

儒鴻聚陽 編織錢景

【記者李欣怡／台北報導】紡織類股5月營收亮眼，營收平均漲幅六成，包括儒鴻（1476）、聚陽（1477）、東隆興（4401）等業者營收成長優於預期，其中儒鴻5月營收年增達93%，讓市場驚豔，也成為近日相對抗跌的個股。

外資看好儒鴻、聚陽、東隆興後勢佳，紛紛加碼喊進，調高目標價。麥格里證券分析，國內紡織業強化在休閒運動服飾的高檔面料銷售，並積極擴大大陸市場比重，都是紡織類股的利多。

法人表示，成衣代工廠都是採取提早接單模式，目前儒鴻在手訂單已看至下半年，儘管成本結構會有改變，

但因出貨量也同步成長，可望支撐儒鴻今年營運持續正面成長。

儒鴻預計17日舉行股東常會，今年擬配發5.2元股利，分別是5元現金股利及0.2元股票股利，股利水平也創下歷年來最高。由於機能布料訂單持續增長，受到外資券商青睞，目前外資研究報告裡，預估最高目標價有270元。

至於在聚陽方面，5月營收12.73億元，年增26.18%。聚陽指出，目前訂單能見度已到第4季，聚陽八成的客戶都來自於美國市場，主要客戶有Target、GAP、Kohl's、A & F等，去年產量約916萬打，今年受惠於新

客戶成長力道放大，估今年產量將年增20%，達1,100萬打。

東隆興方面，5月營收年增率58%；東隆興是儒鴻關鍵原料供應商，色紗色澤準度居業界第一，受惠多功能布料的需求未來數年成長，訂單能見度看到下半年。

法人建議可布局紡織類股相關認購權證，投資人在權證的挑選上，可選擇價內外10%以內且到期日三個月以上的認購權證為主。

例如，連結儒鴻的元大A7目前處在價內9.0%，且掛單量充足；另外也可參考國泰EU、工銀LS。至於聚陽相關權證中，可留意凱基56、BX永豐、元大93等。



人物側寫

紡織業小開 寫期貨傳奇

堪稱歷年競爭最激烈的期貨公會理事長改選昨晚落幕，由國內期貨業老師賀鳴珩再度重掌寶座。賀鳴珩投入國內外期貨業逾20年，一路見證且參與國內的期貨發展史，這位紡織業的小開，沒接掌紡織家業，反而在期貨業大放光芒，也算是一個傳奇。

昨日下午3點期貨公會召開會員大會，進行理、監事、理事長改選，元大寶來期貨董事

長賀鳴珩早早就現身會場，在門口與進場的會員握手寒暄，更趁理監事選舉的空檔，在場內穿梭請託拜票，做最後的衝刺。

業界表示，賀鳴珩的個性強勢，性子也比較急，但也因為如此，對任何想法都能以最快的速度付諸實現，行動力非常強。他除了是國內期貨業的開路與創新先鋒外，本身也是期貨公司的大股東兼經營者，對期

貨業的想法具前瞻性及國際觀。

賀鳴珩投入期貨市場20多年，見證且參與了期貨近代史。他在1985年拿到MBA後，就進入芝加哥期貨交易所由場內交易員做起，一路跟著羅盛豐期貨老闆學習投資研究經營之道，後來因為台灣主管機關想成立期交所發展期貨市場而到芝加哥期貨交易所參訪研究，

他才結束自己最有興趣的交易工作，回到台灣貢獻所長。

賀鳴珩投入期貨業這20多年，前10幾年以美國及國際指數期貨為主，後10幾年則是發展台灣的指數期貨市場。捨棄家族光環、不靠父蔭的他，對台灣期貨業一路成長的貢獻有目共睹，也讓外界幾乎忘記他是廣豐紡織集團的公子。（潘臆涵）

吳東昇：股東無職業只有專業

記者蔡乙萱／台北報導

老牌紡織廠新織（1409）前陣子召開股東會，經常出現在股東會的阿土伯首次來到新織，且多次發言希望能加碼發放股利，相較不少上市櫃老闆常對股東冗長發言不耐，但新織董事長吳東昇（見圖，記者蔡乙萱攝）展現其曾任立委的柔軟身段，大力稱讚阿土伯是專業股東、不是職業股東，輕鬆化解緊繃的氣氛。

或許是當過立委，吳東昇身段相當柔軟且具有高EQ，面對專業、職業股東不斷提問，他未顯露不耐臉色，反倒誠意回答問題，化解小股東們干擾議事，可說是最親民的大老闆。

採納阿土伯建議 加發股利

面對阿土伯期盼新織能加發股利，吳東昇與財務部商量後

大方允諾，決定加發股利，使原本每股配發現金股利0.3元增加為0.32元，新織也將多了3400萬元股利支出。

但阿土伯還是不滿意，屢次發言期望吳東昇能加價，但他直言，公司在今、明2年因有投資案，必須保留現金在手，若未來投資挹注公司獲利，必會再提高股利回饋股東。這也是新織首次加發股利，為紡織族群的第一例。

面對阿土伯希望吳東昇保證新織股價要上漲，吳東昇說，讀法律的人不喜歡對人保證，並反過來稱讚阿土伯是專業股東不是職業股東，輕鬆化解對立氣氛。

吳東昇表示，新織看好工程塑膠及化纖產品、光學薄膜等後勢發展，將投資百億元擴充達輝光電、新科光電及新織泰國廠和台灣化纖廠。

他說，達輝與新科將各自擴產一條光學薄膜產線；其中，新科將擴產保護膜、達輝則擴產偏光基材，而明年底新織泰國廠通過環評後，也要擴產膠片和工程塑膠。

吳東昇強調，新織所轉投資的友輝（4933）、達輝已開始獲利，預計今年底達輝將會送件申請轉為公開發行公司，而新科光電則申請從公開發行公司轉為上櫃公司。

籲政府降稅鼓勵新創事業

對證所稅可望修正，吳東昇認為，政府應該對新創事業IPO時在課稅上予以鼓勵，畢竟創新事業剛成立時需歷經很大的風險和挑戰，甚至有倒閉危機，政府應在稅率等方面予以輔導，才不會影響創投基金對新創事業的投資意願，甚至影響整個資本市場。



自由時報 102. 6. 17

7月新增150萬公噸

兩岸乙烯產能飆 原料看跌

【記者吳秉鍇／高雄報導】大陸石化業龍頭中石化、台灣中油7月將各有一座年產80萬公噸、70萬公噸乙烯的輕裂廠開出，兩岸合計新增150萬公噸乙烯供應量，將讓下半年原料看跌，台聚等十多家泛用樹脂業者獲利可優於上半年。

中油主管表示，大陸中石化集團新蓋的輕裂廠位於武漢，是在五年前動工，而中油投資的新六輕位於高雄林園，在2009年8月動工，兩

座新廠目前進入投產前最後準備階段，均打算在本月底左右展開試爐，預計下月可量產。

中石化武漢新廠，乙烯設計產能為80萬公噸，並包含有40萬公噸的丙烯及12萬公噸的丁二烯產能；中油新六輕乙烯設計產能為70萬公噸，其中也配備有35萬公噸丙烯、11萬公噸丁二烯產能。

