

服貿爭議 朝野協商破局

國民黨團堅持院會審查 民進黨要求退回委員會 王金平：透過各種管道力求化解歧異

記者孫偉倫／台北報導

經過連日抗爭，各界期待立法院能打破反服貿協議的朝野僵局，立法院長王金平昨（24）日召集朝野黨團協商，但國民黨團堅持在院會審查，民進黨則要求退回委員會，朝野缺乏共識，朝野協商破局。王金平說，今天將繼續協商，並努力尋求化解僵局。

王金平表示，對幾天來衝突感沉重與難過，為免社會動盪，讓國會正常運作，已透過各種管道化解歧異，務求以最低社會成本解決爭議。

另一方面，立法院審查兩岸服貿協議引發程序爭議，聯席委員會昨日上午通過民進黨立委提案，將服貿協議從院會「退回」聯席委員會；立法院議事處昨天下午隨即發函，將國民黨籍召委張慶忠上周宣布「送院會存查」的決議退還聯席委員會。

由於藍營已先將服貿審查結果送出委員會，民進黨召

議監督機制專法完成立法後，才可審查服貿。

國民黨政策會執行長林鴻池說，陳其邁當召委的會議既不合法也無正當性，因為張慶忠已將全案送出委員會，沒有服貿協議的案子，陳其邁的會議就沒有討論標的，「違法的會議當然決議也是無效」。

江揆：占據國會 將釀憲政危機

【記者林安妮／台北報導】反服貿協議的抗爭未見落幕跡象，行政院長江宜樺昨（24）日擔憂，一旦抗議學生長期占據國會，將導致憲政危機。現在不只施政總質詢中斷、委員會停擺，時間一久，還會影響國家要推動的優先法案與各機關預算解

朝野審查服貿協議共識與分歧

政黨	共識		分歧
	逐條、逐項審查表決	院會中逐條審查服貿	
國民黨團		○簽署兩岸協議四階段監督機制(無法律效力)	○立法制定兩岸協議簽署監督條例
民進黨團		○委員會逐條審查服貿	○修正後重啓談判

資料來源：採訪整理

孫偉倫／製表

金管會反駁

陸銀併我業者 不可能

【記者邱金蘭／台北報導】針對學者鄭秀玲等人提出「關鍵產業衝擊報告」中有關服貿協議對銀行業的相關質疑，金管會昨（24）日提出反駁，強調現行規定下，陸銀不可能併購台灣的銀行業。

金管會首先針對報告中所稱兩岸銀行規模不對等，中資將取得經營權，改變我銀行業市場版圖的問題，表示依服貿協議，陸銀來台最高參股比率是：金控100%持股的子銀行可達20%，這樣的比率，中資無法取得經營權。

其次，有關兩岸銀行風險

凍案，「如果一、兩個月都空轉，就會演變為憲政或國家運作危機。」

昨天上午馬總統邀江揆與國安首長討論服貿抗爭案如何落幕，據了解，府院初步仍盼立法院長王金平能主動發動全國性罷工、罷課與罷市。

條討論、審查與表決。

會中，馬、江也就反服貿學生有意擴大抗爭為全國罷工、罷課，決定由江揆召開國際記者會喊話，部分人士對於服貿協議審查程序與內容不滿，絕對沒有理由藉此發動全國性罷工、罷課與罷市。

經濟日報

103. 3. 25

工業局研究計畫發表會 促產業升級

順應國際發展趨勢、研究經貿變化 調整國內產業結構、加速升級轉型

吳德興 / 策畫、撰稿

毛洪霖 / 攝影

去年(2013)年在全球產業發展的變遷下，美國總統歐巴馬推動

「再工業化」政策，規劃把高端

製造業再拉回美國生產；德國展開第四次工業革命；日本安倍政府的第三支箭，聚焦跨領域新應

用市場開發以帶動新投資動能；韓國聚焦於跨領域新應用市場，以帶動新投資動能，中國大陸則是持續發展自主創新與進口替代政策。

上述這些國際主要製造大國，莫不因應國際潮流的發展變化來調整國內的產業結構，也導致我

國面臨的國際競爭日益嚴峻。如何掌握國際的變化趨勢，強化我國產業的發展利基點，未來需重視跨領域整合性產業的發展需求、深耕產業技術能量與軟實力條件的建構，並加速產業結構調整，實為我國刻不容緩之事。

經濟部工業局自2012年度起，

委託台經院等國內6家智庫執行「主要經貿國產業競爭研究及政策規劃計畫」，針對歐美與亞洲主要經貿國的各項議題進行長期觀測與比較研究，研究成果亦逐步納入經濟部施政規劃中。去年度的議題主軸，聚焦在主要製造業國家的產業結構調整政策與經

濟情勢變化等研究範圍。昨(24)日在公務人力發展中心舉辦研究計畫成果發表會，摘要報告內容如下。

工業局長吳明機在研究計畫成果發表會開幕致詞。毛洪霖 / 攝影



平價時尚ZARA、UNIQLO與街邊韓國童裝店等衝擊下....

