

人民幣領漲 台幣又見2字頭

外資大舉匯入 + 出口商拋匯 一度勁揚逾2角 央行尾盤調節 終場升至29.942元

記者陳美君 / 台北報導

人民幣匯率中間價創新高牽動亞幣走勢，外資昨（21）日大舉匯入5~7億美元（約新台幣150~210億元），又逢出口商恐慌性拋匯，兩大力量推升新台幣兌美元匯率盤中一度勁揚逾2角，惟央行尾盤進場調節，終場升值8.8分、以29.942元作收，創近一周半新高。

昨日海外無本金交割遠期外匯（NDF）1個月報價，已由平盤轉為折價1至3分，市場預期新台幣升值氣氛轉濃，短期內將介於29.5~30元震盪。

匯銀指出，中美領導人將會晤消息炒熱人民幣升值題材，人民幣中間價再創匯改來新高，帶動韓元、新台幣等走揚，新台幣對美元盤中升值2.52角、最高觸及29.778元，為一周來最高；單日總成交量擴大至14.89億美元。

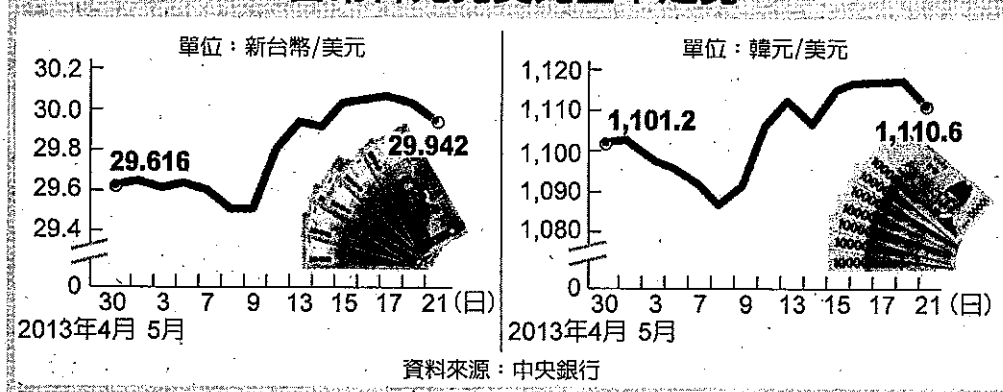
不過，相較於韓元對美元昨日升值0.56%，新台幣對美元升值0.29%，僅韓元的一半水準。匯銀主管說，中央銀行午後進場買匯，硬是將新台幣兌美元匯率壓回29.8元以下，終場以29.942元作收

；收盤前1小時，央行足足沒收了1.2角的升幅。

「企業大老的話，老大（指央行）多少還是在意的」，匯銀說，新台幣升值時幅度只有韓元一半，貶值幅度卻緊追不捨，顯示央行憂心出口競爭力，盤中不時進場調節，避免匯價過度強勢不利出口產業。匯銀還說，眼見新台幣匯率盤中狂升逾2角，出口商爆發恐慌性拋匯，成為推升新台幣匯價的另一主因。

白宮先前宣布，歐巴馬總統將在6月7日至8日在加州與中國國家主席習近平會晤，激起人民幣升值預期，在人民幣匯率升值領軍下，韓元兌美元結束連三天貶勢，自前一日1,116.8韓元兌1美元，升抵1110.6韓元。

台幣韓元兌美元匯率走勢



5月貶幅1.1% 超過韓元

【記者陳美君／台北報導】國際匯市風起雲湧，央行統計資料顯示，5月以來，澳幣、日圓對美元匯價貶值逾5%，求取「相對穩定」的新台幣對美元也貶值1.1%，超前主要貿易對手韓元的貶幅0.85%。