該兩新廠投入營運後，最直接的效應是兩岸減少乙烯等三大石化基本原料的進口

料源需求；單以中油體系石化業為例，將增加近50萬公噸的本土供給量，不須再進口，同時有過剩產量可以外銷。

市場人士指出，以近期乙烯現貨市場來看，兩岸即將新增合計150萬公噸乙烯產能正產生打壓效應，原料行情由上月下旬每公噸1,230美元一路下滑至1,195美元，跌價每公噸35美元，只要新廠如期開出，行情可望持續下修。

類似狀況也出現在丁二烯行情走勢，由每公噸1,480美元跌至現今的1,410美元，跌幅近5%。

法人指出，以乙烯、丙烯及丁二烯做為原料生產泛用樹脂的業者，上半年飽和高價原料之苦，若以上下游原料現貨價格進行估算，聚乙烯台聚、亞聚和聚丙烯廠榮化、苯酚廠信昌化，以及丙烯腈廠中石化等產銷普遍處於虧損，惟下游各業者下半年可望走出陰霾。

經濟日報 102. 6. 17

5月外銷訂單 將比4月好

【記者江睿智／台北報導】經濟部將在周四（20日）發布5月外銷訂單金額。經濟部預估，5月接單金額將較4月略增，但去年5月接單金額達365億美元（約新台幣1.1兆元），基期偏高，預期5月接單年增率將在正負之間拉鋸。

若5月接單金額年增率出現為負數，將呈連四黑走勢。經濟部官員表示，全球經濟

動能復甦雖較預期疲弱，但近期因歐盟推出經濟刺激方案，歐洲接單情況可望改善，加上暑假前消費性電子拉貨需求陸續出籠，可望維持外銷接單動能；但國際經濟情勢未見明顯好轉，經貿情勢宜審慎因應。

4月外銷訂單金356.9億美元（約新台幣1.07兆元），月減0.4%，年減1.1%，連三月衰退。根據經濟部廠商調查，

5月以金額計的動向指數為57.7，預期5月接單將較4月略增。

其中，資訊通信、電子產品、精密儀器等三大主要接單貨品，以金額計的動向指數分別為68.4、59.8、45.7。

值得注意的是，受日圓貶值擠壓接單空間的機械產品，4月接單為17.4億美元，年減1.8%，減幅不如外界預期大，主因也是獲得來自中國

大陸的大單。不過5月以金額計的動向指數僅為42.3，顯示接單金額將較4月減少，5月機械產品接單年增率可能續呈負成長。

經濟部表示，因去年5月接單金額達365億美元，基期偏高，預期5月接單年增將在正負之間拉鋸。官員並預期，今年上半年接單情況仍會和4月呈持平或略減少，接單轉好要寄望今年下半年。

經濟日報
102.6.16

南韓積極擴大FTA 瞄準中亞和中東地區

崔京林表示：「南韓在貿易政策上不會只專注於FTA，而是將考慮到企

業的需要及國外情勢的發展，以開創出新的貿易工具。」新貿易政策將聚焦於多元化的貿易協定，簽約目標將包括新興市場國家，使消費者及企業均能得到實際的好處。

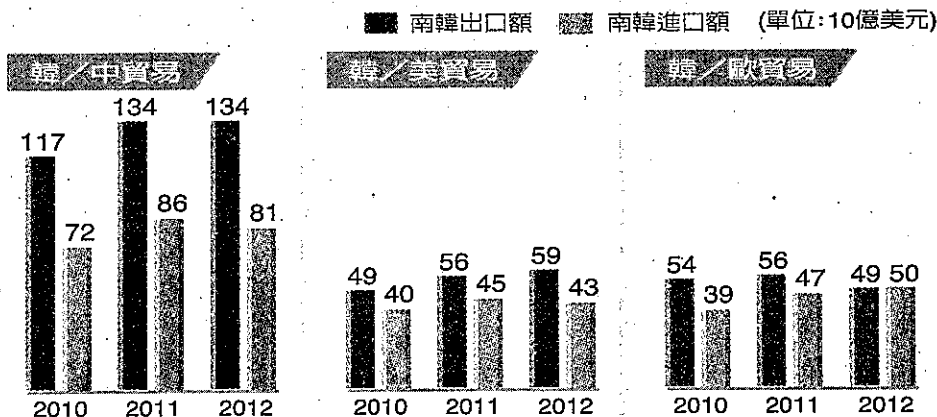
南韓的貿易政策長期以來一直聚焦於跟先進國家訂立FTA。前總統李明博分別在二〇一一年及二〇一二年與歐盟及美國達成FTA。

另一方面，南韓仍將加速與中國訂定FTA，以及與中國和日本間的三邊貿易協定。南韓與中國目前進行的雙邊談判已經完成五個回合，雙方同意將談判過程分為單純與複雜議題，分別進行。三邊FTA已於今年三月展開首輪談判。

南韓政府宣布以務實為導向的新貿易政策。除了繼續與多個國家談判並簽署自由貿易協定（FTA）外，同時將彈性地與他國達成各種不同形式的貿易協議，推動南韓與資源豐富或科技先進國家之間的貿易關係，初期將以中亞及中東國家為目標。

依據這項策略，南韓計畫推動與哈薩克、烏茲別克、沙烏地阿拉伯、卡達及阿拉伯聯合大公國的貿易。

南韓與中國、美國及歐盟貿易額變化



醫療產業視訊採購日 商機滾滾

■陳宗慶

外貿協會將於6月20日假台北國際會議中心舉辦「2013醫療產業視訊採購日」，發動貿協全球60個駐外單位加強洽邀生技醫療產業的外商公司，預計邀請30位以上買主，透過視訊與台灣廠商採購洽談，國內

業者可至台灣經貿網報名參與洽談。

先前中國大陸爆發H7N9禽流感疫情，導致口罩、防護衣、清潔用品及保健品等防疫相關產品需求大增，再加上全球高齡人口增加對醫療及照護產品的需求，可望帶動醫療相關產

品之採購商機。

國內廠商對即將在6月20日登場的「台灣國際醫療展覽會」、「台北國際銀髮族暨健康照護產業展」及「台灣國際中草藥暨機能性食品展」等醫療三展予高度的期望，於開展首日運用視訊突破距離限制、讓

買主不用飛到台灣也能跟我國相關業者洽談，擴大買主接觸下單的機會，有效掌握這一波採購商機。

外貿協會表示，「視訊採購洽談服務」是台灣經貿網結合最新視訊科技推出的服務，提供零距離、零時差的採購洽談

機制，有效縮短採購決策流程，是國內目前唯一提供這項商機媒合服務的商務平台。

自2010年推出該項服務以來，已有來自全球超過1,670位的買主使用，參加視訊洽談會的台灣供應商則超過5,880家次。

紡織業產學合作 展示成果

■李水蓮

亞東技術學院為有效結合北區紡織產業資源，推動產學合作與交流，促進紡織產業之發展。19日上午9時假亞東技術學院有庠科技大樓B1，舉辦亞東技術學院與北區紡織產業簽訂產學合作聯盟暨成果展。

台灣富網、全國公證、和友、偉全、聚紡、儒鴻、興采和

遠東新世紀等北部地區24家紡織業與亞東技術學院簽訂產學合作備忘錄。

紡織業提供專業技術人員開設專業課程，訓練學生紡織專業實務，另外提供學生有薪的產業實習，減少學用落差，大四學生於校外產業實習1年，主要係提升學生進入紡織產業意願，減少產業人力老化問題