本土專櫃退場 百貨童裝精品化

記者李麗滿／台北報導

受到平價時尚ZARA、UNIQLO與街邊韓國童裝店等衝擊，國內百貨業童裝樓層不僅相對緊縮單一品牌櫃位面積，且走向中高價精品品牌化；其中包括Dior童裝去年即因業績看不好由總部收回準備直營，而童裝連鎖麗嬰房更是繼ARMANI童裝之後，繼續引進中價位的潮童品牌Paul Smith，以區隔平價時尚市場現況。

麗嬰房旗下Paul Smith Junior上周於SOGO忠孝館開首家專賣店，擠掉原Dior童裝櫃位。據了解，由二分之一童裝代理引進的高價精品Dior童裝，近2年包括SOGO、新光三越業績均相當驚人，即使整體童裝零售不佳，但精品童裝平均每年也有5-8%成長，但因去年Dior總部宣佈收回，而結束代理，麗嬰房引進的Paul Smith Junior首店上周平均客單價約1萬元，與同集團Armani Junior客單相當，甚至追上較早開童裝精品店的BURBERRY、GUCCI等精品品牌。

麗嬰房董事長林泰生指出，少子化讓麗嬰房在代理精品童裝走向「精緻化」，未來店不在多，而在於內容多元化。麗嬰房看好童裝中高價位市場，早自06年起即開出plus旗艦店，主打包括Armani Junior、Junior Gaultier、Catamini、Petie Chou與新引進的Paul Smith Junior等6支品牌，平均客單均在萬元上下，麗嬰房模式均先進Plus

複合店試水溫再視反應情況開單一店。

目前全台精品童裝樓層就以忠孝SOGO與新光三越信義A8館為最齊全，且擴及到台南新光三越西門店與高雄漢神等。其中，除了Armani junior，還有BURBERRY、GUCCI在單一櫃位提供全系列商品以外，一般成人櫃位也可接單。其中，BURBERRY全省包括信義A8、SOGO忠孝等計7家店，而GUCCI則全台2店分別位於信義商圈貴婦百貨BELLAVITA與台中大遠百。

百貨業者指出，泛童裝櫃位近三年來累積下滑幅度高達4成，但其中尚不含運動童裝與平價時尚童裝，如果把運動童裝與平價時尚品牌童裝包含在內，整體市場是有個位數成長。部分業者包括SOGO與新光三越，均有計畫將百貨童裝櫃位設定為精品或時尚品牌，其中來自西班牙的tutto piccolo在恒藝國際引進下，上月一口氣進駐新光三越全台4家櫃位，相對便排擠部分本土童裝市場。

精品品牌	現有店數	通路
GUCCI	2	BELLAVITA、大遠百
BURBERRY	7	SOGO、新光三越、漢神等
ARMANI	4	SOGO、新光三越、漢神等
Paul Smith	1	SOGO忠孝店
Tutto piccolo	4	新光三越獨家店

製表：李麗滿



少子化效應

●百貨童裝樓層走向精品化，新光三越便一口氣在北中南4個據點引進西班牙童裝品牌tutto piccolo。 圖／恒藝國際提供、本報資料照片

裝路邊店衝擊，早在成本考量下紛紛退場，取而代之則是精品童裝競爭白熱化的開始。

2014老字號精品展 移師昆山

■謝奇璋

台北市進出口商業同業公會發起的「國際老字號精品展」，今年首度聯合大陸昆山市，移師至大陸江蘇省昆山花橋國際商務城博覽中心舉行。並於日前聯合舉辦「2014昆山國際老字號精品展」展前記者會，屆時將會有國內老字號、精品、文創、醫美、地方特色產品、食品等約300家企業近萬件商品，展出規模約有400個展示攤位。