相較於澳幣、日圓、韓元等非美貨幣，5月以來走勢趨弱，人民幣對美元匯率表現仍一枝獨秀，本月迄今不

貶反升，累計升值0.48%，成為亞幣之中最「抗貶」的強勢貨幣。

匯銀認為，接下來幾天，國際匯市還有許多重頭戲，牽動美元與非美貨幣表現。

美國聯準會主席柏南克國會證詞今（21）日登場，市場將從其證詞尋找有關寬鬆貨幣退場的蛛絲馬跡，特別是近日不斷傳出聯準會釋出寬鬆貨幣將提早退場的消息

，使外匯投資人態度觀望。

匯銀主管認為，若量化寬鬆政策退場時間比預期來得早，將有助美元轉強、促使亞洲貨幣走貶。

匯銀主管分析，「QE遲早要退場，市場關注的是退場來得有多快」，另外，人民幣也是關鍵，在人民幣對美元升值牽動下，「新台幣對美元匯率自然也弱不到哪裡去。」

安倍準備讓日圓進一步貶值

上周曾貶破103價位，自去年11月以來貶逾20%，但日本當局並不擔心過度弱勢

記者李鐔龍／綜合外電報導

華爾街日報周二報導，儘管最近才有日本閣員示意日圓下修已接近完成，但由日本政府內部透過的訊息顯示，日本的決策者無意停止日圓的貶值，而且已準備讓日圓再進一步下修。

日圓上周五出現4年來首見對美元貶破103日圓，接著日本經濟財政大臣甘利明周日就在電視上表示日圓向下修正已接近完成。這引發市場揣測，認為似乎暗示日本安倍政府可能已滿意日圓現有匯率水準。

華爾街日報周二轉述日本政府官員的說法報導，日圓對美元從去年11月以來已貶逾20

%、來到約102日圓的逾4年來最低水準，但這並未引發日本決策者的關切，因「這些匯率是市場決定的」。

周一勁揚的日圓在周二走弱，盤中對美元觸及102.85日圓，較周一北美尾盤時的102.26日圓跌0.6%；日圓對歐元觸及132.32日圓，較周一

跌0.4%。

日本財務大臣麻生太郎周二拒絕評論甘利明周日的說法，甘利明周二也說他不曾評論日圓修正是否已結束。日本內閣官房長官菅義偉上周曾表示，以修正日圓的過度強勢來消除通縮，獲致很好進展。

針對這些說法，一位日本政府高官解釋說，並非示意日本政府滿意於日圓目前的水準。

另一位高官補充說，相關閣員的說法「不會改變市場的廣泛趨勢」。

一位高官淡化進口價格上漲引發的疑慮，強調「日圓走弱

對日本整體經濟利大於弊」。

日本官員指出，日本參議院即將改選，政府可能被逼著採取行動，幫助受日圓下修衝擊的民眾。

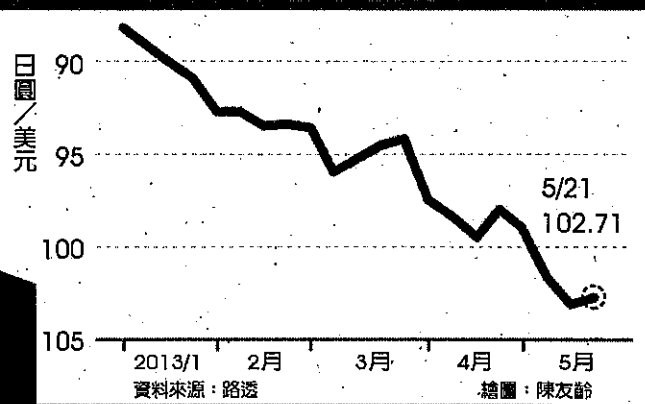
日內閣府已密切監看各日常民生物品的價格趨向，到目前為止，汽油等重要項目未見上漲。

報導指出，日圓進一步下修可能勢所難免，因日本金融機構為追求較高殖利率，預期將擴大購買外國債券，而預期美國聯準會（Fed）將縮減量化寬鬆（QE），也有助支持美元上漲。



●在安倍晉三帶領下
日圓貶值已逾20%，但
仍可能再
下修。
圖／路透

日圓兌美元匯價



日本明示 日圓會續貶

官員宣稱目前匯價水準是「市場決定的」 已準備好面對進一步貶值

編譯余曉惠／綜合外電

日本官員21日表示，政府已經準備好面對日圓進一步貶值，並宣稱目前貶至四年多以來最低の日圓水準，是「市場決定的匯價」。

經濟產業大臣甘利明19日表示，各界普遍認為過度強勢の日圓大體上已經修正。內閣官房長官菅義偉上周說，政府在修正強勢日圓以遏止通縮方面已有良好進展。

但官員解釋，這些發言不代表他們希望日圓穩定在這個水準。一位高層官員說：「這些談話不是為了達成特定的匯率或價格區間。」

這位官員說，日圓下跌的原因是「貨幣政策立場改變」的預期，也就是日本銀行總裁黑田東彥上個月宣布大規模收購政府公債的計畫。他說：「金融市場為了適應新的貨幣立場，做出大幅調整，這不該讓人大驚訝。」

另一位高層官員補充說，內閣官員的發言「不會改變市場的大方向」。

至於日前透露強勢日圓已大幅修正的經濟大臣甘利明，21日拒絕評論日圓是否已經修正完成。財政大臣麻生太郎也拒絕對此事置評。

安倍晉三接任日本首相以來，日圓兌美元貶值逾22%，黑田東彥上任後，貶勢加速。弱勢日圓有利日本以出口導向為主的製造業競爭力，但也傷害到一些產業。

甘利明在21日的內閣例行會議記者會中，也提及日圓貶值帶來的利與弊。他說：「希望市場能在匯率影響進口與出口之間，找到平衡



儘管經濟產業大臣甘利明說強勢日圓已大致修正，但日本政府仍想讓日圓續貶。

(彭博資訊)