，學生畢業後亦可無縫接軌至職場工作。

產業界目前提供逾50個產業實習職缺供學生實習，學生可依興趣選擇不同工作性質，提早進入紡織產業不同製程學習專業技術與實務，增加職場競爭能力。成果展主要展示亞東技術學院材料與纖維系師生自行研發或產業合作研究成果。

台灣要什麼箭？張家祝明向工商界取經

許勝雄：鬆綁救經濟

記者譚淑珍／台北報導
經濟悶，出口差，企業火力全開要政府效法「安倍三支箭」，為瞭解企業界究竟要何「箭」？也為台灣找出箭應射向何方？經濟部長張家祝明（17）日起將分批會見六大工商團體，明日將由工業總會打頭陣。

日相安倍的三支箭，雖然在日本國內引發不同爭論，

然而，在國內卻是一片「效法」聲，並各自提出「各氏箭法」：有張氏3箭、徐氏5箭、朱氏3箭等。在「萬箭齊發聲」中，張家祝決定「問問」六大工商團體，工總則是排定第一個被徵詢的對象。

工總理事長許勝雄雖然備妥包括鼓勵創新、積極加入國際經濟組織、確保安全無慮又穩定供應的能源等多項議題，然

而，其中心思想，其實就是「排除障礙、法令鬆綁」。

許勝雄認為，台灣經濟的問題就是信心問題，因此，政府推動政策時，不能、也不應成為經濟成長動能的阻力。

所以，箭應射向何方？工總的答案是，箭，要射下障礙、射除層層束縛的法令「枷鎖」，也就是要政府把手放開，將台灣打造為經商便利的環境。

工總建議的幾支箭

議 題	前 的 方 向
營造投資環境	排除障礙、法令鬆綁
鼓勵創新	1. 排除IPO課稅 2. 放寬技術入股限制
積極加入國際經貿體系	1. 應提出國內經貿自由化時程 2. 強化產業與貿易自由化輔導機制 3. 協助業者打開出口市場
鼓勵台商回台投資	協助解決土地、勞工等難題
資料來源：採訪整理	製表：譚淑珍

面臨保二戰

台綜院喊出最低預測值

今年GDP成長率 2.14%

記者陳碧芬／台北報導

針對台灣今年經濟表現，經濟預測機構比主計總處更「看衰」。台灣綜合研究院昨（14）日大幅下修台灣GDP年增率預測值，由去年底預測的3.57%調降至2.14%，不僅低於主計總處的2.4%，也是目前各預測機構公布預測值最低者。

台綜院昨天舉辦「2013年下半年度台灣及主要國家經濟展望」產官學研討會，台綜院長吳再益表示，國內整體信心不足，是大幅調降GDP預估值主因。

他說，不僅第1季經濟成長表現不如預期，全球經濟現階段缺乏驅動力，外在環境不確

定性攀高、內部又有許多不確定因素干擾，景氣低迷看不到轉折點，更不用說觸底點，展望今年下半年景氣，仍須審慎以對。

台綜院預估今年各季經濟成長率分為1.67%、1.59%、2.34%以及2.89%，各較上次的預估值大幅下修0.98、2.03、1.44以及1.26個百分點，第2季的經濟表現是全年谷底，隨之逐季走揚，到第4季可達到全年景氣高峰。

其中，民間投資成長率預測值，是台綜院昨天公布唯一正向的指標，今年將自5.71%上調至6.49%。

但主計總處綜合統計處長蔡

鴻坤指出，近來民間投資多由半導體產業挹注，進而帶動經濟成長，扣除半導體業前4月300億元的投資金額，民間投資仍衰退，且5月出口仍然疲弱，還要再注意。

台綜院指出，由GDP各項組成因素觀察，受到國內薪資調整遲緩、下半年電價調整、社會保險改革和證所稅議題仍存在不確定性等衝擊，加上食品安全疑慮使民間消費反彈受壓抑，今年實質民間消費成長預測值，由上次的1.52%降至1.31%。

吳再益認為，日圓貶值及匯率波動加劇，使得區域相對競爭更加激烈，對我國出口構成

台灣綜合研究院(6/14)	2.14	單位： %
台大國產學合作團隊(6/5)	2.27	
主計總處(5/24)	2.4	
星展銀行(5/8)	3.3	
中華經濟研究院(4/17)	3.63	
元大寶華綜經院(3/27)	3.65	

註：()內為公布時間 資料來源：各機構 整理：陳碧芬 繪圖：王英嵐

負面壓力。

但蔡鴻坤則反駁，「把台灣出口好壞，轉換成匯率影響，很有意見」，台灣出口出問題，應該是結構有問題，例如台

灣鋼鐵出口與大陸重疊，也有個別產業競爭力的問題，而且民間投資應該是全面發展，業者要自己站起來。

美經濟成長 專家不再唱衰

對增稅減支抵抗力提升，擴張腳步可望穩健持久；小摩估明年GDP達4%

記者陳穎菀／綜合外電報導

紐約時報報導，儘管美國就業市場至今不見明顯起色，但近來不只摩根士丹利、IHS Global Insight等華爾街機構調升其經濟預期，就連過去持悲觀論調的學界專家也轉向樂觀，皆預期美國經濟成長將較往年穩健持久。

美國學界過去不看好經濟在短期內明顯改善，但喬治梅森大學經濟學教授柯文(Tyler Cowen)近日卻改口稱國內經濟「實質上比表面更好」。他認為國內人工智慧等科技日漸成熟，且線上教育普及、國內能源產量增加及健保成本漲幅縮小都有助經濟成長。

IHS首席經濟學家貝拉維許(Nariman Behravesh)也表示：「近來各界對美國經濟的看法更加樂觀，尤其看好今年下半年與明年表現。換做是3個月前，我們或許不會有相同結論。」

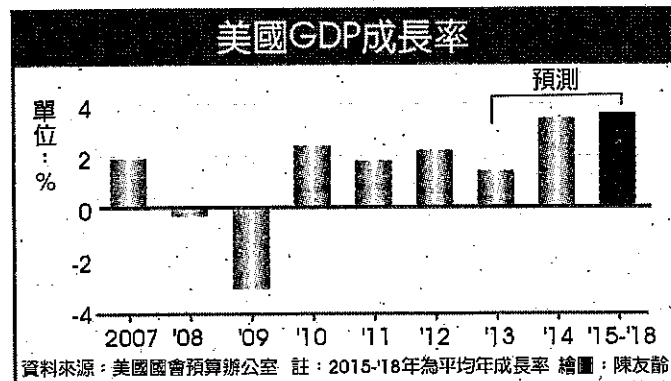
以西北大學經濟學教授高登(Robert Gordon)為首的悲觀派學者，不久前才唱衰美國經濟已陷入長期停滯。然而，今年隨著美股一路攀升，越來越多學者也逐漸改觀，甚至預期2009年以來美國經濟復甦的

政府增稅、刪減支出的抵抗力超乎預期，才使各界扭轉先前悲觀看法。他預期明年美國經濟成長2.9%，後年成長3.5%，不僅高於過去3年平均的2%經濟成長率，也將是2005年以來最大年成長率。

美國國會預算辦公室也預期，國內經濟明年成長3.4%

，並在2015至2018年達到平均3.6%的年成長率。摩根大通資深經濟學家葛拉斯曼(Jim Glassman)看法更加樂觀，甚至預期國內經濟明、後年分別成長4%。

