

蕭萬長：服貿是機會，不是威脅

康文柔／台北報導

前副總統蕭萬長昨（十二）日指出，對於ECFA及服貿協議的簽訂，應該以創業家角度看事情，「看到機會，而不是威脅。」以正向思考面對變局，不斷提升能力，擴大合作基礎。

蕭萬長昨參與《天下雜誌》經濟論壇，他表示，服貿協議生效之後，將逐步減少、消除服務貿易的限制性措施，促進自由化與便利化，可擴大創業家與企業家的發展版圖。台灣擁有雄厚的創

規模經濟下勉強維持，剩少數廠商能做。產業升級、轉型迫在眉睫，應引入創新思維，對傳統的勞力密集產業、商業模式，進行體質調整。宏碁創辦人施振榮則表示，現在台灣需要的創業平台，最重要的角色不僅是贊助，要以有限投入創造更大價值。現在台灣的製造人才、科技人才已供過於求，未來努力的方向，應培育創造更多價值、具有跨領域專業的人才，找出新的企業模式。

「台灣要以創新驅動的經濟體，取代以效率驅動的經濟體，兩岸政府與企業都是強調創新發展。」蕭萬長說，在全球化趨勢下，兩岸未來可以走一條更寬廣的路。只要掌握知識技術，不斷創新，就有機會與能力跨越經濟的疆界，充分運用分布全球的生產資源，延伸大陸與台灣的經濟力

量。蕭萬長強調，台灣過去引以為傲的低成本優勢，已不復從前，低附加價值的生產製造，僅能在



前副總統蕭萬長12日表示，因應服貿協議，應引入創新思維，產業升級、轉型，進行體質調整。

（王英豪攝）

兩岸服貿協議 利弊大評比

林建山：贊成引進大陸人才

林建山（財團法人環球經濟社
長）：在一些客觀條件下，我認為
兩岸服務貿易協議非簽不可。台
灣過去六十五年來的經濟發展已經
碰到瓶頸，二十年前我們就喊說要
產業轉型，但根據中華經濟研究院
公布的數據，我們服務業佔GDP
的比例為七二%，實際更只有六八
%，而且似乎已經到了盡頭，再也
上不去了。

根據WTO列出的十二項可貿易
(tradable) 服務業項目，台灣都
相對較弱，多數都只是中小企業，
而所謂可貿易服務業必須具備兩個
要項，其一是相當的規模、其二是
相當的專業性，這兩方面我們都不
具備，導致目前台灣是亞洲國家中
服務業赤字最高的國家，是服務業

淨輸入的國家，因此，我們只能引
用外部刺激的方式，提高服務業的
國際競爭力。
關於未來可能遭遇的大陸地方保
護主義問題，我與大陸官員討論過
，大陸地方自主性確實越來越高，
中央不一定指揮得動，只能提建議
，未來我們必須對這個問題有所準
備。

至於協議簽署之後，有人擔心台
灣人才外流，我認為這不是人才西
進問題，而是產業西進問題，台灣
的人才是跟著產業走的，兩者要分
開來思考。
此外，我也贊成台灣引進大陸人
才，在市場開放之後，不要說陸勞
來搶工作機會，陸才可用對台灣有
利。

王美玉：加強溝通與討論

王美玉（中國時報社長）：兩岸兩會
簽署服務貿易協議，是兩岸經濟合作架
構協議（ECFA）的延續，讓台灣服
務業進軍大陸有更多機會，但也引起爭
議。究竟簽署服貿協議的必要性何在？
為何社會普遍對簽訂「台紐經濟合作
協定」樂觀接受，卻對服貿協議有所
疑慮？簽訂服貿協議對台灣利弊，會
不會影響我國就業機會，應加強溝通
與討論。

因此，此次特別邀請各位專家學者，
來探討服貿協議的整體面向，對個別產
業的衝擊，比較「台紐經濟合作協定」
與「兩岸服務貿易協議」，兩岸服務貿
易協議開放陸資來台投資的審查及管理
機制，以及可否逐條審議等問題。

童振源：問題是要開放多大

張俊福：增強國際競爭力

張俊福（經濟部國際貿易局局長）

：台灣在一九七〇年代開始推動出口，一九八〇年代開始被其他國家要求開放市場，回顧台灣市場對外開放的情況，一直包含著服務業。

而回顧過去的歷史，我們也發現，越是對外開放、開放的範圍越大，對台灣整體經濟發展越有幫助。另外，要走出去，必然也要讓人走進來，市場開放必然會對部分產業造成負面影響，這方面，政府應如何輔導，當然必須處理。

但整體來說，對台灣經濟發展或消費者福祉來說，都更為有利。兩

岸簽署服務貿易協議，為的是要加強台灣服務業的國際競爭力，

我們卻不接受的問題。

不論從服務業本身或台灣經濟發展、消費者福祉來看，我們都必須對外開放。

目前簽署兩岸服貿協議，未來確實可能遭到大陸地方政府的阻礙，但服貿協議是一個漸進的過程，未來執行的問題，將可以在下次會談時提出來處理。根據協議

條文第三條，大陸地方政府也必須接受協議限制。

在兩岸服務貿易協議的簽署過程中，政府機關也許評估做得不夠詳細，但絕不是未經評估，否則不會有大陸希望對台灣開放的項目，而

事實上，扶持服務業的工作，政府早已著手進行，並針對相關的體制問題進行檢視與修正，期能雙管齊下，連接起業者與政府之間暢通的溝通管道。

至於立法院部分委員希望逐條審查兩岸服貿協議，我們也只能尊重，但我們希望大家可以更顧及到我們面對的政治現實，然後再考慮是不是要這麼做。

在簽署過程中，如果我們大過綁手綁腳，談判就會碰到問題，但無論如何，未來我們仍會繼續往前走。

中國時報

102.7.15

童振源（政治大學國家發展研究所教授）

：目前不是要不要開放，而是如何開放、開放多大的問題。多年來，台灣服務業幾乎躺平不動，競爭力越來越差，但眼看韓國與印度、東協都簽署了協議，我們今天碰到的挑戰已經非常嚴峻。

但我也認為，不是協議簽署、市場開放之後就一帆風順，我們有很多問題需要思考，主要是我們是不是已經下了足夠的決心，做好了相關準備，包含我們的戰略、策略及做法。

在戰略層面，政府在內部改革、外部開放之餘，還應該想到如何與大陸經濟結合的問題；在策略層面，大陸服務業偏保守，對香港開放一〇·七%，對其他國家平均開放二·六%，我們有無考慮到利用這次機會要到更多？大陸對其他國家開放的項目中，我們有四項沒要到；對香港開放

，ECFA的成效並沒有當初宣傳得好，但負面效果也沒有當初懷疑者認為的大，其中涉及的利益分配問題，未來兩岸服貿協議也會碰到，我們要做好準備。兩岸服務貿易協議的簽署，只是一個起頭，未來還有很多事情要做，我們應該做全盤的規畫檢討。

黃達業：台灣不必怕開放

黃達業（台灣大學金融研究中心主任）：跟中國大陸簽訂任何協定，都有政治因素牽扯其中，引起爭議，但台灣一定要走出去，不走出去才有政治風險。台灣經濟發展已到了瓶頸，我們不缺人才但缺市場。台灣這兩個字，在大陸民眾心中是金字招牌，金字招牌一定要走出去，才能發揮價值。社會不應侷限在藍綠中，從全世界的角度來看，藍綠太小了。

大陸市場是台灣期待已久的市場，台灣服務業相對有競爭力，開放兩岸服務貿易業市場，台灣是站在有利的地位，沒有必要怕開放。沒有經濟利益，也沒有政治利益，就事

論事，我們沒有反對簽訂服貿協議的理由，在野政黨不應從政治角度對抗，我們要讓台灣服務業進軍大陸，並將對台商的保障落實到法律文字。

從金融業來看，台灣銀行業目前有市場太小、家數過多、利差過低等問題，但放眼大陸市場，則是金融

遠遠不足。

服貿協議簽訂後，台灣金融業機會大增，我們的服務態度與專業水平都高於大陸，很有競爭力，也可增加就業機會。如果金融業經營環境不改善，金融人才沒有就業機會，失業還會變成社會負擔。

外界擔心簽訂兩岸服貿協議後，會

讓資金外流大陸，但事實上這是多的理由，在野政黨不應從政治角度

論事，我們沒有反對簽訂服貿協議的理由，在野政黨不應從政治角度

考慮的。

舉例來說，金融業西進把資金帶進大陸，這是資本金，至當地吸收人民幣，辦理各項存放業務，可創造獲利，獲利會反應在財務報表上，還可以匯回台灣。錢是流動的，不會過去就不見了。