點。」

我不會評論實質上是否修正甘利明表示：「我曾提過，會修正到什麼價位，或修正日圓處於修正的過程。但正是否已經完成。」

習歐峰會 聚焦5議題

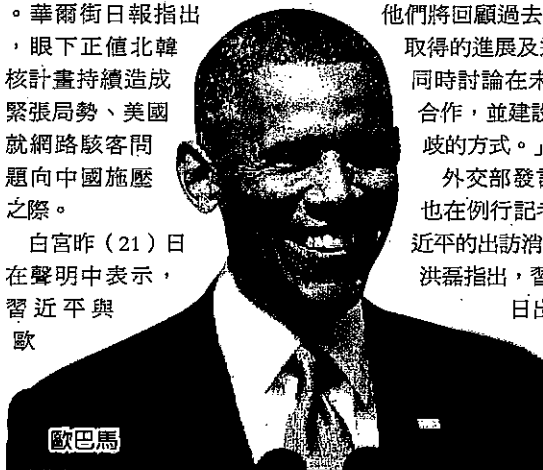
中美領袖下月在美會晤 關注戰略互信、新能源及網路駭客等問題

記者何蕙安／綜合報導

大陸國家主席習近平與美國總統歐巴馬將在6月展開兩人首次的元首峰會，預料議題將圍繞中美戰略互信、雙邊關係、地區和國際問題及新能源和氣候變化等，而此次峰會的地點也成為焦點。

這將是習近平今年3月就任國家主席後，與歐巴馬的首次會晤。華爾街日報指出，眼下正值北韓核計畫持續造成緊張局勢、美國就網路駭客問題向中國施壓之際。

白宮昨(21)日在聲明中表示，習近平與歐



歐巴馬

巴馬將圍繞涉及廣泛的一系列雙邊、區域和全球問題展開深入探討，「他們將回顧過去四年中美關係取得的進展及遇到的挑戰，同時討論在未來數年加強合作，並建設性地處理分歧的方式。」

外交部發言人洪磊昨天也在例行記者會上宣布習近平的出訪消息。

洪磊指出，習近平將在5月31日出訪，先後前往

里達、哥斯大黎加與墨西哥，並於6月7日到8日將在加州與歐巴馬舉行兩天峰會。

習近平此次出訪的一個重點是集中在中南美洲。

墨西哥是重要新興市場國家，與大陸有戰略合作夥伴關係，而千里達是大陸國家主席首次到該國國事訪問。

被問到中美元首會晤是否會討論北韓、伊朗的核問題，洪磊沒有正面回應，僅一再強調雙方會就事關



習近平

兩國關係發展的重大戰略性問題，與共同關心的全球性與地區性問題交換意見。

分析認為歐巴馬政府將在人民幣匯率政策、如何應對朝鮮問題以及網路駭客等問題表達關切。

美國十分憂心來自大陸的網路間諜活動，也擔心中國不願意對北韓施加更大壓力，以促使其放棄核武器計畫。

外界也關注習歐兩人此次會晤的地點－加州安納柏格莊園的「陽光地(Sunnylands)」，環境相對輕鬆，被形容是「不打領帶」的中美元首會晤。也有分析認為低調的地點符合習近平反對官員奢侈浪費的主張。

上海復旦大學美國研究中心副主任信強說，中美領導人之間需要建立更好的個人友好關係，以便減少誤判和誤解的可能。

大陸國家總理李克強目前正在印度孟買訪問，並將於今(22)日前往巴基斯坦。

李克強企圖修復中印關係，不過，印度今天傳出有關部門建議對大陸等地的樹脂或木質纖維板徵收反傾銷稅。

李克強本次印度之行到訪兩個城市－首都新德里和最大城市孟買。在新德里的訪問以政治類的雙邊會見、會談為主，在新德里的訪問之際，李克強再次強調政治互信是中印雙方友好合作的前提。

習歐首次元首高峰會

時間	2013年6月7日、8日
地點	美國加州安納柏格莊園的「陽光地(Sunnylands)」
意義	習近平當選中共國家主席後，首次與美國總統歐巴馬會晤
可能議題	●中美戰略互信與雙邊關係 ●人民幣匯率政策 ●中國的網路駭客問題 ●包括朝鮮在內的國際和地區問題 ●新能源與氣候變化等問題