美國布魯金斯學會(Brookings Institute)資深研究員貝里(Martin Neil Baily)也表示，近日他對美國經濟短期發展的看法更加樂觀。他表示：「儘管高登針對美國人口成長趨緩將衝擊經濟的說法正確，但國內科技革命至今仍持續進行中。」



● 隨著美股一路攀升、科技漸成熟、線上教育普及等，學者看好有助美經濟成長，紛紛一改以前悲觀態度，預期復甦將較往年穩健持久。

圖／路透

工商時報 102.6.17

海空建設先行 投資動起來

記者呂雪慧／台北報導

行政院指示推動重大海空建設，配合招商帶動投資動能。其中，航空城明年將啟動產專區招商，經濟部將鎖定自由經濟示範區的國際醫療、智慧運籌、農業加值納入招商策略，還包括航太、倉儲、物流等範疇。

松山機場民航關聯產業廊帶開發下月可望招商總顧問標採購案，國防部近期已同意再釋出松指部周邊大面積土地開發，徹底改變松機周

邊的都市新風貌。

行政院政委薛琦上周二、四召開二場國際經濟景氣因應小組會議，指示各部會加大力道鬆綁法規、或加碼投資，提振國內經濟動能。

桃園航空城是大建設指標案件，政院要求今年底前務必完成內政部都市計畫審議。官員說，航空城產專區儘管蛋黃土地105年才能取得，蛋白需108年，但總統馬英九要求明年起先行啟動招商。

航空城產專區規劃521公頃，經部招商範疇擬引進自經區智慧運籌、國際醫療、農業加值等高附加值產業進駐，農業加值包括花卉、鰻魚等，另還會引進航太、物流、倉儲，及綠能等低污染產業。

除桃機外，交通部將強化台北松山機場成首都商務機場功能，並帶動機場周邊土地發展，其中民航關聯產業廊帶預計明年二月底提出開發初步構想，包括國際旅館、免稅商城、觀光產業聚落、會展中心、企業總部等，採BOT招商。

國防部近期同意依政院「軍事需要極小化」指示，除松指部部分土地及周邊必要營舍外，釋出大面積土地供商業開發使用，北市府已展開松機周邊都市計畫規劃，北邊將擴及至濱江街，可望打造松機周邊新景觀、新地貌。

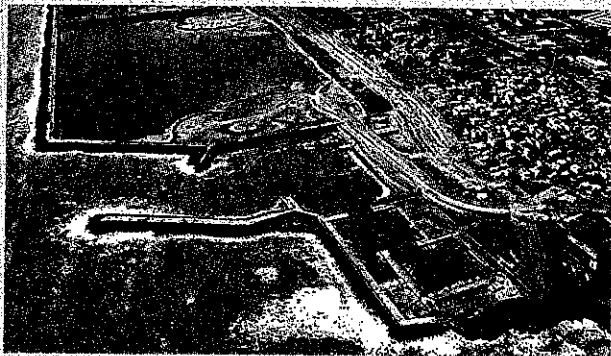
除空港外，海港也大力投資。官員說，經建會已如火如荼彙整自經區推動計畫，月底前報院核定，五海一空自貿港區升級7月上路，而台灣港務公司已提出港勤海事子公司籌設，搭配高雄港公共倉儲興建，明年3月可掛牌運作。

另五月台港公司提報安平港及南星計畫申設為自貿港區案，各93.5、49.21公頃，近日交部將現場會勘，完成審查可望為自由港區增加142.7公頃的招商用地。

政院擴大招商促進投資策略

項目	內容
促進民間投資	1-4月690件，金額2950億元
策略性服務業	促成大同世界科技、羽冠電腦等20家成立兩家合資公司，以大貿易商拓展亞太市場
台日合作	已舉辦生技、LED、電動車、太陽光電交流，後續推動資服、模具、數位內容、風電等14場交流
台商回台方案	至6月34件，投資1,826億元
重大海空建設	<ul style="list-style-type: none"> *航空城明年招商 *國防部再釋軍方土地開發松山機場周邊區域 *安平港、南星計畫申設自貿港釋出142.7公頃招商

製表：呂雪慧



●高市政府持續推動「南星計畫」，圖左方即為已填築的土地。

圖／本報資料照片



名家觀點 打造台灣成外資樂園

■黃齊元

外資吸引力大幅落後亞洲其他經濟體，是目前台灣必須重視的經濟問題。去年台灣的外來直接投資金額為55億美元，南韓卻高達163億美元，是台灣的三倍；在吸引私募股權基金方面，台灣更在亞洲排名倒數第二，僅贏過巴基斯坦。

當台灣漸漸失去外資青睞的同時，東南亞諸國吸引外資卻相當的成功。例如菲律賓，今（2013）年首季GDP成長7.8%，超越中國大陸，原因之一就是，去年外資較前年成長了十倍，菲國外資主要集中在製造業，甚至有國際航太公司看上當地的英語環境與

高等人才，前往設廠。

若將股票初次上市等金融資本計算進去，馬來西亞、泰國、印尼等國在過去一年，都有10億美元以上的IPO，吸引大量外資成績斐然。

大陸台商這兩年大幅回流，可能讓政府忽略吸引外資的重要性。廣義的外資包括三種類型：多國籍企業、陸資和私募股權基金，後兩者對台灣最有興趣。外國企業不是不可能來投資，誠如日前美國商會所言，台灣必須找出有說服力的方法，讓外資覺得是投資的理想地點。

外資不願來台灣，有幾個因素，首先是沒有清楚的定位。台灣經濟正進

行轉型，過去號稱「綠色矽島」，但現在IT下滑，找不到下一個成長點，被新興的中國大陸製造供應鏈，和美國高端製造回流兩頭夾殺。想發展服務和觀光又欠缺明確的藍圖和願景，以致外商躊躇不前。

另一個因素是政策法規缺乏透明度，需大幅鬆綁。台灣不是沒有完善的法規，但政府會加入很多指導意見，即行政裁量權，名義上是保護企業或小股東權益，但久而久之法治就失去公信力，造成外資對台灣政策環境無所適從。因此很重要是回歸法治，只要符合法規都應允許通過，不宜參雜太多主觀意見。

還有一個原因是沒有找到對的投資人。多國籍企業大都以中國大陸為主要投資標的，或以台灣作為跳板（如日本）進軍大陸；至於陸資或私募基金雖鍾情台灣，卻有諸多限制，陸資僅限於正面表列產業，私募基金不鼓勵投資金融業，這些都可以再檢討。

要增加外人投資，可從幾個途徑著手，第一是鼓勵外資來台設立區域管理總部。很多城市如北京、深圳和香港，現已不適合外資高階經理人居住，台灣作為中國大陸和全球的橋樑，搭配兩岸直航優勢，可用優秀生活環境作為吸引外資來台賣點，發展總部經濟。第二是有效運用自由經濟示範

區平台吸引外資，比如說，以示範區和大陸特區或金融改革實驗區對接，大膽開放。目前外資爭取的是開放陸資來台發行寶島債，我們則可以要求發行寶島債的陸企，將部分資金用在台灣，做到「融資台灣，投資台灣」。第三是將吸引外資和金融改革結合。大陸金改力度加大，給予台灣許多優惠政策，如允許券商控股，台灣亦不妨考慮開放陸資控股一、二家小銀行，一方面讓私募基金退場，又可促進金融整併和離岸人民幣中心發展。