相對於我們的銀行業登陸參股或設立子行、分行，對台灣都沒有負面影響，但陸資銀行來台灣，面對台灣這麼艱困的金融環境，加上對台灣市場

不熟悉，與本土銀行相比根本沒有競爭力，反而壓力很大，我都替他們擔心。談到軟實力，台灣比較強，大陸才應該要怕台資。

史惠慈（中華經濟研究院區域

發展研究中心研究員）：簽訂兩岸服貿協議必然要開放市場，但開放不代表一定會擴大市場與帶來投資，只是增加機會，後續要爭取落實。

實際上台灣市場對陸資的吸引力非常不足，與韓國相比，台灣在吸收投資資金的能力上遠遠落後。以兩岸簽署ECFA後的表現為例，陸資來台目前只有三八九件，約七億美元，平均每件派來〇·六個陸籍幹部，遠不如預期。

服貿協議簽署後，政府應該針對後續的監管與國安問題，訂定完備的配套措施，讓民眾安心。即使市場開放，內部投審會等也

可進行把關，包括美國、加拿大與澳洲都曾針對大陸的投資案進行限制。國安因素的考量是合理的，但不應成為簽訂服貿協議的障礙。

協議的簽署到落實中，還有很

多的差距，包括潛規則等問題，但總是必須先跨出第一步。協議簽訂後，至少台商會有基本的保

護，可透過官方平台反應。

例如日本遊戲產業就透過台灣公司，向大陸官方反應山寨的問

題，最後也獲得處理。如果不簽約，連處理障礙與問題的管道都

沒有。

民眾對於兩岸服貿協定反彈聲浪，來自於政府沒有充分溝通，讓

大家不瞭解。美國在進行貿易協

定研商時，會邀請相關業者參與部分協商過程，可讓業者的疑慮降低，爭取支持。

外界對自由貿易協定（FTA）的瞭解太少，無論政府、媒體

與民眾，都只著眼於讓利的部分，但經貿協定的雙方是兩個國家，各國有自己的利益與需求，必須互惠，不能只要求對方開放市場而我們不開放。

從「台紐經濟合作協定」的簽

訂來看，大家不怕開放，外界只是擔心中國因素，甚至對方要給我們也不敢要。

服貿協議是採漸進的方式，保

留彈性，給大家信心慢慢來，讓

產業衝擊最小。

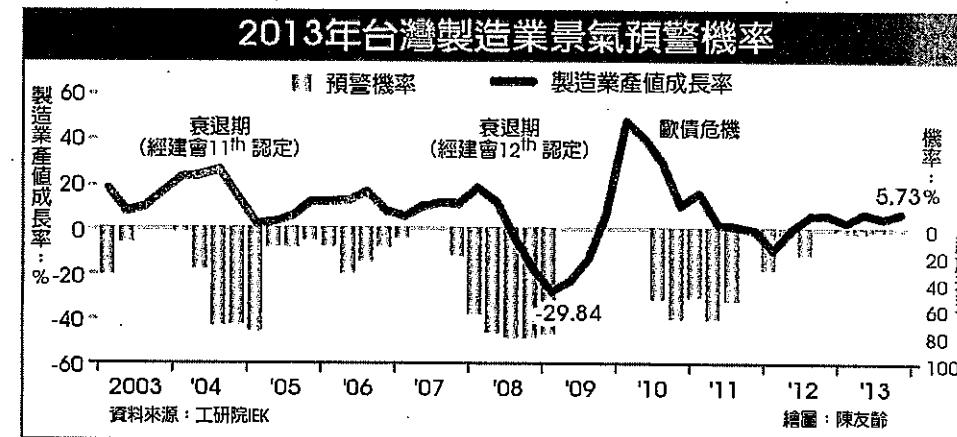
製造業景氣 本季攀高峰

記者陳碧芬／台北報導

股、匯、債市近日來激烈震盪，工研院產經中心（IEK）表示，實際上，美、日景氣盤旋向上，經濟正在升溫，有助於台灣製造業的銷售表現；而即時經濟數據（CQM）也透露景氣已有反彈跡象，不僅製造業的4大業別產值成長率都將優於去年，整體製造業也可望順利攀向第3季的全年高峰。

工研院產經中心18日（本周四）將公布第3季台灣整體製造業值（IEK-CQM）更新，特別聚焦在電子零組件的最新產業產值預測。

這也是IEK致力於產業即時資訊模型建置以來，第2次公布。IEK表示，CQM研究團隊每個月都提出最新分析，但僅每



季公布下一季的更新預測。

此外，中央研究院經濟所也將於16日（本周二），發布2013年台灣經濟情勢總展望的修正數據。

中研院經濟所曾於去年12月中旬，預估今年台灣GDP年增

率3.05%，創下當時國內外各經研機構「最悲觀的數字」，中研院經濟所研究員周雨田認為，主要是這波景氣變化出在「結構重整」的挑戰，經濟動能復原的速度不可能很快。

中研院經濟所指出，今年年

初，大多數預測機構對於我國今年經濟成長表現相當樂觀，普遍預估今年可望達到3.5%以上的經濟成長率；然而進入第2季後，全球景氣再次下滑，以中國大陸為首的新興國家受到衝擊尤其明顯，加上我國

第1季經濟表現不如預期，民間消費與出口動能不足，使得近期我國全年經濟成長率接連遭到下修，推估中研院經濟所進一步下修GDP年增數據的機率非常高。

在全球景氣反覆波動下，坊間已出現台灣GDP年增率「2%恐不保」的憂心數據；唯工研院產經中心曾在第1季時，力排眾議，估測第2、3季的製造業成長動能明顯，發展趨勢向上，直到第4季之前。

IEK指出，自5月份出口金額首度止跌回升，較去年同期成長0.86%。

另經建會台灣領先指標6個月平滑化年增率已連續10個月上升，都印證「經濟前景應無衰退疑慮。」

中美投資協定大突破 將實質協商

以准入前國民待遇、負面表列清單為基礎

【記者陳致奮／綜合報導】中美經貿合作將更為緊密，大陸同意以「准入前國民待遇」與「負面表列清單」為基礎，與美國展開雙邊投資協定實質性談判，且同意美方電子商務等服務業，參與上海自由貿易區計畫。

第五輪中美戰略與經濟對話美東時間11日在美國華府落幕，這次會議最引人矚目的實質性進展，是經過美國爭取多年後，大陸終於同意展開雙邊投資協定實質性諮詢，美國財政部長陸伍（Jack Lew）稱「此為一大突破」。

中美若能簽署此一協定，也是中美自由貿易協定（FTA）的試金石。大陸商務部長高虎城表示，美國企業在中國大陸累計有700多億美元投資，但大陸企業在美國市場也有200

中美戰略經濟對話共識

建立元首特別代表熱線

以准入前國民待遇和負面表列清單為基礎，展開實質性談判

加強金融機構監管等金融合作

中方同意美方電商等服務業，參與上海自由貿易區計畫

美方朝全面承認大陸市場經濟地位方向努力

多億美元投資，且大陸對美國市場投資速度增加很快。

市場認為，台灣已與大陸簽署兩岸服務貿易協議，大陸有意對國際市場進一步開放，台灣面臨更多國際競爭，但也能取得大陸服務業的開放商機。

中美2008年起開始協定談判，但未能取得任何成果。如今

雙方同意重啟停擺多時協商，路透指出，北京當局已同意在當前協商中，放棄整體限制，願意開放更多行業，迎接海外競爭。

據新華社報導，雙方認為，中美關係正站在新的歷史起點上，兩國各自的成功攸關彼此利益；雙方同意繼續採取積極行動，全面推進中美新型大國關係建設。

協議如達成，大陸可望在包括汽車製造、銀行、化工和能源等，約100個行業項目對美方開放；相對大陸企業在美也能獲得市場准入。

中國社科院世界經濟與政治研究所所長張宇燕認為，這意味雙方將為雙邊投資活動制定一個基本規則，增加投資審查透明度，使雙邊投資活動有序進行。

認為經貿相關規章不符合交流現狀

工商協進會 促修兩岸條例

記者譚淑珍／台北報導

工商協進會日前召開「大陸經貿研究委員會」會議，會中針對「兩岸條例」中與經貿相關的法規，包括有關大陸人士來台從事招商活動限制等提出修法建言。

這項會議由監事會召集人林伯豐主持，與會產學界認為，現行兩岸相關法令規章，有不少已不符合兩岸交流現狀，進而決定就經貿相關部分提出6項修法建言。

一是，以平等互惠的原則，建議經濟部修改相關辦法，放寬、甚至開放大陸人士

來台從事招商活動。

二是，為擴大兩岸經貿交流，建議經濟部會同陸委會等機關，將「大陸地區省（市）級以上民間經貿機構高階職位人員及必要之隨團秘書」始得來台的規定，修訂為「大陸地區縣（市）級以上民間經貿機構之理監事及會務人員」。