台北市進出口公會理事長黃呈琮表示，品牌是一種標誌、一種象徵、一種文化價值的延伸，也是一種無形的資產，更是一家企業綜合實力的展現，以中國大陸中華老字號超過1兆元人民幣品牌的總價值，以及全球2,170億美元精品銷售產值來看，國際老字號精品展將可協助台灣企業與對岸及國際企業商機對接，拓展大陸及國際市場，為國內品牌及商品創造出最大的經濟效益。



●台北市進出口公會理事長黃呈琮（中）、昆山市市長路軍（右二）共同出席展前記者會。

圖／業者提供

大陸江蘇省昆山市市長路軍於致詞中表示，昆山深化兩岸產業合作試驗區占地4.1平方公里，含括國家級昆山經濟技術開發區、昆山高新技術產業開發區、昆山綜合保稅區和省級花橋經濟開發區，以及規劃建設的海峽兩岸（昆山）商貿示

範區，目前台資企業總投資金額達521億美元，未來透過兩岸產業深度對接、兩岸服務業和金融業合作，將可發展為兩岸產業合作轉型升級的先行先試區、兩岸中小企業深度合作的重要載體及兩岸交流合作模式創新的示範平台。

助服務業國際化

商發院 啓動產業聯盟行動論壇

■蔡淑芬

商業發展研究院董事長徐重仁希望台灣服務業可以組聯合艦隊，以團體方式到海外打集體戰。鑑此，昨（24）日商發院在經濟部技術處委辦下舉行「啟動服務業新紀元—產業聯盟行動論壇」，幫助國內業者走出去。針對服

務引起學生關注，出席論壇的台商，河南丹尼斯百貨總經理蔡英德肯定學生關心國事的熱情，但台灣目前要開始思考20、30年後的競爭策略，學生能參與是最好的。

商發院院長許英傑表示，中國大陸在短短2年間，服務業產值以倍數成長，兩岸未來經貿往來不可能

忽略服務業，台灣服務業者在從事海外拓展不可能忽視中國大陸這個市場。

商發院經營模式創新研究所所長王建彬說明，藉由通路帶動產業聯盟是集中且有效方法之一，目前商發院也結合百腦匯的通路賣場能力，成立「台灣旗艦館」，幫助台商製造業的產品行銷。

經濟部協助服務業積極拓銷國際，國際醫療產業截至今年已有20萬人到台灣從事醫療服務；數位內容方向，也積極開拓新加坡、美國等市場，以2012年輸出產值已達4.87億美元。商發院也透過目標市場長期生活型態研究及協助國內業者專業人才培訓，讓台灣服務業成功拓展海外市場。



●商業發展研究院許英傑院長（左一）、商業發展研究院徐重仁董事長（左六）等人共同出席「啟動服務業新紀元—產業聯盟行動論壇」

圖／業者提供

不抱鐵飯碗、不羨科技新貴

新世代 最想進入服務業

記者邱莉玲／台北報導

服務業躍居新世代最想進入行業，首度勝過捧鐵飯碗的公職！根據CHEERS雜誌「2014新世代最嚮往行業Top10」的調查，出版、媒體娛樂及廣告、公關與設計等文創、服務業排名第一，其次則為公家機關、觀光餐飲業。

若論最嚮往企業Top 100，觀光餐飲旅遊等服務業名次挺進，王品連3年奪冠，Google、長榮航、誠品、華航居TOP6，W飯店、義大世界、艾美酒店、老爺酒店等首次進榜。前十大企業中，科技業僅剩一家台積電。

新世代求職競爭也更激烈。CHEERS雜誌「2014年台灣2000大企業人才策略」調查顯示，63.4%的企業要找新鮮人，比例與去年相同，但單一職缺平均有94份履歷表來搶，又以一般服務業最搶手，平均一個職缺會接獲127份履歷，難度更勝金融業（接獲121份履歷）。

相較下，科技業的人氣退燒，僅台積電逆勢上升，拿下最嚮往企業第三，向來是新鮮人熱門選項的中華電信掉出前十名。過去5年居新世代最想進入行業的公職，今年首次退位，只有台灣銀行唯一擠進Top10嚮往企業，中鋼、台電等排名都倒退嚕。

台積電學習發展處處長奚永明透露，為了解和激勵新世代年輕人，台積電董事長張忠謀曾於2011年12月主持一場論壇，透過公司內外專家分析現在年輕族群的想法，以便在管理上貼近年輕人的心思。

