可見在公司收入持續成長上，如何設計一套激勵員工的制度，讓員工在拚業績成長下，卻仍很開心，也感到幸福，其間的學問的確很大。

台積電是資本密集企業，因此用人費用佔總成本比率不像王品都達四成以上，台積電的用人費用佔總成本比率只有一

成多，主要是因為機器設備攤折引用佔總成本比較高。

值得注意的是，台積電99年時，用人費用460億佔總成本2,520億的比率為18%，主要是受歐債危機影響，公司在紅利制度上支出較少。99年台積電營業收入4,069億，但到101

年，用人費用522億佔總成本比率下降到16%，台積電營業收入反而成長到4,998億元。

李逢暉說，這是張忠謀董事長所謂「春燕回來了」的結果，還是台積電對員工的激勵制度成功，值得深思。

所謂用人費用，她說，包括

薪資獎金及紅利、勞健保費用、退休金費用、其他用人費用。以往台灣企業降低成本方案，經常刪減人事成本，雖然這是提高收益最容易的方法，但李逢暉指出，人員的減少所帶來的衝擊，將可能使成長中的企業，體質逐漸惡化。

王品與台積電用人費用比較

	99年	100年	101年
王品／營業收入	57	76	96
營業成本及費用	49	67	86
成本及費用率	87%	87%	89%
用人費用佔總成本率	42%	43%	43%
台積電／營業收入	4,069	4,182	4,998
營業成本及費用	2,520	2,797	3,230
成本及費用率	62%	67%	64%
用人費用佔總成本率	18%	16%	16%

單位：億元

製表：張國仁



●王品集團獲得2013台灣服務業大評鑑金牌大賞，頒獎當天與會員員工高興歡呼。

圖／本報資料照片

聽憑官僚輕慢細節 壞了兩岸經貿大局

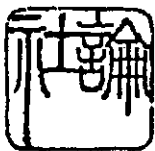
一向喜歡用數字計算政績的馬政府，上周五再添一筆新數字，喜不自勝地宣布兩岸簽署服務貿易協議，成為五年來兩岸間的第十九項協議。然而馬政府的「戰功」，對台灣社會卻是突襲：負責審議的國會事前完全被蒙在鼓裡，負責監督的在野黨不知協議絲毫內容；而經營利益直接相關的產業界，更在未予告知的情況下被迫迎接市場中新的競爭者。就因為談判團隊的專擅，導致所有人措手不及的情況，兩岸繼ECFA之後最重要的經貿協議，不僅未彰顯其正面效益，反而成了人人喊打的箭靶。

服貿協議並不是兩岸簽署的第一個協議，而是第十九個。這數字應該呈現的不是馬政府的涉外談判績效，而是在談判過程中累積的經驗。這經驗包括事前的產業分析、影響評估，以及談判策略的研擬；包括談判過程中深入了解產業界的需求、與利益相關者的溝通，和可能衝擊的因應方案；更包括與協議相配套的產業政策和經濟法規，以及後續立法流程的準備。

上述流程，在ECFA談判及簽署過程中已有過一次完備的演練。當時儘管只是架構性協議，其中的血肉都還有待未來補強，但政府拿著型塑出的架構，已足以讓民眾了解未來兩岸經貿往來將是何種樣貌；得利的是誰、會得什麼利、受衝擊的是誰、政府又如何保護，立法流程與政經影響，都依府院戰略逐步推進。

或許是託選舉在即之福，當時馬總統不但親上火線與在野黨辯論，學界有影響評估報告，經濟部有產業說帖，陸委會也周周下鄉說明。儘管許多人對鋪天蓋地的文宣感到疲乏，對政府大張旗鼓地大開兩岸經貿之門也有微詞，但在遊說和批評交錯之下，公眾溝通和產業預警也隨之展開。

相較之下，在總統順利連任之後，做為ECFA最重要後續談判之一的服貿協議，便淪為草率行事的官僚作業。馬總統在每一個公開場合沾沾自喜地預告著協議即將完成，但上至立法院、下至產業界，沒有人知道內容涵蓋多廣、影響多大。而當協議終於簽署，竟已是一整個包裹要求立法院背書。



平心分析服貿協議，大陸開放的產業項目及規模，不見得比台灣少；而台灣開放的產業，也有足夠實力面對外來競爭。然而這些成果，大至金融業如何布局在大陸市場的戰略地位，台灣服務業如何因應不同社會背景競爭對手的挑戰，小至廣告、美容業是不是開始準備和大陸老闆的巷戰肉搏，都必須向利益相關者充分說明。

然而，在談判團隊的專擅下，該做的評估與溝通完全付之闕如。主事官員私下透露，不同於ECFA時部會「拚業績」的士氣，這次協議的談判過程中，本應協同作戰的陸委會和經濟部，竟只有陸委會管協調開會、經濟部管談判內容的簡單分工；立法院從經濟部要到協議內容，陸委會也不知如何與產業溝通。整個過程中，一句「內容保密為國際談判慣例」，推掉了立法委員和媒體想一探內情的要求，也關上藉此與公眾溝通的大門。影響所及，一向支持ECFA的產業界，氣政府不把業者需求放在眼裡，連行政院高層也忍不住私下起疑：為什麼經濟部對此重大的協議，竟無一人出面主導公眾溝通，放任業者疑慮擴大，而在野黨更趁此掌握民眾恐慌情緒？

在馬政府的行政傲慢之外，在先天上，理應負責督導兩岸談判的國安會，僅有副秘書長邵振中一人專責經濟大政，其餘盡是緊守政治、戰略思維的學者，自然沒有能力與心思顧及產業經營和民生計等「細節問題」。於是除ECFA由總統親自緊盯外，後續從海關、投保到如今的服貿協議，國安會做的只有定期聽取經濟部、陸委會等相關部會的進度報告，聽憑官僚對「細節」的輕慢，壞了兩岸經貿往來的大局。