資料來源：大陸媒體

何蕙安／製表

大陸匯市 5月21日

人民幣	619.11	▲ 0.87
100美元		
人民幣	797.26	▼ 1.98
100歐元		
人民幣	6.0363	▼ 0.0151
100日圓		
人民幣	79.754	▲ 0.107
100港幣		
人民幣	943.96	▼ 3.20
100英鎊		

美施壓 促匯率自由化

【記者曾迺強／台北報導】大陸對匯率及外國投資限制已逐步鬆綁，但仍不符美國期待。美方官員表示，今年7月在華盛頓舉行的第五輪中美戰略與經濟對話（S&ED）上，東道主美國將繼續就人民幣匯率自由化、以及開放資本市場問題繼續向大陸施壓。

21世紀經濟引述美國財政部一高級官員表示，在大陸還未開放資本項目中，美方最關心匯率自由化，認為這是增加大陸消費購買力、促進經濟增長的強大工具。

中正大學戰略暨國際事務研究所副教授趙文志認為，當前人民幣匯率持續升值，大陸國務院對美國應會一如往昔，拋出匯率形成機制進展，以及放寬外國人在大陸投資限制的措施，做為回應美國壓力的籌碼。

本月16日首檔跨境交易型開放式指數基金（ETF）在上海證交所交易，

是大陸近期針對資本開放最大舉措。大陸國務院會議也在本月7日首次提出建立個人投資者境外投資制度，釋出開放資本訊號。

在大陸針對資本改革推動下，美國認為大陸開放比例仍然不足。報導引述美國財政部官員表示，大陸對外國投資服務業有相當大限制，或是有嚴格股本比例上限，美國希望大陸可以鬆綁外資限制，並鼓勵外資參與高附加價值產業。

「美國持續向大陸施壓是一種策略」，趙文志分析，大陸雖持續進行資本項目改革，只是步調有限，不符合美國期待，因此美國才持續向大陸施壓，促使大陸政府逐步開放，進而有利美國企業。

除了投資議題之外，美國財政部副部長布蘭納德（Lael Brainard）表示，保護智慧財產權及新興的電子安全問題都是會議討論重點。

人民幣 月底測試6.1關

【記者吳父鄉／綜合報導】人民幣兌美元中間價昨（21）日報6.1911兌1美元，再創匯改新高，盤中也隨中間價開高而創新高。大陸國家領導人習近平即將於6月訪美，並會晤美國總統歐巴馬，市場預料月底匯價可能測試6.1關口。

新浪財經報導，美國聯準會主席伯南克本周三將到美國國會報告，預料伯南克將繼續支持目前的量化寬鬆政策，這讓非美貨幣反彈，美元指數開始走軟。

昨日人民幣兌美元中間價便順勢開高，較上個交易日走強87個基點。

受中間價開高帶動，盤中即期創6.1305兌1美元的歷史新高，逼近6.13關口。即期成交價收盤報6.1356兌1美元再創新高。

路透報導，今年以來，人民幣兌美元的升值幅度已近1.63%，其中，4月快速升值達0.74%；此前，各界預計

今年的升值幅度大約為1-2%，目前升值幅度已經過半。

上海某大型銀行外匯交易員表示，雖然與前2個月相比，人民幣與美元買賣盤的力量已趨近平衡，但人民幣買盤的力量仍佔據優勢。昨日午盤即期成交價再創新高後，人民幣持續升值的預期又更加升溫，或引導人民幣匯價近期持續快速走升。

美國過去一直抨擊人民幣藉由刻意壓低人民幣匯率，以促進大陸製品出口美國。循往例，為營造良好政治談判氛圍，人民幣又將有一波升勢。

「下個月習近平要去美國會見歐巴馬，政治方面的推動可能會大些。」該交易員認為，若引發新一波升值，月底人民幣兌美元匯價可能測試6.1元整數關口。

人民幣升值預期，也帶動熱錢經香港流入大陸。因應熱錢流入，香港金管局於今年1月增發外匯基金票據。

江丙坤訪日 聚焦合作利基

記者譚淑珍／日本大阪21日專電

三三會長江丙坤21日指出，日本與台灣企業合作，可以「不用怕碰到壞人」，因為台灣的企業家值得信賴。與台灣統一企業有合作關係的阪神阪急社長荒木直也呼應指出，信賴與互信基礎，是台日合作的最大優勢與強項。