三是，建議政府與中國大陸協商優質企業的認證標準，並洽簽「優質企業安全認證（AEO）制度協議」，讓兩岸優質企業享有通關優惠待遇。

四是，為利於投資爭端解決機制運作，建議政府儘速與大

陸協商落實兩岸投資爭端解決機制，以保障台商權益，並速選定我方調解機構。

五是，為增加陸客來台觀光人數，建議內政部會同交通部研議修訂相關辦法，將金融機構存款證明由等值新台幣20萬元調降為10萬元。

最後是，建議政府參考美國及大陸作法，建立對外貿易談判的透明化制度，及與立法部門良性互動的溝通機制，以減少爭議，以利推動我國與中國大陸簽署貨品貿易協議，及與其他國家簽署經濟合作協議。

102.7.13

工商時報

經濟示範區 拼分鐘通關

8月下旬將加掛「關港貿」簽審單一窗口 打造物流高速公路

【記者林安妮／台北報導】自由經濟示範區倒數計時，據了解，8月下旬示範區智慧運籌將加掛「關港貿」單一窗口功能，標誌運籌高速公路時代來臨。下一步，示範區還將爭取向美、中拓展關務聯網，助我業者出口暢行無阻。

行政院近日將核定自由經濟示範區行動方案，月底示範區將率先在五海一空自貿港區上路。經建會主委管中閔看好智慧運籌、產業合作將成招商新亮點，9月他將率團爭取日商合作；經濟部下半年也鎖定美國、歐盟招

商，全力做多示範區。

管中閔指出，智慧運籌（國際物流）是台灣發展現代化服務業的重要一環，也能帶動製造業出口競爭力。鄰近台灣的日本、新加坡這些年多在物流發展上有亮眼成就，政府將積極爭取國際物流開發業者進駐示範區，協助示範區物流做大、做強。

示範區月底上路，第一階段將優先示範智慧運籌、國際醫療、產業合作與農業加值等四大產業，屆時全台將有十個據點同時上路。其中，智慧運籌根基於自貿港區，被經建會視為是示範區上

自由經濟示範區智慧運籌計畫

上路時間	7月底
地點	蘇澳港、基隆港、台北港、台中港、高雄港與桃園航空城等五海一空自貿港區
政策重點	前店後廠委外加工、多國拆併櫃
關務便捷化	採創新關務，8月下旬將實施關港貿單一窗口，協助廠商通關更便捷
資料來源：經建會	林安妮／製表

路初期「最具爆發力」的新產業。

財政部官員表示，示範區智慧運籌上路後，8月19日起，將加掛「海關、港口、貿易」簽審單一窗口功能，即俗稱關港貿合一。官員指出，過去業者為了辦理通關

，常常得跑不同的行政窗口，花三天才能蓋好所有章；現在慢則半小時，快只要1分鐘，就能辦好所有手續。

官員形容，在關港貿單一窗口上線後，區內物流猶如進入高速公路時代；待示範區特別法通過後，示範區

連結區外的科學園區、加工出口區與工業區等，也將再除「路障」，區內高速公路猶如延伸區外，「終極目標則是希望能與美、中等國家做關務聯網，讓出口更加速。」

示範區智慧運籌在8月下旬加掛關港貿業務後，B2G（企業到政府）端資訊已可透過雲端平台整合。根據經建會規劃，未來雲端平台還盼向上整合G2G（政府到政府）、向下讓業者能橫向做B2B（企業到企業），讓台灣成為名副其實的區域運籌中心。

經濟日報

102.7.15

油價飆 台塑化Q3獲利拚倍增

董座陳寶郎：煉油利差轉佳 歲修結束煉量大增 單季純益挑戰70億元

記者周義朗／台北報導

台塑化董事長陳寶郎昨(13)日表示，台塑化煉油廠一套設備歲修最近結束，本季單日煉量將從38萬桶提高至50萬桶，提升逾三成，隨近期油價飆高，存貨價值回升，本季營運表現肯定優於上季。

法人分析，台塑化上季 台塑化12日收79.7元，漲1.2元。因油價走跌，壓縮煉油獲利，估單季稅後純益約36億元、每股約0.38元；上半年

稅後純益131.88億元，每股約1.39元。但本季起，適逢歲修結束、煉量大增及煉油利差轉佳下，稅後純益將挑戰70億元，單季獲利倍增。至109.9美元，油價重回高

檔位置。預料進入汽、柴油需求旺季下，本季布侖特原油價格將維持在每桶100美元至110美元。因總體經濟轉佳，看好第3季營運。

陳寶郎指出，占營收七成的油品事業方面，台塑化一套煉油設備已歲修結束，第3季平均日煉量將從38萬桶提高至50萬桶。此外，汽油國際主要指標新加坡92無鉛和杜拜

價差已高達17.8美元，相較上季價差僅個位數，煉製毛利將大幅提升，高級柴油與原油價差也有19.8美元。

所以，只要汽、柴油需求旺季和國際多家煉油廠歲修能帶動汽、柴油價格維持

高檔震盪，煉量提升將對台塑化營收和獲利有相當助益。

在占營收三成比重的石化事業方面，陳寶郎則表示，亞洲今年以來最密集的輕裂廠

歲修潮將於下月啓動，共有超過數百萬公噸的乙烯產能停工，供應面削減，加上國際油價上揚將推動上游石化產品乙烯、丙烯等價格走升，石化事業本季應也會有不錯表現。

此外，陳寶郎也點名看好本季乙烯和丙烯的後市表現。他說，石化上游原料主要需求市場在大陸，大陸內需市場近期似有活絡跡象，進口量偏多，預料價格可望走升。尤其是丙烯，受到日、韓輕裂廠歲修潮帶動、預料將出現供不應求的情況。

台塑四寶 題材一波波

【記者周義朗／台北報導】

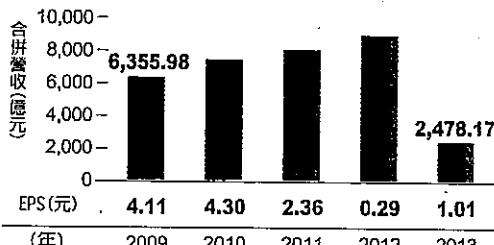
市場需求回溫，台塑四寶本季各擁題材。台塑化煉油量衝高帶動獲利；台塑因新三輕開工，丙烯料源不再短缺；南亞將受惠轉投資DRAM獲利轉佳；台化則因對二甲苯和苯乙烯供不應求而營運可期。

法人分析，中油投資469億元打造的新六輕位於高雄林園石化工業區內，已完成設備安裝，若無意外，中油新六輕應可在下月試量產。除有利中油體系石化廠料源

充裕外，台塑高雄林園廠和仁武廠也將受惠乙烯、丙烯可就近向中油取料，不用再從麥寮工業區調料，乙、丙烯成本可望大減。建材原料聚氯乙烯(PVC)此時正值開工旺季，產品利潤有望維持，台塑本季營運不看淡。

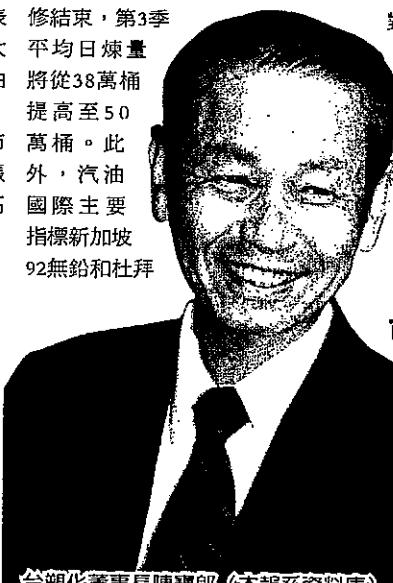
外界預期，南亞因DRAM今年整體產業趨於供需平衡，隨旺季將至，預估DRAM價格至少看漲到9月底，轉投資事業華亞科、南科否極泰來，讓南亞本季營運前景無慮。