不進則退，台灣進步得比別人少就是退步。政府應將吸引外資當作施政主要方針，招商成績單難看就是一大警訊；相對於新興國家，台灣已漸不受外資的歡迎。（作者是併購與私募股權協會理事長）



林陳會 簽兩岸服貿協議

林中森赴上海 首度會陳德銘 大陸將打開服務業市場大門 貨貿協議可望列下次議題

記者林海 / 台北報導

海基會與大陸海協會將於周五（21日）舉行「兩岸兩會第九次高層會談」，將簽署兩岸經濟合作協議（ECFA）後續協商中的服務貿易協議，成為恢復制度性協商後，兩會簽署的第19項協議，台灣企業進入大陸服務業的市場的門也將更為寬闊。



林中森



陳德銘

服務貿易協議是兩岸根據ECFA及世界貿易組織（WTO）服務貿易總協定完成的第一個自由貿易協議，將有助於相關國家與台灣簽署自由貿易協定的進程，以及累積台灣申請加入跨太平洋夥伴協議（TPP）及區域全面經濟夥伴關係（RCEP）的基礎，對於吸引外資及陸資也都會有實質的效益。

海基會協商團隊將於周四（20日）出發前往上海，並在當天下午進行副董事長層級的預備性磋商，確認服貿協議的文本與附件內容，以及會談的流程、下次會談預計討論議題。預備性磋商的

同時，海協會會長陳德銘將陪同海基會董事長林中森參訪上海東方明珠塔、上海電影博物館兩地。

林中森在去年9月接任海基會董事長，大陸今年3月政府換屆，陳德銘由卸任商務部部長，接任海協會會長後，這也是兩人首次會面，互動往來的情況也頗受注目。

此次會談除了21日當天簽署服務貿易協議之外，同為ECFA後續協商中的貨品貿易協議與爭端解決協議，都可望列入下次會談議題，力拚在今年底完成所有後續協商。

而第四次會談無法簽署的租稅協議，在雙方主管機關化解歧見後，也可望在下次的會談有好消息。

兩岸兩會第九次會談日程表

日期	內容
20日	海基會團隊抵達上海，下午舉行預備性磋商，陳德銘與林中森參訪東方明珠、上海電影博物館，晚間海基會舉行歡迎晚宴
21日	舉行第九次會談並簽署服務貿易協議。海基會與海協會分別開記者會說明會談狀況，海基會並將拜會大陸國台辦主任張志軍、上海市委書記韓正
22日	海基會協商團隊參訪上海世博園區，並在答謝午餐後返台

資料來源：採訪整理

林海 / 製表

全球築牆 防堵跨國逃漏稅

工商時報

102. 6. 17

記者陳穎芃／綜合外電報導
全球防堵跨國逃漏稅熱潮方興未艾，在主辦國英國大力鼓吹之下，本周一展開的八大工業國(G8)高峰會打擊全球跨國逃漏稅列為重大議題；南韓周日也宣布加入全球行列，加強查緝企業跨國交易。

英國政府將自周一一起在北愛爾蘭主辦為期2天的G8高峰會。有鑑於近來歐美各國力行財政緊縮，卻爆出多家跨國企業

逃漏稅的醜聞，使英國首相卡麥隆(David Cameron)誓言讓G8各國在會中「建立確切規範來擊垮銀行保密的高牆」。

對英國政府而言，提高跨國稅制標準並要求企業公開跨國帳戶資料，是兩大當務之急。為了讓周一高峰會順利切入正題，上周末卡麥隆於G8行前會談中，已和開曼群島及英國皇家屬地等長期被企業視為避稅天堂的領地達成協議，以期日

後共同促進跨國交易透明化。

卡麥隆表示：「這項協議代表我們向打擊逃漏稅跨進一大步，也代表英國在G8高峰會與全球提倡企業依法誠實納稅的立場更加堅定。」他再度強調：「假設企業或個人不誠實納稅，所有人都將深受其害。」

除了G8成員國之外，南韓總統朴槿惠也加入全球打擊企業逃漏稅的行列。

南韓財政部周日宣布，金融

監督院(FSS)及關稅廳(KCS)將擴大職權查緝企業跨國交易。凡是未依事實申報跨國交易金額、收購資產或投資額者都將處以罰金。

財政部表示，政府可望在不增稅的情況下增加135兆韓元(約1,200億美元)收入，其中53兆韓元將來自政府打擊逃漏稅等地下經濟的所得。金融監督院近日已建立專案小組，針對2011年至今企業未申報的

2,000多筆跨國交易案展開調查。

去年南韓企業因未申報跨國交易而遭稅徵處要求補稅的金額總計8,258億韓元，而今年光是1到5月的金額已達4,798億韓元。

自從美國肥咖條款(FATCA)上路後，各國開始傾向嚴加懲治逃漏稅，但多數民間團體仍不看好G8高峰會提出具體對策，頂多只是發表強烈宣言。

前四月台商回台投資 超標

經濟動能推升方案奏效 示範區7月上路 拚自貿港區產值兩年內倍增

【記者蘇秀慧／台北報導】行政院盤點「經濟動能推升方案」執行成果，今年1至4月促成民間、台商回台投資4,891億元；並將增加安平港自由貿易港區、擴大高雄港自由貿易港區，7月自由經濟示範區上路後，力拚自貿港區產值倍增。

經建會規劃，示範區上路

兩年內，自貿港區的進駐廠商家數，將由目前的110家提升至200家，區內貿易額也要自2012年的5,019億元，倍增到1兆元。

「經濟動能推升方案」從推動產業多元創新、促進輸出拓展市場、強化產業人才培訓、促進投資推動建設及精進各級政府效能五大方

向，推動169個工作項目，行政院「國際經濟景氣因應小組」日前盤點完成1至4月執行成果。

其中，以促進台商回台投資表現最亮眼，原本目標二年推動指標性台商企業回台投資新台幣2,000億元，但1至4月台商回台投資合計44件，金額約1,941億元，已幾

近達陣。經濟部預訂9月18日辦理「台商投資台灣高峰會」，舉行投資意向書簽署儀式，展現招商成果。

促進民間投資部分，目標一年至少1兆元，1至4月已促成民間新增投資690件，金額約2,950億元，仍待加把勁。

加強投資策略性服務業部分，促成大同世界科技、羽冠

電腦等20家資服業者分別成立二家合資公司，以大貿易商方式拓展亞太市場，預計今年可取得外銷訂單1.8億元。

推動台日產業合作部分，去年11月29日已簽署台日產業合作備忘錄(MOU)，雙方選定11項產業合作，除製造業為合作對象外，也加強服務業等其他產業領域。

經濟日報

102. 6. 17

台商鮭魚返鄉 一地難求

宸鴻、大立光等大廠難展拳腳，引起馬總統關切，工業局將全面檢討報編新工業區土地

記者呂雪慧／台北報導

拚招商落漆！台商熱烈響應「台商回台投資方案」，至6月達1,826億元，但其中約3~4成投資金額面臨尋覓土地困難，尤其宸鴻、大立光、日月光等指標性大廠，尋找土地四處碰壁。