Cheers雜誌副總編輯洪懿妍指出，2009年是一個重要分水嶺，當年前十名中，科技產業與服務業各占一半，隨後逐年往服務業靠攏。

但想擠進高科技製造業的窄門還是不容易，平均一個職缺會接獲127份履歷，難度更勝金融業（接獲121份履歷）。

調查也發現，新世代通常會

以企業知名度、形象或廣告等與好感度相關指標，做為票選最嚮往企業的標準。

若長期觀察，雖然有高達62%的新鮮人自認了解最嚮往的企業，但從企業角度看，許多新世代就業準備有待加強，許多企業徵才找不到人，但真正來報到、或撐過3個月試用期的是少數。

2014新世代最嚮往企業Top 10

2014 排名	2013 排名	企 業	2014 排名	2013 排名	企 業
1	1	王品餐飲	6	10	中華航空
2	5	Google	7	2	統一企業
3	7	台灣積體電路	8	9	台灣無印良品
4	8	長榮航空	9	6	統一星巴克
5	3	誠品	10	11	臺灣銀行

資料來源：Cheers雜誌

製表：邱莉玲

商總榮譽理事長張平沼：

台灣服務業一定要走出去

記者林祝菁／台北報導

全國商業總會榮譽理事長張平沼表示，台灣市場有限，服務業一定要走出去，隨著消費習慣的改變，經營思惟怎麼能不改變，過去只談縱向聯盟，現在橫向聯盟，是拓展市場有力的作法。他強調，台灣服務業沒有悲觀的權利，要國際化

，不能死守台灣市場而已。

商發院昨（24）日主辦「產業聯盟行動論壇-啟動服務新紀元」，請來多位重量級講師及台商分享經驗，包括百腦匯總裁蔡明賢、河南丹尼斯百貨總經理蔡英德、西安漢神百貨總經理蔡杉源及商總榮譽理事長張平沼。

論壇在台大國際醫院會議中心舉行，場外僅隔一條街就是

立法院，一群學生正為了反服貿、反黑箱抗議，對此，與會人士大都表示，政府、民間企業都應與學生多溝通。

蔡英德指出，現在的環境不是你到大陸學技術，而是要帶技術前往，要有決心、投入時間，即使一個店也可以活。到大陸發展，只要有技術、有心，小資也可以做到。

今年已跌2.8% 幾乎回吐去年漲幅

人民幣劇貶 忽掀亞洲匯率戰

連雋偉／綜合報導

人民幣兌美元匯率近期大幅下滑，已引發美國政界不滿，認為中國刻意壓低匯率，這會讓中美貿易關係進一步惡化，並可能引發外界對亞洲出現一場匯率戰的擔憂。

中國人民銀行（大陸央行）自2月底以來對市場進行干預，人民幣兌美元今年迄今為止已經下跌2.8%，幾乎回吐去年的漲幅。人民幣匯率在過去10年一直穩定走高，目前卻進入了走勢疲軟的罕見階段。人民幣兌美元匯率昨日則小幅升值，收於6.1962元。

據熟悉大陸央行想法的人士稱，央行認為，需要壓低人民幣來令投機性多頭離場。大陸央行於3月17日將人民幣兌美元交易區間擴大了一倍至2%。大陸官員指出，由於擔憂近期經濟增速放緩的跡象，市場參與者們將交易區間的擴大視為拋售人民幣的線索。

美國官員和政界人士以及其他亞洲國家認為，中國是在有意地將人民幣維持在市場價值以下水準，以便讓出口商在海外市場的競爭中佔據優勢。

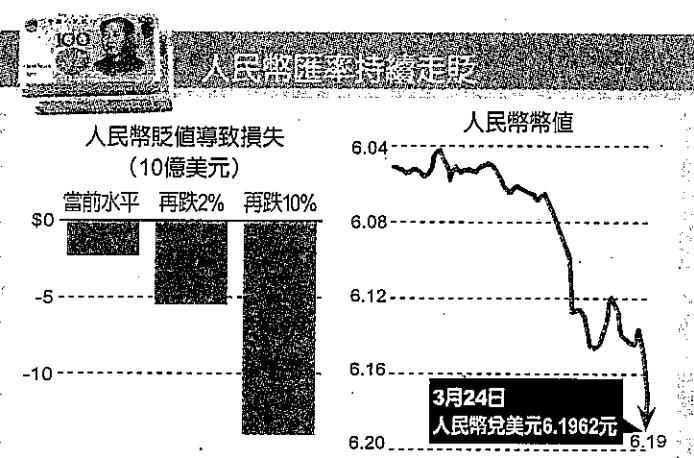
美國財政部長李烏上周與中國副總理汪洋通電話時強調，美國認為中國在實現匯率市場化上還有更多的路要走。