對每一個跨境貿易談判來說，協議的完成正是產業調整的開始。馬政府對服貿協議的最大誤判，在於從一開始就把「簽協議」視為完成任務，對後續台灣民生及產業的衝擊反而撒手不顧。這樣的誤判，導致政府無視產業需求、輕忽民眾疑慮，更導致立法與行政部門的對立。影響所及，服貿協議立法流程的曠日廢時，將只是傷害的開端；未來兩岸經貿環境健全化與正常化受到的影響，以及台灣在國際談判上的不良紀錄，將成為馬政府融入國際經濟體制的最大障礙。



走味的服貿協議 失焦的反應模式

兩岸兩會於上周五在上海簽署「海峽兩岸服務貿易協議」，雙方各自開放64項及80項服務業給對方，且每項均優於WTO待遇。按理講這應該是一個值得肯定和期待的雙贏協議，但連日來卻在台灣掀起千尺浪。在資訊不夠透明的情況下，先是文化界人士擔心開放印刷業，本土業者恐難逃被購併，甚至連大陸的出版業也可長驅直入。緊接著可能受到開放衝擊的弱勢產業，自然是惴惴不安的表態反彈。最後則是升高到在野黨見縫插針，並和立法院臨時會重大議案的審議綁在一起焦土對抗。

檢視這一次兩岸服貿協議簽署所引發的爭議，嚴格來說在過去兩岸簽署ECFA，乃至於有關美牛進口檢驗指標等事件中，類似反彈抗爭對立的戲碼已曾一再上演。於今卻又覆轍重蹈，誠然令人感慨。所謂「

前事不忘，後事之師」，我們的行政團隊為何總不能記取教訓，做好事先的溝通、協議，對於協議簽署所可能帶來的利弊得失做通盤而詳盡的分析，尤其對可能帶來的衝擊影響擬輔導協助的配套對策。有理由相信，如果做好這些SOP，至少不會讓事態的發展近乎失控。

撇開這些應為不為的缺失，客觀來看這次部分爭議焦點，實應做理性的探討釐清，而不是含混籠統的一概否定，或只會做民粹式的制約反應，台灣才有可能跳脫困局。

首先，此次服貿協議的簽署，所以引發這麼大的反彈，包括立法部門、反對黨以及民間相關業者最大的口實就是海陸兩會資訊不透明，缺乏事前溝通，形同閉門造車。然而包括負責主談的經濟部和海陸兩會的回應也並非全然無理。他們強調如果

事先就把腹案悉數公布，形同自揭底牌，又如何能在兩會的協商過程中折衝力爭。在雙方各有所本的情況下，比較好的處理模式應該是，主管部會對於到底要開放那些項目，事先就應與相關的行業團體做好溝通，了解可能帶來的衝擊影響，也讓相關行業有個心理準備，而不是保密到家卻引發更大反彈。

其次，類似服貿協議的談判協商，性質上已經進入「深水區」，我方想要繼續享有早收清單時的片面優惠，未免太一廂情願。而觀察協商談判過程，中方也一再表示必須是對等開放才能互利雙贏。客觀顯示進入「深水區」，台灣不可能只取而不予。而既然如此，新開放的項目，如果可能衝擊到本土既有業者，引起抗爭反彈也就不足為奇。因此，比較好的處理模式應該是，我方在選定可能開放項目的同時，

自然也要做好產業影響評估，給予相關業者必要的輔導、補助，而不是任其自生自滅。

再者，不只是服貿協議的協商，包括已經完成的各項經貿協議，以及踵接而來的貨品貿易協議等，雙方之所以要進行經貿協商、無非就是希望透過市場的開放，以擴大商機和提升競爭力。但既然要開放市場，同樣自然不可能只取不予。而在開放的環境中，強勢者可以攻城掠地，擴大市占，弱勢產業則有生存危機。主政者面對這種兩難局，在開放和關閉之間做選擇，最後出現零和遊戲的結果其實將是兩敗俱傷。因此，比較好的處理模式應該是，在體認貿易自由化是世界經濟發展趨勢的前提下，與其堅持貿易保護主義的思維，不如大膽開放，但又同時給予競爭力不足的產業必要的扶持，乃至於輔導轉型，而非陷入泥淖進退失據。

復次，把服貿協議視為深化兩岸經貿合作

的重要環節，更大的目標其實是要形構兩岸完整實質的FTA，以因應東協加一、加三，以及中日韓FTA談判所可能帶來的衝擊影響，乃至於進而有機會與更多國家簽署實質的FTA，及或加入TPP等區域性經貿自由區。準此，服貿協議如果過不了關，那還真是以下皆非，台灣形同要自外於世界了。

最後，有關服貿協議立法部門應如何處置也值得一談。由於協商過程立法部門被蒙在鼓裡，因此不分朝野幾乎全面反彈，眼前的態勢想要備查過關幾乎是不可能的，進行實質審查勢在必行，同時也是合於法制。不過這種涉外協議，性質不同於一般法律案，立法部門依法不能也不宜做逐條修正，而只能是同意生效或不同意予以擱置。事關法制與行政、立法職權分際，立法部門衝過頭只會紊亂法制。

「海峽兩岸服務貿易協議」，好好的一道大菜，卻如此的走味變調，確實令人始料未及，但何嘗不是政府失職失能的又一明證。看來今後兩岸談判前途多艱，而台灣前途更是多難。