荒木直從日本企業的觀點補充指出，台灣對新市場開拓速度不但快，對市場的敏感度也很高，今後阪神阪急在拓展東南亞市場時，仍需借重台灣的力量。

江丙坤本周率有史以來人數最為龐大的「台灣企業訪日團」到大阪、福岡進行考

察，這也是日相安倍晉三上任後，首次考察日本的三三會訪問團。江丙坤一行人在與三菱商事、大阪商工會議所等進行交流時，論及ECFA後台日可合作共進中國大陸市場。

三菱商事理事小椋和平因而直問，在進軍中國大陸市場上，除了ECFA外，台灣的強項是什麼？還問，在日本與台灣，以及日本與韓國合作間，台灣的優勢是什麼？

對台灣的強項，江丙坤不假思索的說出包括人、地理位置、語言、人脈與布局等多項強項與優勢。其中，他說，最重要的是人，人的品質、及值得信賴的企業家與長年累積的誠信，這是最大的資產。

還有地理優勢，他說，以機場來講，台灣與亞洲各主要城市都在2.5小時的飛行圈，台灣與中國大陸每天有616個班次。

以港口來講，台灣也居於中心位置，與亞洲主要港口來回時間最短，韓國則偏北。

江丙坤說，台灣與中國大陸同文同種，不只是在中國大陸有9萬多家台商，在東南亞還有華僑，韓國就沒有多的人脈

與布局，那也是台日合作拓展市場很強的基礎，因此除可以進軍中國大陸、更能擴及亞洲地區。

從地理位置、語言、誠信及人脈布局，他認為，韓國都無法跟台灣比，重要的是台灣跟韓國很不一樣，與台灣合作，不用擔心會遇到壞人。

他還說，以日本與中國大陸目前的氛圍，日中間的自由貿易協定（FTA）談判不會有很快的成果，相較之下就明白ECFA的效益在那裡。

日華化學社長江守泰昌也以日本企業的觀點補充指出，台灣有人才、人的向心力強，同時有台灣式的國際觀，重要的是，日本企業透過台灣人經營中國企業的成功案例很多，日本的技術，中國的市場，再加上台灣的關係與布局，不只是能進軍中國大陸，還能開拓東南亞等亞洲市場。

熱錢湧入引發貨幣升值，損及出口競爭力

新興國家降息壓力大

記者陳怡均／綜合外電報導
日經新聞周二報導，隨著日、美、歐超級寬鬆的貨幣政策，導致投資人資金蜂擁流入泰國等新興經濟體，當地貨幣不斷升值，損及出口競爭力，使得這些新興國家央行的降息壓力增加。

泰國總理穎拉（Yingluck Shinawatra）即不斷要求央行調降利率，財政部長齊蒂拉（Kittirat Na Ranong）亦呼籲泰國央行進行2012年10月以來首度降息，以抑制泰銖升值。不斷走強的泰銖，兌美元匯率已突破30關卡，約在29泰銖兌1美元。

泰銖匯率升值波及該國出口

表現。據泰國官方周一公布，1到3月實質國內生產毛額（GDP）雖年增5.3%，卻較前季下滑2.2%。為了遏止泰銖續升，泰國政府和工商團體要求央行在5月29日召開決策會議時調降利率。

土耳其、澳洲和南韓在本月已相繼調降利率，藉此壓制匯率。

東南亞內需市場持續增長，並且被視為全球經濟新的成長引擎，廣獲投資人青睞，但其節節攀升的匯率已對出口成長造成威脅。

舉例來說，菲律賓披索升值導致1到3月出口額較去年

同期衰退6%。在海外工作的菲勞，匯回菲國的資金因此縮水，波及國內消費者支出。去年海外匯入菲國的資金約達214億美元。菲律賓央行採行寬鬆貨幣政策，今年已三度降息。

土耳其亦獲得外資流入，該國房地產法規寬鬆，今年以來第一大城伊斯坦堡房價已勁升約20%。土耳其央行上周四連續第2個月調降利率，希望能穩定匯率漲勢。

不過專家警告，降息往往會造成通貨膨脹、房地產泡沫化、甚至可能引發經濟風暴等後果，新興國家央行亦須審慎考量。

美、日、英加速成長，法、義萎縮

OECD國家首季GDP 季增0.4%

記者陳穎亢／綜合外電報導
經濟合作暨發展組織（OECD）周二公布，構成該組織的34個已開發國家經濟在第1季季增0.4%，與去年第4季零成長相比已見改善，但歐元區成長腳步落後美、日，顯示全球經濟失衡的情形依舊。

根據周二的資料顯示，上述34個OECD會員國國內生產毛額（GDP）在第1季年增0.8%，與去年第4季年增幅相同。7大工業國（G7）中以美國經濟在第1季成長最為顯著，而義大利經濟萎縮情形最嚴重。