台塑化近五年營收獲利概況



註：2013年為第1季數據

資料來源：公開資訊觀測站



台塑化董事長陳寶郎(本報系資料庫)

台塑四寶本季營運展望

台塑
(1301)
PVC旺季、中油
新三輕開工，
丙烯料源足

首季EPS(元)
0.90

南亞
(1303)
返鄉旺季、轉投
資DRAM獲利佳

首季EPS(元)
0.90

台化
(1326)
PX大賺、SM歲修
潮

首季EPS(元)
1.43

台塑化
(6505)
煉量提升逾三成、油
價飆高、獲利拚倍增

首季EPS(元)
1.01

周義朗／製表

經濟日報

102.7.14

徐旭東 堅持做對的事情

經濟部上周終於將太平洋流通董事長變更為徐旭東後，遠東對SOGO經營權之爭議，終告塵埃落定。對徐旭東而言，司法終於還他公道，也印證他一向相信的，只要是對的事，堅持下去，一定會柳暗花明。

纏訟近13年的SOGO經營權爭議，在去年底經台北高等行政法院判決遠百勝訴後，徐旭東對爭議案已不再多談，他認為法律是站在正義這一邊。

即使在今年歷經包括經濟部、李恆隆、章民強再提上訴，5月中旬最高行政法院再判定駁回，而使得遠百當年增資太流40億股本登記回復確定，這遲來的正義更讓徐旭東對台灣前景抱持樂觀。

高檢署在2009年12月31日發文給經濟部，要求依法撤銷或廢止遠百增資太流公司登記案，這紙公文一度撼動遠東集團

，也讓SOGO經營權充滿變數。2010年初，經濟部依高檢署發文，如期於兩周內撤銷遠東增資太流公司登記案，太流回復1千萬元資本額，徐旭東擁有SOGO經營權的事實不僅瞬間風雲變色，增資40億股本更一夕蒸發。

此危機讓徐旭東面臨台灣司法與行政機關雙重圍困，但即使如此，徐旭東仍堅持往前走，他認為自己做的事是對的。

不容質疑，該提告的官司繼續上訴，包括遠百、太百對此不僅向經濟部提出行政訴訟，2011年更掀起太流、太百董事

會鬧雙包案，並衍生臨管人裁定，而臨管人派駐與召開股東會，更讓徐旭東無法理解「行政機關怎麼了」，法院都沒定讞的案子，就如此宣判死刑，讓他在去年一度哽咽宣布「暫停在台所有投資」。

不到一年，不僅司法方面台北高等行政法院判決遠東勝訴，撤銷經濟部先前的行政處分，並恢復遠東集團對太平洋流通40億元增資登記，行政單位經濟部亦完成變更登記讓100年太流股東會董監改選，徐旭東任太流董事長獲得正名，對徐旭東而言，最壞的時機已經過去。

6月間，徐旭東面對集團9家上市櫃公司股東會，依然如往年場場參加，他親自與股東們溝通，誠意面對每個股東的發

問。事實上，每年股東會期間，他總是會變瘦，因為每場股東會財報書都要事先研究過，開股東會時，親自答覆大小問題，其實很耗費體力，也因此被股東們稱為最有誠意的董事長。

近年來，不管是環保議題或是企業捐款，徐旭東皆積極參與，前兩年的台北花博所推出的寶特瓶所製造的「遠東環生方舟」，更獲得新加坡亞太企業合作會議頒發亞太企業領袖獎的環保倡導獎，徐旭東緊接著指示，承辦多年的遠東建築獎也要以綠建築為號召做兩岸推廣。

而在體育推廣方面，遠東早在1965年即成立國內首支企業女籃球隊以響應政府，儘管亞東女籃已結束，但延續體育推

廣，徐旭東仍在近10年來陸續透過遠傳、遠百承辦三對三鬥牛賽；今年「遠百盃鬥牛賽」即將舉辦，是台灣目前最盛大的街頭籃球賽事。

尤其三對三籃球賽將是下屆奧運示範項目，為此遠百盃鬥牛賽擴大舉辦，並首度與美國職籃NBA結合推廣，徐旭東對

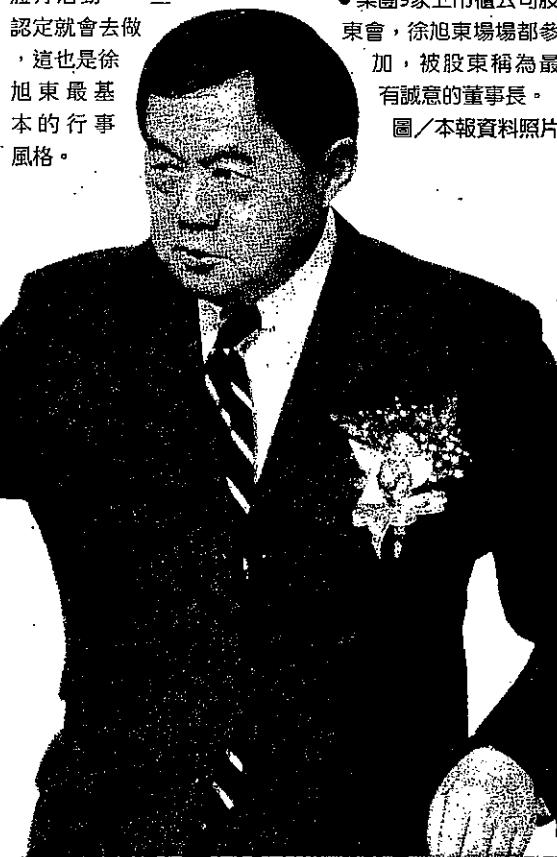
內強調，企業推

廣體育運動不是只有撒錢、捐款，要更進一步做體際活動推廣，他日前即指示SOGO

所屬基金會在每年兩岸繪畫賽事，不妨以運動藝術為題作推廣，以運動生活化來推廣台灣體育活動，一旦認定就會去做

•集團9家上市櫃公司股東會，徐旭東場場都參加，被股東稱為最有誠意的董事長。

圖／本報資料照片



工商時報

102.7.14

瞄準炫富風潮

打造舒適、前衛產品 一件內褲要價2880元

豪門 要當最高檔內衣品牌

【記者林海／台北報導】在台灣被稱為「內衣第一人」的大統紡織開發公司董事長許利雄，在大陸內衣高端市場已搶占一席之地，他發下豪語，要做大陸最高檔的內衣品牌。

20年前，許利雄將台灣惠新實業自創的著名品牌「豪門內衣」帶入大陸，很快的豪門內衣就以產品的舒適性和前衛性，贏得大陸消費者青睞。短短三年時間達到可觀的市場占有率，也躋身大陸高檔內衣產品銷量的前三名，在大陸高端內衣品牌中有很大的影響力。

大陸人均所得雖不如已開發國家，但在經濟快速發展的過程中，「先富起來」的人群已有一定數量，在金字塔頂端的消費人群，就是許利雄要爭取的對象。他說，在大陸絕對要走高端路線，強調產品的特色才有發展。

許利雄說，內衣是個高門檻的產業，看似簡單的一條內褲，需要經過16道工序，比襯衫複雜，每道工序都需要不同的設備，要投入龐大資金。對大廠來說，內衣只占產品一小部分，他只專注

在內衣生產，逐漸就成為業內龍頭。

許利雄說，「我們的內褲一條賣到人民幣600元（約新台幣2,880元），其他產品好幾千元的也都有。」被視為生活必需品的內衣褲，這麼高的價錢令人瞠目結舌。

許利雄說，自家產品不論是竹纖維、杜邦萊卡纖維、純天然纖維Modal，只要開發出各種特性、柔軟舒適的產品，提供消費者依不同需求選購，品質又好，就能被接受，特別是大陸有一種炫富的心態與風潮。

貼身穿的內衣，真會露出來給大家看嗎？許利雄說，在台灣當然不會，可是在大陸東北，到澡堂洗澡是很普遍的文化，也是一種社交場合，在那裡，內衣褲是可以被看見的，這也顯露出許利雄與衆不同的思考方式。

在大陸經營超過20年，許利雄說，大統在大陸單以業績來說，人民幣3億元（約新台幣14.4億元）並不突出，「在大陸考慮的是利潤率，大統毛利率都在50%上下，淨利率也在28%。」