大立光上周六當面求助馬總統，馬總統立即火速指示行政部門全力排除台商回台投資障礙，經濟部工業局已首度開口，擬重新規畫台灣工業用地，檢討報編開發新的工業區用地，滿足台商回台投資需求。

開發新工業區恐緩不濟急，近日工業局將先針對台商需求逐案逐筆媒合，全面盤點

油、電、台糖、唐榮、中鋼等國公有土地，國有財產土地，私人及地方政府開發工業閒置用地，任何區位都不放過。8月率先開發雲科工石榴班工業區70公頃，立即釋地4、50公頃，並促成彰南產業園區加速開發供給60餘公頃土地。

去年11月行政院為加速提升投資動能，啟動「台商回台投資方案」，祭出鬆綁外勞上限等措施，至6月中旬工業局核准34件，金額1,826億元，創造2.8萬工作機會，才半年2,000億元招商目標幾快達陣

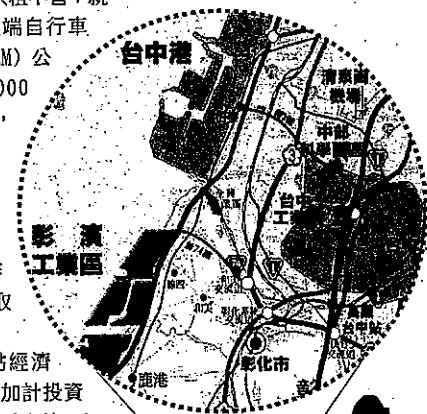
億元，多則上百億元，但都面臨缺地難題。官員說，政府已協助日月光和大立光取得高雄加工區、台中工業區廠房土地，但二家業者仍有意擴廠，日月光盼再取得中壢工業區土地，大立光希望就近在台中市精密機械園區找地。

至於觸控領導廠商宸鴻光電也有意回台投資新生產線，需地5、6公頃以上，經部將優先協助解決。官員說，土地供給並不難，最大是區位問題，台商回台投資一半以上落腳在中南部大多沒問題。

台商還有2~3家電子資訊廠覓地不著，苗栗以北不是土地喬不攏，要不就是價格不符需

求，或供地機關只租不售；就連在台灣生產尖端自行車零件的速聯(SRAM)公司，要地4萬6,000坪(10餘公頃)也是四處碰壁。官員說，30公頃以下土地若廠商自行編定開發，授權地方主導審查，可更迅速取得用地需求。

政府上週盤點經濟動能推升方案，加計投資處自行向台商招手案件，1~4月台商回台投資44件，1,926億元；民間新增投資690件，約2,950億元。



新聞分析

缺地拚招商 恐淪笑柄

不只大立光，宸鴻、日月光等台商回台指標大廠尋找土地碰壁，連外商、日商投資，接二連三也碰了一鼻子灰，究竟是供需失衡，必要再開闢新工業區，還是開發區位有問題，行政部門有必要迅即檢討，切忌病急亂投醫。

為提升台灣經濟推升動能，讓台商立足台灣，去年11月馬政府提出「加強推動台商回台投資方案」，正因前經建會主委尹啟銘因掌握台商及兩岸脈動，深諳產業需求，因此加大力道引鳳築巢，時點正中台商下懷，二千億元設訂目標一、二個月內即可達陣，台商熱烈響應不言而喻。

尹啟銘當時撇開石頭，將最大障礙缺工問題，藉勢使力予以產業外勞上限比例鬆綁，不料，外勞阻力排除了，尋找土地難題首當其衝

成為台商投資的擋路石，令「吸引台商回台投資」徒託空言，實在諷刺。土地可說是招商引資最基本的需求，去年政府啟動台商回台投資方案時，就應準備好這項功課才是，如今讓台商及外商四處喊找不到土地投資，豈非有行政怠惰之嫌。

企業哭喊要地沒地，其實並非完全沒有土地可供給，而是區位不符需求，或售價太高，業者認不敷成本。但不論中、大、地方或私人開發工業區，皆以出售為主，以致出現有些土地待價而沽，但廠商卻面臨找不到地的窘境。

過去「006688」土地出租廉價方案，由工業局先買下大面積土地再出租，但產業園區(工業區)開發基金已欠債700多億元，平均每年每公頃要背負利息約2億元，倘若要重組據

灶，工業局實面有難色。苗栗以北幾乎一地難求，成本偏高，是否應比照科學園區，土地只租不售，減輕產業投資成本負擔，值得探究。兩岸產業亟欲走向垂直、水平分工，加上產業發展日新月異，土地政策已到了應全盤檢視階段，不宜一國兩制。

工業局更不應擔心被監院糾正或立委撻伐，就被動因應報編開發新工業區土地，默守成規，漠視台商及外商需求，反應積極細膩分析產業需求及困境問題，一一拆解，才能對症下藥，以免政府號召投資大軍卻缺乏土地，徒貽笑國際。(呂雪慧)

官員說，台灣資訊供應鏈大廠，紛紛響應回台投資，傳產也不遑多讓，例如萬國旅行箱、生產化妝品的台鉅等，主因台商不想往大陸內陸移動，加上ECFA免稅及直航效應，紛紛回台築巢。

據悉，指標性大廠台商回台投資絡繹不絕，除可成外，還有日月光，大立光及宸鴻等，少則投資數十

工業區銷售現況

區位	可供銷售	可供開發
彰濱線西區	70多公頃	—
台南科技工業區	—	50多公頃
宜蘭利澤	30多公頃	—
彰濱鹿港東三區	—	100多公頃 (視業者需求開發)
雲科工二期石榴班	八月可釋地 40-50公頃	70多公頃

●彰濱線西區相關用地，可供銷售70多公頃。
圖/本報資料照片
製表：呂雪慧

產經解析

人民幣升值 串起大陸產業價值鏈

聯博資深副總裁暨亞洲主權策略分析師

隨著中國大陸的地價、工資及能源價格不斷上漲，加上人民幣持續升值，是否意味著大陸製造業正逐漸失去全球生產鏈的成本優勢？

儘管目前已有許多公司陸續開始將製造工廠轉移至其他成本更低的亞洲國家，引發市場擔憂大陸製造業未來的發展；不過，如果大陸能持續提升製造業的生產鏈附加價值，進而保持單位勞動力的競爭力，相信上述挑戰將可望迎刃而解。

但是，要如何衡量生產附加價值？首先，可先透過中國大陸以生產數據所編製GDP指標中的工業項目組成數字來評估，此可視為附加價值的衡量指標。根據該衡量指標顯示，目前大陸工業年化成長率仍高達10%~12%，反映大陸製造業優勢不在的看法，事實上是言過其實。

再者，觀察大陸民眾生活習慣亦可以發現，中國大陸製造業已不再單純倚賴基礎商業模式，如生產1美元1個的鑰匙扣或5美元1件的T恤。實際上，

過去以來，大陸政府以淘汰低質素、浪費資源產業為目標，所推出的相關政策措施（主要是減少稅務優惠），政策成效已開始浮現。

目前像是部分低質素、浪費資源的產業，已陸續轉移至印尼、越南、柬埔寨及緬甸等鄰近國家；其他具較高附加價值的產業如機械業等則是留在大陸市場。這顯示，現在的大陸勞工已具備更高的產品加工技能，不再像以往只能從事附加價值較低的產業。