OECD表示，今年第1季法國、義大利和歐元區整體經濟萎縮，反觀美國、日本、英國經濟加速成長，更加突顯會員國之間的「分化情形」。

全球經濟成長不同調，以及歐債危機造成的市場動盪均阻礙企業與消費者信心成長，因此經濟學家預期短期內全球經濟成長難以加快腳步。

國際貨幣基金（IMF）在4月曾預期，今年全球經濟成長3.3%，僅較去年成長率多出0.1個百分點。IMF也認

為，當今歐洲、美國及大型開發中國家的經濟復甦呈現「3段速」。

美國財政部長李烏（Jacob Lew）在5月初G7財長會議前也表示：「歐洲必須付出更多心力推動成長。美國勢必會對全球經濟盡一己之力，但其他國家也得有所付出，才能讓全球經濟回到我們所希望的狀態。」

歐盟執委會5月初預期，歐元區經濟繼去年萎縮0.6%後，今年恐再萎縮0.4%。OECD將在5月29日公布修正後的今年經濟成長預期。

經濟示範區 學者力促法規鬆綁

鐘惠玲／台北報導

經建會推動自由經濟示範區，2位前經建會主委的台大經濟系教授陳添枝與陳博志昨均認為，示範區不必設置實體園區或特區。陳添枝強調，示範區應以服務業貿易為中心考量，相關特區設計應以法規鬆綁為主。

對此，經建會主委管中閔昨晚說，示範區的規畫有延展性，與學者所提虛擬概念應有一些程度接近，本來就沒有畫定特定的實體區域，前店與後廠都是範圍之內。又例如國際醫療業務，業者可以申請認定為國際醫療，所處位置就可成為示範區。

經建會部門計劃處處長詹方冠強調，將會考量評估在示範區第二階段，將範圍擴及到行政區域。

台大經濟系、公共經濟研究中心昨合辦「展望與檢視 自由經濟示範區政策方案座談會」，邀請詹方冠、台大經濟系教授林向愷、陳添枝、陳博志等出席對談。

陳添枝表示，台灣過去有加工出口區、科學園區、自由貿易港區等特區設計，是以商品貿易為主，而示範區應以服務業貿易為中心考量。

同時，陳添枝指出，示範區目的，是希望政策革新以創造商機，而非以租

稅優惠和硬體建設補助，如特區土地開發等，所以沒有設置實體園區的必要性。

陳博志強調，逐步自由化有4種方式，先對一部分產業或企業自由化，再擴及其他範圍，是較合理可行，又可協助產業發展的做法。但示範區卻採先對少數人與一部分地區自由化的方式，不公平也較無效率。

陳博志還說，現在大概只有博弈與色情行業需要設置特區。示範區的「前店後廠」概念，其實就否定特區的必要性，示範區形同賣狗肉用的「羊頭」。

林向愷認為，示範區將開放中國「白領」勞工，但藍、白領工作有時難以區分；同時開放中資來台，不受現行法規限制，可能讓有技術優勢的國內廠商，遭中資企業透過取得經營決策權而掏空技術；另外，開放中國農產品來台加工，使用MIT標章，若其健康安全檢驗不嚴格，將破壞台灣農產品國際聲譽。

林向愷也抨擊，示範區是將目前的單向開放政策，改為雙向開放。過去單向開放已產生經貿過度依賴中國的問題，雙向開放會讓台灣與中國經濟更高度連結，形成一中市場。



台大公共經建研究中心21日舉辦自由經濟示範區政策座談會，左起為台大經濟系教授林向愷與陳博志、台大經濟系主任鄭秀玲、台大經濟系教授陳添枝及經建會部門計畫處處長詹方冠，發表意見討論可行性。（陳志源攝）



精品龍頭寶座 搖搖欲墜

經營策略欠靈活，被
對手古馳、普拉達迎
頭趕上。

記者吳慧珍／綜合外電報導

根據最新全球品牌調查，法國精品名牌路易威登（LV），連續8年榮登全球最有價值精品品牌，但緊追在後的古馳（Gucci）和普拉達（Prada）等對手品牌價值大躍進，已強勢威脅到LV的世界精品龍頭地位。

市調機構明略行（Millward Brown）發表的2013年BrandZ品牌調查顯示，LV雖仍居全球最有價值精品品牌龍頭寶座，但其品牌價值與去年同期相比，已下滑12%至227億美元。報告指出，LV的經營策略不如對手靈活，無法兼顧高檔和平價市場。

愛馬仕（Hermes）以191億美元屈居第2，排名與去年持平。分居3、4名的古馳和普拉達，增值速度驚人，大有威脅龍頭LV之勢。隸屬法國奢侈品巨擘PPR SA的古馳，品牌價值較去年同期躍增48%至127億美元；普拉達的品牌價值比起去年同期更是激升63%，來到94.5億美元。