大統紡織開發公司董事長許利雄自創著名品牌「豪門內衣」，短短三年躋身大陸高檔內衣產品銷量的前三名。許利雄發下豪語，要做大陸最高檔的內衣品牌。

記者林海 / 攝影

見證台灣紡織業軌跡

許利雄 從學徒變老董

【記者林海／台北報導】今年70歲的大統紡織開發公司董事長許利雄，13歲開始入行，在紡織業闖出名號，由學徒到董事長，創業過程中打下扎实的基本工，見證了近代台灣紡織業的歷史。

許利雄在13歲時，先在孔雀牌學生服工廠當學徒，從熨衣服小工做起，晚上甚至只能睡在剪裁桌上。

四年後，他換到當時頗負盛名的天鵝牌工廠上班，「那時一個月薪水還不到300元。」

他說，「我在天鵝牌仍是從熨衣服開始做，後來學裁剪襯衫、夾克，之後調到業務部門，又從打包、出貨、送貨，一路做到業務員。」

1960年代，台灣的針織業開始起步，許利雄換到針織廠當業務，看準針織品市場的成長，許利雄向姐夫借了20萬元自己創業。

當時許利雄事業經營相當成功，四年後，他花了600萬元在中和買了500多坪土地蓋工廠，成立惠新實業。惠新以生產女裝為主，男

裝為輔；許利雄發現女裝成衣業競爭越來越激烈，「做女裝得配合每季變化的流行風潮，風險很高。」他認為，必須在服裝業裡挑一個能計劃性生產與穩定的產品，於是他放棄經營已久的女裝，主攻男性內衣生產。

許利雄說，要在市場上打出一片天，首先就得擁有自己的品牌，剛好老東家天鵝牌老闆因財務危機，找上許利雄幫忙，於是他花了300萬元替老東家還了債，拿下天鵝牌這個品牌。

102.7.15

經濟日報

南紡副董事長侯博明：

公務員裁掉一半

台灣才有競爭力



記者蔡乙萱／專題報導

台灣正逐漸希臘化

紡織業被列入ECFA早收清單，近2年來常被馬政府誇口為受惠產業，但南紡副董事長侯博明（見左圖：記者蔡乙萱攝）卻直言，台灣紡織業已陷入壽終正寢的窘境，政府不能只看到那2~3家紡織廠營運起飛，就認定台灣紡織業很不錯，卻看不見更多想積極擺脫營運困境的中小企業廠正在掙扎。

他批評，台灣已漸步入希臘的後塵

，政府應先將公務員裁掉一半、台灣才會有競爭力。

侯博明憂心地說，現在台灣的年輕人只想選擇舒適環境工作，多半不願意走入工廠、或從中小企業的基層小職員做起，才會造成台灣這幾年來高失業與高缺工併存的現象。

他更直言，台灣的公務員實在太多，無形中浪費許多人力，過去年金制度設計失當，更造成許多人在50多歲的壯年退休後領取高額的終身俸，甚至還可兼差，這情況相當普遍，台灣恐正邁向希臘的後塵。

政府跟人民搶飯碗

雖然紡織、石化等產業被列入ECFA早收清單，但這2年來在中國

推動進口替代後，兩岸產業已從互補變成競爭，東協彼此間免關稅優惠，反更吸引台灣紡織上下游廠商前往當地投資，帶動越南紡織產業快速成長。

南紡海外投資就選擇在越南落腳。侯博明說，相較越南政府積極吸引台灣廠商前往投資，反觀台灣紡織業，因馬政府不顧企業與人民生計的飯碗，去年執意調漲工業電價達3成，今年10月更將啟動新一波漲價，用電量大的紡織產業是叫苦

連天，不少同業嗆聲，乾脆產業鏈整個遷出台灣算了！

重回四小龍榮景難

他指出，台灣紡織業努力求生存，除進行轉型、轉向精緻化外，也積極爭取國外訂單，以提升產業競爭力，並賺取外匯回台貢獻，但馬政府卻無視這些紡織中小企業主的辛苦努力，硬是要大漲電費，造成目前全台灣紡織業稼動率只剩下110萬錠，紡織廠營運都快要熄火

了，相較越南、印尼等國家紡織產業發展蓬勃，真的讓人不勝唏噓。

侯博明認為，台灣要恢復早年的亞洲四小龍出口榮景恐難，在產業結構已改變，未來恐得走向服務業模式，但要成功轉型，得靠政府掌舵到正確方向，就算要發展觀光，也得要有正確的配套措施，要有能力與新加坡、澳門等相比，不能只靠中國觀光客，若政府還是如此短視，不論是製造業或服務業，產值及競爭力都會逐漸流失。

自由時報

102.7.15

棄西向南 紡織業轉進越南

記者蔡乙萱／專題報導

中國勞工、電費等營運成本年年攀升，台灣紡織業從過去一路向西、近幾年來紛棄西向南，包括聚陽、儒鴻及南紡、遠東新、中興紡織、聯明紡織與台化等廠商都成功落腳越南，帶動台灣紡織產業上、下游廠在當地的群聚效應逐漸完整。

南向發展更勝西進

由於東協國家間免關稅效應發酵，深耕越南多年的南紡、儒鴻都透過越南出口，讓產品更具價格競爭力，也持續擴充當地生產規模，越南已成為台灣紡織產業的新基地。

某紡織資深業者分析，早年呼應李前總統南進策略的台商，現今發展明顯優於選擇西進中國的台商，隨著東南亞國家逐步發展，除以優惠稅率吸引外資前往投資，較中國更低廉的勞工成本也是吸引台灣業者前進設廠的主因。

近10年來，在東協FTA成立，互免關稅效應發酵下，吸引更多台灣紡織業者轉進，很多工廠都設在邊境附近，除受限於電力需求較大的

尼龍產業外，其他紡織產品的產業鏈幾乎都已前進越南，也推升越南躍升全球前10大紡織成衣出口國。

業者直言，中國經濟經過高速發展後，台商投資成本已不斷墊高，但反觀泰國、越南、印尼等東協國家，不管是各國政府提供的投資優惠條件，或是勞工、水電等成本，都較中國來得低，員工個性較溫和、教育程度也不差，當然有愈來愈多業者轉為南向。

轉進越南營運起飛

目前紡織上游原料廠及部分成衣廠多已前進越南，印尼只有聚陽前往設立成衣廠。另一主攻高單價、利基型的運動機能服飾的成衣廠儒鴻，在越南同步設立布廠和成衣廠，儒鴻為了打造垂直整合一條龍服務，在當地自己織布、染整、製布至成衣製造，也與品牌客戶一同設計研發。

據了解，由於儒鴻在品管部分採用電子科技化管控外，也透過人工在每個步驟仔細檢驗產品的品質，連小小一顆毛球都不放過，因其

產品良率高，深獲客戶信賴與依賴，這也是儒鴻生產的布可賣到其他同業5倍售價的主因。

儒鴻供應鏈廠商指出，儒鴻會成功，關鍵是長纖原料為強項，目前台灣同業多半是生產短纖，長纖的技術多不是儒鴻的對手，技術門檻最少有5年的差距。

肯定李前總統倡南向

受惠於儒鴻營運起飛，現在的配合工廠都跟著受惠，包括集盛、東隆興都是儒鴻供應商之一，南紡也計畫再次啟動與儒鴻合作，未來將以短纖為主，之後逐步擴大到長纖等相關產品。

南紡副董事長侯博明表示，南紡早於10多年前就前進越南，當時當地政府提出五免三減半的優惠營業稅率，目前越南是南紡最大的海外生產基地，約有8成產能從越南出口。

他認為，依照目前越南當地紡織產業蓬勃的景象，預計最少還有20年榮景，李前總統早年提倡的南向政策，現在看來方向是對的。

自由時報

102.7.15



東協五國將成為亞洲經濟成長軸心，經濟規模明年將超越亞洲四小龍。圖為越南一家摩托車廠。（路透）

東協五國發展快 各國企業轉進

編譯盧永山／特譯

中國勞動成本節節升高，金融市場隱藏諸多未爆彈，各國企業陸續撤離中國，連中國企業也跟著出走，轉進尤其積極。

根據國際貨幣基金（I M F）報告，印尼、泰國、菲律賓、馬來西亞和越南等東協五國的經濟規模，將在二〇一四年首度超越亞洲四小龍，成為亞洲經濟成長軸心。預估上述五國明