大陸製造業朝創新導向轉型的道路上，還有很長一段路要

走，但隨著目前大陸勞工的技能已在逐步提升，此一現象確有助於大陸製造業維持相對的優勢。

在另一方面，產業利潤率表現亦可看出大陸製造業整體附加價值的發展趨勢。聯博並針對大陸40多個產業中的5,000家關鍵企業，分析其年度的數據；同時亦將所調查對象分為3大類：上游產業（採礦及原材料生產）、中游產業（材料加工）與下游產業（最後生產及組裝）。

根據聯博研究顯示，上游工業產業利潤率較高，但波動較

大，主因在於上游產業主要是國有油氣及採礦公司，利潤周期較易受原物料及能源市場影響；中游及下游製造商的利潤率則由個位數值逐漸攀升至近兩位數，特別值得關注。

雖然中下游產業的利潤率仍遠低於上游產業，但過去10年來中下游產業利潤率持續攀升，反映大陸製造業在全球市場中已不再單純是低附加價值、缺乏議價能力的「價格接受者（Price Taker）」。

為什麼中下游產業利潤率上升？其中一個原因可能是由近年來原物料及材料價格下降所

帶動，不過更值得關注的是：從2005年中起人民幣升值，中國大陸工資也開始加速上漲，但下游產業利潤率仍能維持上升趨勢，反映大陸製造業持續致力於提高生產附加價值，以確保競爭優勢。

其中，提升大陸產業價值鏈發展的關鍵因素，正是受惠人民幣持續走強。新加坡、韓國及日本產業轉型的經驗即印證了此一定律，因此亦可望適用於中國大陸。故從這個角度來看，一般機械、特別機械及運輸設備等部分快速擴張的產業利潤率攀升，尤為令人鼓舞。

除此之外，包含醫藥產品、傢具、橡膠/塑料製品、紡織、成衣及皮革服裝等產業利潤率亦呈現上升趨勢。

整體而言，大陸製造業利潤率持續攀升，特別是下游企業的利潤率增加，一定程度上顯示大陸工業生產附加價值正在提升；這樣的產業環境也為聯博認為人民幣持續升值將有助中國工業轉型，而非阻力的看法帶來支撐。因此，大陸政府持續推行強勢貨幣政策以加速人民幣國際化進程的方針將格外重要。

102.6.16

工商時報



兩岸應在國際經濟組織攜手並進

日前在北京舉行的「吳習會」中，國民黨榮譽主席吳伯雄表達了台灣「有意義參與國際活動」的意願，並具體提到，希望大陸協助台灣參與RCEP（區域性全面經濟夥伴關係協議）。該項提議，當場已獲中共總書記習近平予以正面回應，因而也為兩岸關係的發展，注入了一股新「活水」。

台灣參與國際活動的意願，大陸執政當局一向非常了解。但長期以來，卻因擔心台灣藉國際活動搞台獨或兩個中國，所以對台灣的相關活動，總是全力防範和警戒，即連經濟性的國際活動，大陸也常限縮台灣官方的參與空間，因而台灣在這方面頗有挫折感。

更令人遺憾的是，以往兩岸這方面的矛

盾，構成了兩岸「政治互信」的重大障礙，即兩岸在台灣參與國際事務上的攻防戰，每每加劇了雙方在政治上的互不信任感。這是當前兩岸關係架構中，一個最難打開的糾結。

幸好這次的吳習會，雙方主談人都表現了有心解決上述難題的誠意。兩人會談的過程中，先是達成維護九二共識、反對台獨、促進兩岸和平發展、共同振興中華民族等原則性共識，然後吳伯雄表達了台灣參與國際活動的意願，習近平則接著作了正面回應。如此遲延的對話過程，使台灣參與國際活動的議題，具有了「立論基礎」和「正當性」，而頗有實際推動落實的空間。

至於吳伯雄另外提出「協助台灣參與RCEP」，更是掌握到了重點。因為RCEP是

當前台灣最有必要加入，也是大陸最有能力幫忙台灣加入的區域性國際經濟合作組織。該組織是由東協10國於2011年所發起，目前已邀請了中國大陸、韓國、日本、澳洲、紐西蘭、印度等國參與，預定2015年成立，屆時將實現會員國之間的相互關稅減免，及排除非關稅貿易障礙。

上述各國之中，大陸是最大的經濟體，發言權最大，將來一旦出面幫助台灣，則台灣加入RCEP之事必將豁然開朗，並可望水到渠成、順利實現。而這樣的結局，將有力地消除兩岸政治互信的障礙，使兩岸關係大步發展。

換言之，大陸若真能幫助台灣加入RCEP，則大陸對台灣的「號召力」將因此而大增，比兩岸範圍內的「惠台」舉措更有勁道。更何況，RCEP是經濟合作組織，可以

迴避掉兩岸統獨爭議，讓兩岸雙方都參加。所以，大陸應該排除政治顧忌，全力幫助台灣實現相關的願望。

其實，從中華民族的長遠利益來看，大陸不但有必要幫忙台灣加入RCEP，更應該和台灣一起，在這類國際經合組織中攜手並進，追求最大的共同利益。這種利益主要的表現將在於，有效地維護台灣對外的經濟競爭力，避免台灣因被國際經濟合作組織排斥，而遭受更多競爭國的排擠，並失去經濟增長動能。一旦這種情況發生，那也是中華民族的損失。

其次，兩岸在國際經合組織中攜手並進，還有一個好處，就是使兩岸經貿合作的成果，和國際的優勢資源相結合，而得以「發揚光大」。否則，兩岸經貿只侷限在兩岸的圈子內，難以和國際上的技術、市

場相結合，這樣的兩岸經貿，終究只會是數量的增加，而難以促成質量的提升。由此看來，兩岸在國際經合組織中的充分合作，也會促使兩岸經貿轉型升級，並給兩岸雙方帶來更多的附加價值。

總而言之，大陸協助台灣參加RCEP，實可作為兩岸妥善解決台灣參與國際問題的「試金石」。這件事如果作得好，則兩岸下一步可以針對TPP（跨太平洋夥伴協議）之國際經濟合作組織，研商如何共同參加，及如何在其中充分合作的問題。

在這樣的基礎上，兩岸即有條件研商台灣加入國際官方組織的問題，相關組織譬如WHO（世界衛生組織）、ICAO（國際民航組織）等。這是更敏感的課題，但只要兩岸雙方在國際經濟合作組織裡，先有了密切合作的經驗，相信台灣之參加上述國際官方組織，也能找到合情合理的安排模式。如此循序漸進的發展取向，有助於兩岸雙贏局面的實現，值得兩岸雙方以互信和誠意，來共同研商及推動。

102.6.16

工商時報

102.6.16

蘋果日報

廟會變潮衣 登倫敦時裝周

台生獲邀展 國際盛事 台灣發光

【蔡永彬、楊惠琪／台北報導】22歲的實踐大學服裝設計系應屆畢業生江奕勳，日前剛拿下英國「倫敦畢業展時裝周」最佳設計師首獎，創台灣學生首例，9月江奕勳將再創紀錄，受邀參加國際時裝界盛會「倫敦時裝周」，成為台灣本土大學畢業生躍上倫敦時裝周舞台第一人。學者盛讚，台灣學生登上國際舞台難能可貴，是台灣之光。