其他名列全球前10大最有價值精品品牌的，還包括勞力士（Rolex）、香奈兒（Chanel）、卡地亞（Cartier）、Burberry、芬迪（Fendi）和Coach。

出自義大利米蘭的普拉達，在明略行全球百大最有價值品牌調查的13個類別中成長最快，於整個100大品牌價值排行榜中排名第95。

明略行副總裁庫洛夫斯卡亞（Anastasia Kourovskaia）指出：「在中國、俄羅斯、巴西乃至中東國家，普拉達的品牌知名度持續上升。」

普拉達2011年6月在香港首次公開上市（IPO），成為第一個在港掛牌的精品品牌，當時的籌資目標為21.4億美元。

至於古馳品牌價值得以大躍進的原因，明略行歐洲區副總裁希德里（Robin Headlee）分析表示：「古馳特別擅長在維持經典風格中，添加現代元素，這方面的成績與可口可樂一樣傑出。」

此外，希德里還歸功於古馳在數位化行銷的努力，該精品的線上銷售有13%透過行動裝置平台。

專賣店拚大間 運動通路掀熱戰

記者李麗滿／台北報導

全台瘋運動，不僅帶動運動人口直升，也讓專業休閒運動專賣店愈開愈大。全台體育用品連鎖通路龍頭摩曼頓，即斥資千萬打造全台唯一精品運動百貨概念店，預計25日開幕，而adidas首家專業運動旗艦店也準備搶進台北東區，運動通路與品牌通路廝殺進入戰國時代！

巨石強森和珍妮佛羅培茲等影視明星愛用，首度進軍台灣市場，為代理商相當看好其市場深度，預期將以強力伸縮技術等功能性運動科技商品搶攻專業訓練市場，滿足消費者需求。

而為了呼應實體大店與虛擬行銷結合，摩曼頓亦首度鎖定菜籃族、小資女及廣大上班族們，大手筆與台灣線上團購網Gomaji合作超殺方案，只需49

元即可兌換Spalding專業運動襪及Haagen-Dazs免費兌換券、以及Converse輕量鞋等優惠活動，預計帶動至少1-2成業績。

adidas專業運動旗艦店則預計今年內開出首號店。adidas零售總監潘美璇指出，目前adidas Original旗艦店分別在南西南圈與台北東區各擁有一家，專業運動旗艦店預計年內開第一家店。

台北東區一直是運動休閒品牌與通路積極搶進卡位的重要戰區，過去三年內在東區頂好商圈周邊就有亞瑟士、Puma、adidas等大牌林立，但專門為專業運動開大型旗艦店，adidas則已籌備許久。據了解，目前位於明曜百貨對面的原esprit旗艦店已準備撤店，即將由adidas接手，一至三樓旗艦店將展現前所未有的專業運動領域。

全台市占逾4成的運動休閒通路品牌摩曼頓，斥資千萬元改裝基河旗艦店，打造為全台第一家百貨型態精品親子運動概念店。全店逾70個運動品牌，除國人耳熟能詳的運動品牌外，還有星裕所引進首家Under Armour專賣店，萬種專業商品，並設計方塊童趣鮮彩設計Kids Area，以及大型LED電視牆面，要給顧客最多元、且能全家一次購足的全新購物體驗。

摩曼頓指出，近5年來整體運動市場持續以3~5%的幅度逆勢成長，即便在金融海嘯與日系平價品牌進入台灣後，整體市場都沒有衰退。

而且從國家運動棒球經典賽事所掀起的運動風，更讓運動休閒商機再次擴大，包括日本的ABC Mart亦低調來台開大開百貨店，中南部市場更是打得

響亮。

摩曼頓強調，獨家櫃Under Armour專業健身品牌更因國內流行「人魚線」等健身話題，加上近年美國成長極快，且為



體育用品專門大店拓點概況

品牌或通路	全台店數	開店計畫
摩曼頓	66家	25日基河路開首家精品大店
adidas	含運動與original計有38家店	首家專業運動旗艦店內開幕
New Balance	20-30家	持續展店
PUMA	直營36家 Outlet全台7店	中南部展店

製表：李麗滿

●運動用品市場持續成長，adidas除邀名人代言外，首家專業旗艦店亦搶進台北東區拓展商機。

圖／本報資料照片



安倍「第三支箭」將對台灣造成重大衝擊

成功將日圓兌美元匯率貶值突破一百日圓關卡後，日本首相安倍晉三已經將全部改革力量，投注在他的「第三支箭」——產業結構革新。安倍第三支箭的改革目標，將會廣泛涉及工業生產、經濟特區、電網分離、基礎建設、文化創意產業以及健保體系，改革內容勢必對亞洲經濟帶來重大的衝擊。我國執政當局必須及早提出趨吉避凶的因應對策，避免淪為日本改革的受害者。