年G D P總和達二·四三六兆美元，成長十二%，南韓、台灣、新加坡和香港的G D P總和將成長六%，至二·四〇八兆美元。

馬來西亞投資發展局（M I D A）表示，去年該國的外國直接投資（F D I），來自亞洲國家的資金就占了六十四%，投資金額最高的國家包括日本、南韓、沙烏地阿拉伯、美國、中國和新加坡等。

日企供應鏈聚落將轉進泰國

日本首相安倍晉三回鍋以來，積極拉攏與東南亞各國的關係，除了開始

另外，日本企業自去年以來也加碼投資越南，根據越南人民軍隊報統計，目前累計日本企業在越南投資一八〇〇件，總投資金額約二九〇億美元，已成為越南第一大外資來源。

三星斥資20億美元建越南新廠

南韓三星電子則將斥資二十億美元在越南顏平工業園區興建廠房，將用於生產手機、數位相機和筆電等，預計今年底前完工投產，這是三星電子在越南的第三家工廠。三星電子越南分公司將今年出口目標訂為一六五億美元，較去年增加三十%。

樂金電子也決定斥資十五億美元在越南海防市興建生產白色家電和AV相關產品的大型廠房。越南似乎成為南韓企業的新生產基地。

在印尼部份，日本已是印尼最大貿易夥伴和貿易順差來源國，二〇一一年雙邊貿易額達五三一億美元，印尼對日本貿易順差一四二·八億美元。目前在印尼的日本企業超過一千家，僱用約三十萬名員工。

投資東協國家的公債外，也協助日本企業在當地融資。部分日本大型企業

也開始將供應鏈聚落轉進東協，尤其是泰國。

去年豐田汽車在泰國產量達一〇〇萬輛，本田汽車二〇一五年在泰國的產量也上看四十二·四萬輛，因此日

本企業在當地的融資需求逐漸升高。三菱日聯金融集團計畫斥資五六〇〇億日圓（約五十六億美元）從奇異公司等股東手上買下泰國Ayudhya銀行最多七十五%股權，將使該行擴大在該國的市占率。泰國明年的經濟成長率預估為日本的兩倍以上。

宏利資產管理公司股票投資部門主管Jintana Mekintharangsun表示，Ayudhya銀行分行眾多，且服務客戶廣泛，這項併購將給三菱日聯銀行直接進入泰國市場的機會，而三菱日聯對大企業的放款規模，尤其是在泰國的日本企業，有助於Ayudhya銀行的業務。

102.7.14

自由時報

緬甸GSP利多 亞光達新擴產

美最快下月恢復普遍優惠關稅待遇，將吸引紡織、製鞋業者進駐

記者張佩芬／緬甸仰光報導

緬甸市場利多不斷，繼本月獲歐盟給予GSP（普遍優惠關稅待遇）後，美國最快也將於下（8）月對緬甸恢復於1989年中止的GSP。廠商評估，此將吸引眾多在東南亞布局的紡織與製鞋業進駐設廠，已在當地設廠的業者，則將擴大投資規模。

緬甸亞洲光學國際公司副總經理陳漢榮指出，美國一旦對緬甸恢復GSP，亞光在大陸的組裝業務會全移到緬甸，預計明年底完成擴建，相機產能可自25萬增至70萬台。此外，在仰光設廠已14年的達新工業也準備擴廠。

陳漢榮指出，目前仰光的勞工月薪在80到100美元之間，加班費雖另計，比大陸便宜許多，緬甸有6,500萬人口、華人占了15%，台商在大陸設廠最大的便利是可以透過華僑幹部管理工廠；另在緬甸可以儘量聘請女性員工，不像大陸規定男女比例要各半，且女性員工管理比較容易，緬甸因佛教徒占93%，民眾個性也很和善。

但緬甸最大的問題是缺電，目前市電每度0.125美元、約台幣3.6元，台灣每度電2.4元，但因過去一年民生用電需求大增，去年7月仰光平均每天僅供電8到12



小時，今年只有約5小時。4、5月因缺水，水力發電不足，缺電最嚴重，廠商使用柴油發電用電成本是大陸的兩倍多。此外，因土地飆漲，也讓土地取得困難，2006年買的土地，2011年賣出時大漲11倍，亞光因在仰光明格拉東工業區還有兩塊地，隨時可做擴廠。

日本政府帶業者到緬甸已爭取到專屬的工業用地，不過日本方面承諾工人月薪150美元，預料將帶動薪資再上漲。亞光分析，越來越多家進駐的好處，是會讓

亞光有機會在當地買到其他部品，目前亞光在緬甸只能買到紙箱與塑膠袋，其他部品都倚賴進口。

亞光是緬甸名列前五大的外資企業，目前輸美相機等都要送到大陸完成組裝出口，一旦緬甸獲得美國GSP待遇，享有最優惠關稅，亞光準備將全部組裝業務移到仰

光。為節省運輸成本，原計畫在緬甸北部靠近中國大陸地區設廠的計畫也會取消。

亞光推出全球最高倍率一高達52倍光學變焦的類單眼相機，預計近兩個月就會在仰光開始生產，至於擴廠計畫，目前規模還未做最後決定。

在仰光設廠已有14年的達新工業副理陳武耀則指出，緬甸官員告知預計今年11月美國就會給予GSP待遇，歐盟則自本月開始提供最優惠關稅，稅率約可降8到9%。由於緬甸輸往日本、韓國貨物都享有最優惠關稅，歐洲原就有提供優惠關稅，未來出口利多將大增。

台商在緬設廠狀況

公司	達新工業	亞洲光學	三宣紙箱、鑽石鞋廠等
設廠時間	2000年	2004年	透過香港公司
員工數	1,600人	4,980人	在緬設廠
擴廠	預計 計畫	已考慮 擴廠	—
製表	張佩芬		

- 亞光在仰光近5,000名員工，9成以上是女性，管理更為容易，大陸要求男女員工各占5成。

圖／張佩芬

緬甸經濟概況

國土面積	67.66萬平方公里
人口數	6,500萬人、約台灣3倍
幣制	1美元兌換960kyat
人均GDP	1,400美元（2012年）
主要出口產品	天然氣、木材、豆類、魚類、稻米、成衣、寶石
出口地區	中、印、日、泰
主要進口產品	民生用品、人纖、石化品、肥料、機械、金屬製品
進口地區	中、印、日、泰、星、馬



工商

102.7.15

留學前進金額：新台幣5萬

【張嘉伶／台北報導】貿協昨帶領120多家電機、汽車零組件廠前進緬甸，首度在仰光舉辦「2013年緬甸機電設備暨汽配展」，展出至本月15日止，預估整體採購商機逾5億元。

本次參與廠商包括士電（1503）、大同（2371）、帝寶（6605）、堤維西（1522）、台灣精密齒輪、東培工業、東榮機械、科韻工業、鎧振實業、明昌油封、明昌國際工業等逾120家台廠。

據了解，本次展覽由貿協及香港

YORKERS展覽公司共同辦理，12日至15日在仰光展出，共使用146個攤位，展出超過2500件工業產品。貿協官員指出，展區分電機空油壓設備、馬達及泵浦、機械設備、汽機車零配件等4大類。

仰光首度辦展

經濟部官員分析：「緬甸為東協國家中最具潛力明星市場，這次展覽除可讓台商更瞭解緬甸市場外，也將提撥1.5億元辦理出口融資等優惠，希望刺激出口。」

貿協副秘書長葉明水說，貿協這次首度透過展覽平台，把台灣企業帶進緬甸市場，且選擇緬甸經濟發展過程中，非常需要的產業參展，希望讓台企藉此進入緬甸市場，尋找代理商合作，甚至投資設立據點。

葉明水更指出，貿協將在緬甸成立台灣貿易中心，預計10月底、11月初開幕，將可協助台企拓銷市場，成為台灣企業和緬甸企業的橋樑。

堤維西主管則說，目前先以貿易為主，未來是否設廠，還要再評估。

蘋果日報

102. 7. 13

FTA試金石 拖延五年 一大突破

美中雙邊投資協定 將啟動

中方同意以「准入前國民待遇」談判對美汽車、銀行等百個行業項目開放

表示，「准入前國民待遇」是指在企業設立、取得、擴大等階段，給予外國投資者及投資項目不低於本國投資者和投資項目的待遇。而「負面表列」是指，凡是針對外資的與國民待遇、最惠國待遇不符的管理措施，或業績要求、高層管理要求等方面的管理措施，都以清單方式列明。