此外，人民幣持續下跌也可能

促使亞洲各國爭相壓低本幣。在過去的一年，日本的經濟復甦受到貨幣寬鬆措施以及日圓弱勢的提振，引發了日本與韓國等出口競爭對手之間的緊張關係。

康奈爾大學中國問題專家、前國際貨幣基金組織中國相關部門高級官員普拉薩德稱，若外界認為大陸央行透過大舉干預匯市來壓低人民幣匯率，圍繞匯率問題的新一輪緊張關係就可能出現。

縱然大陸正進行經濟轉型，人民幣近期的下跌顯示出，中國仍舊看重出口競爭力。華盛頓智庫彼得森國際經濟研究所高級研究員貝格斯騰稱，他對於中國政府在此如此長的時間讓人民幣快速下跌感到驚訝；若這種趨勢進一步延續，肯定會再次引發美國國會和其他機構對中國操縱人民幣匯



資料來源：綜合外電

率的批評聲浪。

美國民主黨參議員、參議院財政委員會委員布朗已呼籲，國會應該通過一項議案來對中國進行

制裁。他稱，由於中國政府繼續壓低人民幣匯率，國會通過兩黨議案來解決匯率操縱問題的緊迫性有所上升。

製造業活動萎縮 陸經濟續緩

連雋偉／綜合報導

大陸經濟持續放緩中，匯豐控股昨日公布3月中國製造業採購經理人預覽指數從2月份的48.5降至48.1，為八個月低點。該指數低於50表明製造業活動萎縮。

與此同時，亞洲開發銀行總裁中尾武彥昨日在北京說，儘管中國大陸經濟有減緩跡象，今年成長仍可達約7.5%，北京政府無需立即推出新的振興措施。

一些分析師預計，大陸即將推出局部的刺激經濟措施，諸如中國人民銀行將下調銀行存款準備率，釋放更多可用於放貸的資金，或是刺激消費等手段。

中國國務院上周承諾，抓緊公布已確定的擴內需、穩增長措施，加快重點投資專案前期工作和建設進度，及時撥付預算資金。雖然這一承諾的內容不是很明確，但表明政府正在考慮重複去年

夏季的措施。中國政府當時透過加快基礎設施投資和略微放鬆貨幣政策來扭轉經濟放緩的局面。

此外，人民幣持續貶值可以使中國低端出口商的壓力有所緩解。這些出口商一直受到越南和印尼出口商低價競爭的困擾。中國央行對外匯市場的干預使更多現金注入到金融系統，從而也推低大陸國內利率，達到部分降息效果。

新聞分析

服貿進退牽動兩岸關係

本報記者陳致畬

兩岸服貿協議近日因學生占領立法院，風波越演越烈。服貿協議的立法精神，最終應讓台灣跨出參與兩岸經濟整合的步伐，這也是台灣加入區域經濟組織第一步；如果不能順利立法審議，甚至退回行政院使協議破局，形同兩岸關係倒退，二〇一〇年好不容易簽署的兩岸經濟協議（ECFA）後續開放進程落空。

去年11月中共總書記習近平在博鰲論壇上，會見前副總統蕭萬長就主動提出兩岸經濟合作，應爭取盡快簽署服貿協議，並力爭完成貨物貿易、爭端解決等議題的磋商。陸委會主委王郁琦今年二月在南京舉行的歷史性「王張會」時，則明確向大陸國台辦主任張志軍表達台灣加入跨太平洋夥伴關係（TPP）與區域全面經濟夥伴關係（RCEP）的意願，希望與兩岸

ECFA協商同步進行；張志軍當場回應，當務之急是台灣應先讓兩岸服貿協議儘快生效。

近年中國大陸經濟崛起，幾已經整合的步伐，這也是台灣加入區域經濟組織第一步；如果不能順利立法審議，甚至退回行政院使協議破局，形同兩岸關係倒退，二〇一〇年好不容易簽署的兩岸經濟協議（ECFA）後續開放進程落空。