安倍晉三在去年12月26日上任之後，射出的前兩支箭——「匯率貶值」與「財政刺激」只是改革的起身砲，日本經濟再生成敗的關鍵，在於推動結構性的經濟改革。因此安倍今年元月初就已經召集日本的產、官、學領袖，成立首相親自主持的產業競爭力委員會 (Industrial Competitiveness Council)，成員除了主管財務金融的副首相、經濟再生、官房長官等主要內閣成員

，還有曾經在小泉內閣主持金融再生、郵政民營化的竹中平藏，以及2008年金融海嘯時主導購入美林證券的現任瑞穗金控執行長佐藤康博等具有國際知名度的改革大將。

產業競爭力委員會從今年元月23日召開第一次會議後，至5月14日已經密集舉行了六次會議。被安倍晉三統稱為「成長戰略」的經濟結構改革方案，逐漸浮出檯面，預計本周五舉行的日本參議院院會中，安倍將首度提出報告，最遲6月17日在北愛爾蘭舉行的八大工業國領袖高峰會議之前，委員會將會提出完整的改革計畫。

安倍射出第三支箭的時程，當然也與政治的日程緊緊相扣。今年七月，日本參議院（上議院）將要改選一半的席次，這是安倍上任後第一次全國的選舉。安倍所屬的自民黨在參議院只有84席，較民主黨的106席少了22席，安倍希望在這次改選中扭轉，取得總數242席參議院的多數席次

，完成參眾兩院都由自民黨主導的有利政治架構。因此，這第三支箭的成長戰略，也將是安倍政權全面主導的贏的戰略。

對於經濟結構改革，安倍在5月18日舉行的記者會中發出豪語：「我將為本國投資清除所有的障礙，無論是甚麼樣的障礙！」他喊出的目標極為高遠：「如果你不能成為世界第一，那你就無法在激烈的競爭中生存。現在就是這樣的一個時代。」安倍喊出「戰勝世界」的關鍵字，開始逐一揭露他主導的全面經濟改革計畫。

5月17日公布的日本第一季經濟成長率高達3.5%，但是其中有2.3%來自於消費成長的貢獻，民間投資仍然停滯不前。在安倍「戰勝世界」的大計畫中，他將推動掃除投資障礙、簡化法規、設立經濟特區，藉以吸引新增民間投資，目標是創造一年70兆日圓（約合新台幣20.6兆元）的民間投資，回到2008年金融海嘯之前的水平。

第三支箭的另一個核心目標，是基礎建

設行業的再造，包括引進新的科技與材料，將日本逐漸老舊的基礎建設活化、延長使用壽命；將基礎建設活化的工程以及未來的營運，移轉給民間企業，創造新的具有國際競爭力的基礎建設行業。目標是在2020年以前，將基礎建設出口值擴增三倍至每年30兆日圓。

日本農業的出口，也在安倍的戰勝世界大計畫中佔有一席之地。安倍計畫對日本高附加價值的農業，進行更深入的投資，加大國際行銷力度，讓原本以老農為主體的務農人員結構年輕化、國際化。目標為每年的農漁業「出口值」提高至一兆日圓，約新台幣三千億元。

此外就是文化創意產業，以「酷日本」為行動核心，成立預算金額高達500億日圓（約新台幣150億元）的「酷日本促進機構」，推廣日本動漫、電影、電視等文化創業產品，未來五年內文創產品的海外銷售額提升三倍。同時，將國際觀光客的

數量從目前的每年800萬人次，提高至每年2,000萬人次。

還有，解決「電力」問題也是產業競爭力委員會的焦點議題。發電廠與電網的分離，已經成為委員會的共識。日本的電力自由化，勢必進一步給我國台電帶來強大的改革壓力。競爭力委員會也主張重啟核能電廠發電，以迅速提供新增民間投資低價且穩定的電力。重啟核電廠的議題具有高度爭議，目前尚未形成共識，但是對於台灣即將舉行的核電公投，必然造成新的衝擊。

當然，經濟改革無法迴避的傳統爭議，例如勞動條件的自由化、環保議題、地區保護主義、農業保護政策，以及爭議多年的全民健保革新，都將成為未來幾個月日本熱烈討論的焦點。

日本振興經濟作為，對於台灣勢必定帶來重大的影響。上述投資自由化、基礎建設產業提升、農業產值提升、文化創意產業倍增等計畫，都將直接衝擊韓國、中國，對台灣也將帶來正反兩面的效應。面對日本20年來最巨大的經濟改革浪潮，台灣究竟要如何趨吉避凶，對於馬政府的智慧將帶來嚴峻考驗。