沈丹陽說，「准入前國民待遇」和「負面表列」的外資管理模式，漸成國際趨勢，至少七十七個國家採用，中方同意採用，是適應國際發展趨勢的需要。相關新聞見A17

協定一旦達成，中國大陸可望在包括汽車製造、銀行、化工和能源等內約一百個行業項目對美方開放，過去美國企業在大多數產業上，都被嚴格限制在大陸市場的投資規模；相對的，此協定完成也會使大陸企業可進入美國市場。

中美若能簽署此協定，也是中美自由貿易協定（F T A）的試金石。高虎城表示，美國企業在中國大陸目前累計有七百多億美元投資，而大陸企業在美國市場也有二千多億美元投資，但大陸對美國市場投資速度增加很快。

中美二〇〇八年開始這一協定的談判，進行了九輪，未取得任何成果。談判在美國總統歐巴馬的第一任期中就停止，原因是美國決定先進行模型評估，去年完成評估後，美國會就新的架構向中方說明。

【記者林庭瑤／綜合報導】中美戰略與經濟對話昨天閉幕，參與對話的大陸商務部長高虎城在華府表示，中國大陸和美國已同意儘快重新啓動拖延許久的雙邊投資協定；中方同意以「准入前國民待遇」和「負面表列」為基礎，與美方進行實質性談判。另據美國官員表示，大陸也同意美方電子商務等服務業，參與上海自由貿易區計畫。

第五輪中美戰略與經濟對話美東時間十一日在美國華府落幕，這次會議最引人矚目的實質性進展是，大陸終於同意展開雙邊投資協定實質性諮商，美國財政部長路傑克（Jack Lew）稱「此為一大突破」。

聯合報

戶外品牌聯盟成軍 5年商機衝200億

集結20家MIT廠商攜手進攻國際

發揮綜效

【黃馨儀／台北報導】台灣的機能性、環保紡織品布料揚名國際，紡織品國際研發交流協會理事長徐鴻煥指出，全球有4成登山、滑雪服的戶外機能性布料來自台灣，顯見台灣紡織產品競爭力十足。

為了保有競爭力，國內20家戶外品牌廠商將於17日（周三）共同成立 Taiwan Outdoor Group (TOG) 聯盟，以發揮綜效，期待5年內締造200億元商機。

機能布料全球聞名

徐鴻煥集結了歐都納、遠東新、城市綠洲、橋登、拓荒者、荒

野、森活樂趣、飛狼等國內20家知名品牌商，希望結盟成一個具代表性和競爭力的台灣品牌，攜手向國際市場邁進。

效法捷安特A-team

徐鴻煥表示，其實台灣機能性產品近年來早已在國際打出知名度及品質信賴度，例如加拿大警察、美國紐奧爾良救生隊的救生衣布料

都來自台灣，就連美國職棒大聯盟也有一半球隊的球衣使用台灣布料製成。

紡織所指出，此次將模仿台灣自行車龍頭捷安特獨創的「A-team」概念，結合機能性紡織產業的廠商，打造出紡織業一條龍的合作模式。像是近年北歐戶外品牌聯盟 (Scandinavian Outdoor Group，簡稱SOG)，亦是以產業結盟的方式，創造1加1大於2的成功商機。

紡織所所長白志中指出，徐鴻煥集結的20家業者將在7月17日早上共同成立「台灣戶外品牌聯盟」，盼帶動台灣戶外產業未來發展。

白志中表示，在2010年世足賽中，就有21隊的球衣使用台灣

布料，美國每10件瑜伽服的布料有8件來自台灣，全球運動龍頭品牌NIKE與adidas的產品中也有4成使用台灣的布料，台灣業者在全球扮演吃重供應角色，「藉由此次結盟，希望能在未來5年內，締造200億元的商機。」

將赴南京聯合參展

紡織所人員指出，聯盟近期也將前往南京聯合參展，初期除聚焦在慢跑、自行車及登山健行活動產品，展現MIT (Made in Taiwan, 台灣製造) 的優質產品及服務外，也希望逐步推廣其他戶外用品，並透過台灣機能性、環保紡織品的基礎，找出共同合作的新模式。



■ 20家戶外品牌商成立TOG聯盟，希望在5年內締造200億元商機。

康仲誠攝

資料來源：紡織所

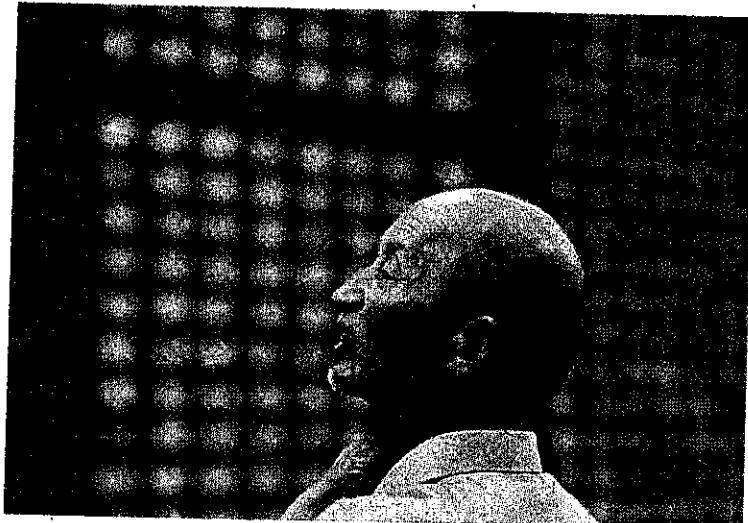
成立時間	7月17日
組成廠商	歐都納、遠東新、城市綠洲、橋登、拓荒者、荒野、森活樂趣、飛狼、才易、彪琥、衣力美、集田、台灣今品、金鼎科技、品甫、桃源戶外、金鴻、恆茂、旅狐、明興等20家
未來商機	5年內上看200億元
機能性紡織品代表性	全球4成登山、滑雪服戶外機能性布料來自台灣 全球5成消防隊防火衣布料由台灣製作 美國職棒大聯盟5成球隊球衣布料來自台灣 2010年世足賽21隊的球衣布料來自台灣 NIKE與adidas 4成布料來自台灣 美國每10件瑜伽服8件用台灣廠商布料

蘋果日報

102.7.15

信貸仍熱 貨幣政策將轉向更緊縮

中國下半年經濟更雪上加霜



〔編譯楊美宜／綜合報導〕根據中國官

七%將更趨緩。

方六月份融資與信貸統計，近期金融體系「錢荒」危機雖抑制社會融資，但並未衝擊銀行信貸放款，分析師從貨幣供給判斷，中國央行貨幣立場轉向更加緊縮，恐讓現已低迷的經濟下半年更雪上加霜。

中國央行最新統計顯示，六月底廣義貨幣供給量(M2)年增十四%，增幅低於五月底的十五·八%，為半年來新低，但仍超過官方設定今年每月M2成長目標十三%。

中國金融機構六月份新增貸款八六〇五億人民幣，高於五月的六六七四億人民幣。另外，六月份社會融資規模一〇四兆人民幣，此包含本外幣貸款、信託貸款、公司債券、股票、各式融資在內的銀行業信貸廣義指標仍相對偏高。

花旗銀行經濟師丁爽表示，中國央行雖尚未實施大規模緊縮政策，但六月份貨幣政策立場已轉向，可能對下半年經濟造成影響。分析師預估中國第二季經濟成長年增七·五%，較第一季的七·惡化。

野村證券經濟學家張智威指出，上述數據證明六月貨幣政策偏緊，尤其非正規借貸的影子銀行業更顯著。所謂「影子銀行」，意指行使銀行功能，卻很少受到監管的類銀行體系，由非銀行機構投資工具與金融衍生商品構成，含各類民間借貸、私募基金、不在銀行資產負債表內的理財產品在內。

中國官方數據顯示，去年中國銀行業發行理財產品增至七·一兆人民幣，相較兩年前幾乎為零。信評機構惠譽估計，中國今年前五月理財產品未償還餘額增加五千億人民幣，至十三兆人民幣，相當於中國商業銀行存款十六%，被普遍視為中國金融風險之一。

中國銀行業六月間「錢荒」危機導致股市重挫，分析師認為中國貨幣政策趨緊，恐讓低迷經濟下半年更雪上加霜。

(法新社)

自由時報

102.7.14

中國財長看成長率 就算僅6.5%也不怕

強調不會硬著陸 全年仍有信心保7

疑慮不斷

【王秋燕／綜合外電報導】中國經濟前景疑慮不斷，中國財政部長樓繼偉周四表達中國政府為貫徹結構調整，將容忍經濟成長放緩的態度，就算降至6.5%也不是大問題，意謂不擔心無法達成官方訂定的7.5%經濟成長率目標。