去年11月中共總書記習近平在博鰲論壇上，會見前副總統蕭萬長就主動提出兩岸經濟合作，應爭取盡快簽署服貿協議，並力爭完成貨物貿易、爭端解決等議題的磋商。關係中，服貿協議是台灣進入TPP或RCEP等區域整合的重要道路。

兩岸關係中，服貿協議是台灣進入TPP或RCEP等區域整合的重要道路。

兩岸關係中，服貿協議是台灣進入TPP或RCEP等區域整合的重要道路。

ECFA四大架構

2010年 6月29日	2011年 8月9日	2013年 6月21日	原訂今年 6月底前	原訂今年 6月底前
兩岸正式簽署ECFA	1 簽署投資保障和促進協議	2 服務貿易協議	3 貨品貿易協議	4 爭端解決兩岸協商

國民黨主張：

服貿已送出委員會，但同意在院會「逐條討論、表決」→如果本會期通過，加速區域經濟整合談判步伐。

民進黨主張：

服貿已經立法院議事處確認退回委員會，服貿應撤回、重啟談判→服貿形同遭到國會否決，衝擊兩岸關係及區域經濟整合談判。

企業社會責任 納入投資指標

全球34兆美元資產規模基金

【記者沈婉玉／台北報導】摩根大通銀行存託銀行部副總裁郭梅琳指出，ESG（環境、社會和公司治理），代表企業對風險的控管，已是全球投資人評估企業行為，並確定公司未來財務表現的重要指標，是上市公司在經營投資人關係時不可忽略的一環。

郭梅琳表示，企業社會責任（CSR）代表企業的品牌價值

，而ESG則代表了風險，代表企業在環境、勞資關係及遵守法規等公司治理上的管理。當前媒體發達、訊息多元化、通訊軟體普遍，只要企業做了有害ESG的事，「紙是包不住火的」。

除了財務績效外，投資人現在要聽的不是故事，而是企業在永續經營上的努力，包括對環境，對員工、顧客等利害關

係人及公司治理上的努力。

台灣永續能源研究基金會董事長簡又新也指出，企業永續發展的程度與財務績效表現正相關，因此全球已有34兆美元資產規模的基金，將企業社會責任投資納入投資指標。

安永會計師事務所營運長張嵐菁指出，安永去年針對17個產業、282家公司，進行全球企業社會責任和永續發展的調

查，發現投資人與股東對於CSR的關注程度日漸升高，但企業對天然資源逐漸短缺的風險仍未具備回應能力。

張嵐菁指出，截至2012年，全球共33國的政府或交易所，要求與鼓勵企業出具CSR報告，全球有逾7000家企業發布CSR與永續發展報告。而出版CSR報告，也有利於企業遵循法令、改善營運，提高信譽。

台灣百大企業 僅56家關注企業永續

亞洲最差

【記者沈婉玉／台北報導】台灣永續能源研究基金會董事長簡又新指出，政府對企業社會責任及永續發展的重視不足，相關法令規範缺乏，當全球都在關注企業的透明誠信、創新成長、社會共融等指標時，台灣企業永續發展程度卻只是「後段

班」。

去年毒澱粉、假油、混充米、香精麵包、偷排廢水等事件頻傳，「假」成為年度代表字。簡又新說，國家要進步，企業是核心，企業若都能永續經營，將是國家之福；台灣的企業若無法擺脫「無商不奸」的錯誤窠臼，國家競爭力無法提升。

簡又新指出，各國前100大企業中，平均71家企業有出版企業永續報告書。台灣許多企

業雖然在世界上赫赫有名，但是去年有出版企業永續報告書，以表達對社會責任及永續經營的關注的台灣百大企業，只有56家，不但低於平均數，也是亞洲最差，跟印尼、馬來西亞都不能比。

「連報告書都不敢寫，還會關注企業永續嗎？」簡又新說，雖然有出版企業永續報告書的企業不一定在永續工作上表現的盡善盡美，但至少這是一個開始，是最基本的工作，代

表企業的透明與誠信，願意善盡公司治理與社會責任。

簡又新說，去年各國企業出版永續報告書的數量暴增，主因是前一年聯合國在巴西里約舉辦Rio+20會議後，各國承諾推行企業永續工作。他說，除了企業要有意願及意志遵行企業社會責任及永續經營外，政府也必須強制性地推動，例如，強制台灣百大企業必須出版永續報告，或納為企業上市規則規範項目之一。