倫敦畢業展時裝周是英國時尚界挖掘設計新秀的重要秀展，今年首度開放英國以外的大學設計科系畢業生參加，江奕勳為台灣唯一參展代表，以融入台灣廟會慶典元素及可瞬間充氣變成「太空裝」的設計，本月6日勇奪最佳設計師首獎，也因此受邀參加9月的「倫敦時裝周」。

瞬間充氣膨脹

倫敦時裝周與巴黎、米蘭、紐約時裝周並列國際四大時裝界年度盛事，PChome集團董事長詹宏志的獨子詹朴（朴音同僕）、台灣旅英設計師田明彬和陳邵彥，2月都曾登上倫敦時裝周舞台，但3人都是在英國設計或藝術相關學

院畢業後參展，江奕勳是台灣本土大學畢業生直攻倫敦時裝周首例。

江奕勳昨說，他不會刻意想設計什麼樣的服飾，通常是從生活中找靈感；如這次參加倫敦畢業展時裝周的作品，是他到北市永樂市場買布時，看到附近的霞海城隍廟搭建廟會牌樓，想到可採用牌樓上的螢光色塑膠花於服裝上，並繡上「聖佑」、「賜福」等字樣，加上「想要嚇人一跳」的想法，特別在衣服腰部加裝小型充氣機，當模特兒走到舞台中央時按下按鈕，讓原本看似正常的衣服瞬間膨脹。

從小就愛嚇人

江奕勳笑說，他從小就愛出其不意嚇人一跳，有時和同

學走在路上會突然尖叫嚇同學，在伸展台上他也愛製造嚇一跳的舞台效果，像衣服突然充氣就讓倫敦畢業展時裝周的評審十分驚喜，認為很幽默。對於9月要登上倫敦時裝周，江奕勳開心表示：「超興奮。」

融入在地元素

樹德科技大學流行設計系主任邱鳳梓昨說，倫敦時裝周是國際四大時裝年度盛事，能躍上此一國際舞台難能可貴。

實踐大學服裝設計系主任謝詠絮說，這是台灣大學生首度躍上倫敦時裝周舞台，非常不簡單，江奕勳的作品中，不只看到服裝設計，更融入台灣在地文化元素，是真正的台灣之光。

創業故事
前女友啟發

創時尚網站 年營收數百萬

U-Style共同創辦人Masha說 原本只是想「讓她在網上找到更多好看衣服」 3年吸引3萬會員

【記者江碩涵／台北報導】「前女友喜歡逛網拍買衣服，所以特別幫她打造時尚社群網站，讓她在網路上可以找到更多好看的衣服。」U-Style共同創辦人Masha說，因為這個簡單的理由，讓他與Aaron、Cheryl三人投入網路時尚社群平台，3年吸引3萬個會員，創造年營收數百萬元的業績。

Masha說，不少年輕女孩喜歡網拍購物，但常買到不合身的衣服，或是根本不知道怎麼搭衣服，只好轉賣，耗時又費心；他看到前女友常忙於這些小事，開啟了創造時尚社群平台想法。

3年前，Masha與公關公司前同事Aaron以資本額500萬元合作創立U-Style時尚網站，專門提供網拍買賣家或是對時尚事物有興趣的人在平台上交流、換貨、討論如何穿搭。

Aaron說，一開始將U-Style定位為網路購物討論平台，以收取賣家的廣告費為主要收入，短短不到3個月就開始回本賺錢，巔峰時期手上有60個賣家下廣告，第一年就成為Google fashion類別中，成長速度24倍的標竿網站。

不過，也因為收取賣家廣告費，平台討論逐漸偏離原本設定目標，都以賣家發言為主，於是經營1年後決定轉型，成為「定義時尚」的網路媒體。

Aaron說，2年前臉書(Facebook)崛起，不少網路社群平台都仰賴臉書粉絲團吸納更多會員，U-Style也不例外，不過要如何從眾多網路社群中脫穎而

出，還是要有豐富的內容，才足以吸引網友點閱，一群大男孩終於找了唯一的女性Cheryl擔任時尚總監，開始定時發布時尚文章

，臉書粉絲團共有4萬多人按讚，也吸引更多網友成為U-Style會員。

Cheryl說，網路無國界，愈來愈

多人朝外國網路購物發展，在國外代買、代訂市場需求量大，U-Style目標客群從18至25歲的年輕妹，轉變為25歲至35歲講求

生活質感的輕熟女，這群輕熟女喜歡追求高品質時尚生活，也願意花較多時間力氣在國外網站下單買東西，在網路上分享國外訂貨收到貨的「驚喜」。

她表示，U-Style也跟隨潮流發展出國外買東西的開箱文、如何在國外下單的教學文，吸引具有「金錢實戰力」的輕熟女加入社群討論，目前U-Style正式會員數已破3萬人，且每年仍有10%成長數字。

Aaron說，網路世界瞬息萬變，昨日大紅的內容卻是今日隨時可丟棄的歷史資訊，U-Style因應網路潮流，一路從社群平台、網路媒體走向第三階段，6月底即將推出電子商務機制，將直接在網站上販賣商品或提供賣家另一種網路買賣平台，電子商務崛起，網站點閱率及網路購物將直接帶入金流，希望創造更多網路商機。



Masha (左) 與 Cheryl (右) 共創 U-Style 時尚網站平台
記者陳瑞源／攝影

進料→製版→裁縫→分銷

山寨名牌「一手包」鬼洗賤價賣

【記者李奕昕／台中報導】台中市警方昨天破獲以王姓男子為首的仿冒集團，查扣上萬件愛迪達、鬼洗牛仔褲等名牌服飾，以超低價流入全台夜市，王等人從進布料、整合製版、裁縫到包裝，完全一手包，企業化經營手法少見。

台中市警第四分局調查，王姓男子（四十五歲）在台北市、新北市、宜蘭縣串連五間協力工廠，分工合作從事仿冒，每月營額上千萬元；被仿冒名牌包括Levi's、CK、彪馬、耐吉等十餘個品牌。

仿冒品從T恤、棉質外套、運動短褲、牛仔褲到內褲都有；圖樣印製精良，還有衣領內籤，以假亂真，警方查扣上萬件成品及半成品，在分局堆積如山。

王把製成的衣物交由下游廠商，流入夜市、菜市場及潮服店面銷售、網拍，因為規模龐大，得以壓低成本吸引消費者，原價一千元的愛迪達T恤只賣兩百元，四千元鬼洗牛仔褲八百元就買得到，連動輒兩千元的棉質運動外套，夜市地攤僅要價六百元。

警方研判成本約定價三分之一，但王對成本語帶保留，辯稱「只是賣給朋友，沒什麼獲利！」員警問他的劉姓女友，劉女回答「成本都超過一半，賺不多！」警方請來「正牌」業者到場協助偵辦，業者觸摸後，發現觸感較粗糙，且衣物內無洗滌標籤，拆穿仿冒品。

台中警方去年七月接獲檢舉展開監控，過去類似案件頂多查獲下游廠商，這次把上、中、下游工廠一網打盡，逮王等十六人，包括協力廠商共犯及批發銷售成員，全案依違反商標法罪嫌移送法辦。



冒牌貨堆成山

警方查獲上萬件仿冒服飾，以超低價流入全台夜市，並起出三十八片商標印刷網板，王嫌串連廠商從布料、裁縫到印製一手包。
記者李奕昕／攝影