國政府預定下周一公布第2季國內生產毛額(Gross Domestic Product, GDP)報告，據彭博針對經濟學家所做的調查報告預估，該季經濟將成長7.5%，低於第1季的7.7%，6月工業生產、零售銷售等數據，增幅預估將與5月持平或放緩。

Q2經濟估成長7.5%

中國財政部長樓繼偉於中美第5輪戰略與經濟對話會議後

記者會表示，中國經濟成長速度放緩是經濟結構調整的必然現象，而結構調整是痛苦的事，想舒服是不可能的。

市場試圖從樓繼偉談話中，找出中國可以忍受成長率下滑底線，樓繼偉回答有關問題時說：「我們不認為6.5%或7%是個大問題。我很難給你一個底限數字，但從我們的數據來看，我們有信心。」

不過，樓繼偉強調說：「中國經濟不會硬著陸，今年下半年經濟成長速度可能會稍

微低一些，但實現全年7%成長率目標沒有太大問題。」

錢荒恐影響Q3表現

樓繼偉強調，中國經濟放緩同時，經濟結構調整取得成效，經濟成長品質提高，消費對經濟增長貢獻率提升，服務業的比重提高中，經常項目順差在減少。他強調說：「儘管經濟調整是痛苦的事，但中國政府將繼續推進這一進程。」

樓繼偉針對美國聯準會退出量化寬鬆政策也發表看法，他說：「量化寬鬆政策遲早要退出，中國對此表示理解和支持。」他指出，中國的資本帳戶還沒有完全開放，所以聯準會量化寬鬆退出政策對中國的影響不會特別大。

歐美知名投資機構陸續下修中國經濟預估，德意志銀行

(Deutsche Bank) 大中華區首席經濟學家馬駿昨下修今年中國經濟成長速度自7.9%下調至7.6%。中國最近錢荒可能導致貨幣流動速度下降，或導致第3季經濟成長速度下滑至7.5%。

馬駿預期，明年中國經濟情況應該好於今年，主要原因包括庫存周期的正常化、改善預期管理後貨幣流通速度提高等。

結構改革利持續成長

投資機構巴克萊認為，中國致力於結構改革，這正是中國經濟未來10年能以6~7%可持續成長唯一路徑，有利於避免經濟因地產泡沫破裂、金融系統崩潰而現危機。預計第2季度經濟成長速度將放緩至7.5%，全年成長率7.4%，此目標低於中國官方目標7.5%。

蘋果日報

102.7.13

毛繼鴻：為自己 打死不退

經濟日報

102.7.13

【記者陳致奮／台北報導】競爭激烈的紅海時代，來臨，企業紛紛回頭尋找顧客在哪裡？大陸第一代設計教育培育出的服裝設計師，「例外」創辦人毛繼鴻認為，「我沒有客戶，我的客戶就是我自己」。

天下經濟論壇夏季場昨天（12）日在台北登場，聚焦「新創業精神」，邀請狀態服裝設計董事長毛繼鴻、阿里巴巴集團商家業務事業部副總裁王文彬、中信金控總經理吳一揆和信義企業集團策略長周莊雲與談。

毛繼鴻的論點，引起全場聽眾一陣驚呼。他認為，想要「創新」可能源於三個層面，第一，為了自己，打死不退。第二，為了敵人，必須創新。但最重要的，應是為了大愛的創新，胸懷社會的創新。

出身台灣的阿里巴巴集團商家業務事業部副總裁王文彬表示，去年11月11日光棍節，天貓和淘寶銷售總額達人民幣191億元

創造全球單日銷售紀錄。王文彬分析，能創造里程碑是因為阿里巴巴的三大創新要訣，為「混合式決策模式、擁抱變化、執行力」，這種從上而下與從下而上的兩種決策模式，我們都有。

王文彬指出，創辦人馬雲有很強的商業知識，因此像事業切割等大方向發展，由馬雲來訂，但像是「聚划算」的團購網站，就是由下而上的創意實現而成。

但在成熟產業，如何創新、改善既有客戶的經驗是關鍵。中信金控總經理吳一揆指出，主動偵測、滿足客戶的需求，才能夠在快速變化下，繼續生存。

吳一揆直指，大陸很多金融服務淘寶都可做，甚至買基金。老銀行如何結合新科技、創造新產品，創造年輕族群的行動服務應用、滿足高齡族群的保險理財需求，都是當前最重要的思維和挑戰。

他的設計 陸第一夫人捧

【記者陳致奮／台北報導】大陸第一夫人彭麗媛出訪，穿著「例外」服裝的創辦人毛繼鴻昨天（12）日表示，從例外服裝到廣州「方所書店」，都是想著做出東方美學新品牌，來改變整個城市的「溫度」。

毛繼鴻說，廣州方所書店去年帶來200萬人次的客流，賣出50萬本書，讓廣州擺脫文化沙漠的印象，這就是知識文化帶來的人文力量，「我們講幾千個故事，總能把客戶拉過來」。由此可見，他已成功

創造出獨特「美學經濟」。

毛繼鴻創辦的服裝品牌「例外」於1996年成立，長期秉持創新價值追求與傳承東方文化，因今年3月彭麗媛出訪俄羅斯時，身著例外的水藍色套裝，瞬間全球知名度大增。

毛繼鴻昨天出席天下經濟論壇夏季場，當記者問及此事時，毛繼鴻低調不願多談，他僅表示，這是「正的力量」，能提升大陸自有服裝品牌地位，但同時肩上責任也更重大了。

南韓逆勢維穩 連17月順差

上半年出超200億美元 但分析師示警：日圓貶值加重出口業者壓力

編譯余曉惠 / 綜合外電

即使海外市場動盪不安衝擊出口，南韓6月仍然出現連續第17個月的貿易順差。

南韓海關服務局公布，6月出口較去年同期減少1%至467億美元，進口較去年同期減少3%至407億美元，貿易順差為60億美元，是去年2月以來連續第17個月貿易順差。

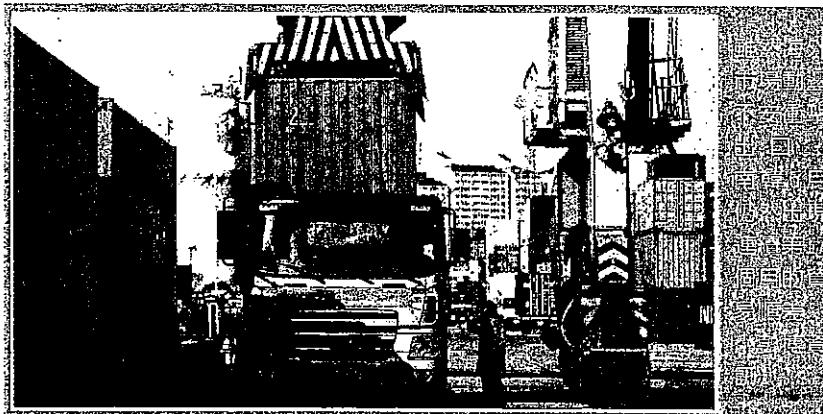
根據統計，6月出口的船隻較去年增加9.1%，化學和半導體產品分別增加7.1%、6.6%。不過鋼鐵出口減少9.4%，行動通訊裝置、石油和機械分別減少7.4%、7.2%和4.3%。

上半年貿易額（含出口與

進口）為5,332億美元，比去年同期減少1.1%。上半年出口為2,766億美元，比去年同期增加0.6%，進口則萎縮2.8%至2,566億美元，代表貿易順差為200億美元，超越去年上半年的109億美元。

南韓出口商正面臨經濟成長趨緩的困境，日圓貶值更進一步加重業者的壓力。

南韓不少主要出口項目與日本重疊，包括鋼鐵和機械，而日圓貶值將削弱南韓業者在海外市場的價格競爭



力。

雖然科技業者和汽車製造商可以靠提高海外生產比重，來因應日圓貶值的衝擊，但價格敏感的小型企業無法避免受到傷害。

分析師警告，如果日圓貶值速度加快，南韓主要的出口項目將受到嚴重打擊，進而傷害南韓經濟；出口約占南韓經濟的一半。

南韓友利金融控股的研究

機構估算，如果日圓貶到110日圓兌1美元，而韓元貶到1,000韓元兌1美元，南韓企業獲利可能減少21兆韓元（189億美元）。

經濟日報

102.7.15